



## **Robert J. Flanagan**

En esta ponencia, el catedrático Robert J. Flanagan ofrece un análisis detallado de la evolución económica de las orquestas americanas y los diversos factores que contribuyen a su fragilidad financiera, y expone las estrategias que considera que las orquestas han de llevar a cabo para mantenerse.

In his presentation Professor Robert J. Flanagan offers a detailed analysis of the economic evolution of symphony orchestras and the different factors that contribute to their financial fragility, and describes the strategies he considers that orchestras should undertake in order to survive.