

FAMILIAS EMPRESARIAS Y GRANDES EMPRESAS  
FAMILIARES EN AMÉRICA LATINA Y ESPAÑA:  
UNA VISIÓN DE LARGO PLAZO

APÉNDICE:

Identidad de las mayores empresas  
y grupos familiares en América Latina  
y España en 2010

*Paloma Fernández Pérez*  
(Coordinadora)

*Jaime Alexander López Guauque*  
(Asistencia Técnica)

*María Inés Barbero*

*Mario Cerutti*

*Armando Dalla Costa*

*Carlos Dávila L. de Guevara*

*Julia Díaz*

*Allan Discua Cruz*

*Carlos Eduardo Drumond*

*Lourdes Fortín*

*Carmen Galve Górriz*

*Erick Guillén Miranda*

*Alejandro Hernández Trasobares*

*Juan Carlos Leiva Bonilla*

*Andrea Lluch*

*Jon Martínez Echezárraga*

*Martín Monsalve Zanatti*

*Concepción Ramos*

*Claudia Raudales*

## ÍNDICE

<b>Introducción</b> .....	3
<b>Análisis nacionales</b> .....	10
ARGENTINA. <i>María Inés Barbero, Andrea Lluch</i> .....	11
BRASIL. <i>Armando Dalla Costa, Carlos Eduardo Drumond</i> .....	19
CHILE. <i>Jon Martínez Echezárraga</i> .....	27
COLOMBIA. <i>Carlos Dávila L. de Guevara, Julia Díaz</i> .....	35
COSTA RICA. <i>Juan Carlos Leiva Bonilla, Erick Guillén Miranda</i> .....	43
ESPAÑA. <i>Carmen Galve Górriz, Alejandro Hernández Trasobares</i> .....	50
HONDURAS. <i>Allan Discua Cruz, Concepción Ramos, Claudia Raudales, Lourdes Fortín</i> .....	58
MÉXICO. <i>Mario Cerutti</i> .....	61
PERÚ. <i>Martín Monsalve Zanatti</i> .....	69
<b>Análisis comparativo</b> <i>Paloma Fernández Pérez, Jaime Alexander López Guauque</i> .....	77
<b>Tamaño.</b> Número de empresas, ventas, activos, empleados .....	78
<b>Longevidad.</b> Número de empresas, ventas, activos, empleados .....	82
<b>Especialización sectorial.</b> Indicador de empresas, por país, ventas, activos, empleados .....	88
<b>Indicadores.</b> RONA, Productividad, ingreso por empleado .....	101
<b>Listas Top.</b> Por tamaño, longevidad .....	114
<b>Listas.</b> Por empresas, sector y actividades económicas .....	122
<b>Fuentes y metodología</b> .....	145

# Introducción

ESTA sección presenta un informe de comparativa internacional de las mayores empresas y grupos empresariales familiares en América Latina y España en 2010. Los escasos esfuerzos realizados al respecto en las publicaciones sobre el tema se han ocupado sobre todo de análisis financieros de rentabilidad y de forma más importante en el análisis estimativo de instrumentos de gobierno corporativo que faciliten la sucesión, expansión, e internacionalización de las empresas y grupos familiares en América Latina. Los estudios más destacados, para América Latina, sólo para casos concretos de países disponen de datos comparables de empresas y grupos no cotizados, y cotizados, y no contaban, hasta ahora, con fuentes y bases rigurosas metodológicas que permitieran comparaciones homogéneas entre grandes grupos y empresas familiares, cotizados y no cotizados. Por tanto, este informe, a pesar de limitarse a un año y a una muestra de sólo nueve países, constituye, por su comparabilidad, un aporte importante al estudio internacional y regional de empresas familiares para América Latina y España. Sienta, además, un precedente novedoso como experiencia cooperativa en red de investigadores de diversos países, como alternativa para construir una metodología útil para realizar comparaciones internacionales, que podría replicarse en otras grandes regiones del mundo como Europa, Asia, o África.

Se ha elaborado una base de datos de empresas o negocios de familia de nueve países latinos con fuentes relativas a mayores empresas y grupos de cada país, y la elaboración de datos sobre las 20 mayores familiares cotizadas y no cotizadas dentro de esta cúpula empresarial de nueve países. Los datos han sido preparados por expertos de cada país, adaptados a los criterios que en cada país se consideran válidos para reconocer a las mayores empresas y grupos familiares. Parte de estos datos, los que podían con rigor utilizarse para análisis econométricos, han sido utilizados por Carmen Galve en su capítulo sobre gobierno corporativo. Por su interés, se ofrecen en su totalidad en esta sección.

La información recogida, tanto cuantitativa como cualitativa, se refiere al año 2010, y se inició gracias a las conversaciones iniciadas en la Universidad de Barcelona, organizadas por el *Network of Interdisciplinary Research in Family Firms* que coordina Paloma Fernández Pérez, con el apoyo financiero recibido de la Fundación BBVA, dos distinciones ICREA Academia y a la colaboración generosa y a menudo desinteresada, desde hace algo más de dos años, no retribuída, de todos los investigadores participantes.

El grupo de expertos participantes de quienes proceden los datos se encuentra conformado por diecisiete investigadores de diez países. Entre ellos hay expertos en historia económica, historia empresarial, economía, y gestión de empresas familiares. Los datos de Argentina proceden de María Inés Barbero (Universidad de San Andrés y Universidad de Buenos Aires, Argentina) y Andrea Lluch (Consejo Nacional de Investigaciones Científicas y Técnicas de Argentina). Los datos de Brasil proceden de Armando Dalla Costa y Carlos Eduardo Drumond (Universidade Federal do Paraná, en Brasil). Los datos de Chile proceden de Jon Martínez Echezárraga (Escuela ESE, Universidad de los Andes, de Santiago de Chile, Chile). Los datos de Colombia proceden de Carlos Dávila Ladrón de Guevara y Julia Díaz (Facultad de Administración, Universidad de los Andes, Bogotá, Colombia). Los datos de Costa Rica proceden de Juan Carlos Leiva y Erick Guillén (Instituto Tecnológico de San José de Costa Rica). Los datos de España proceden de Carmen Galve y Alejandro Hernández (Universidad de Zaragoza, España). Los datos de Honduras proceden de Allan Discua Cruz (Management School, Lancaster University, en Lancaster, Reino Unido), Concepcion Ramos, Claudia Raudales y Lourdes Fortin (Universidad Católica de Honduras “Nuestra Señora Reina de la Paz”, UNICAH). Los datos de México proceden de Mario Cerutti (Universidad Autónoma de Nuevo León en Monterrey, México). Los datos de Perú proceden de Martín Alberto Monsalve (Universidad del Pacífico, en Lima). El presente anexo descriptivo y comparativo se ha elaborado en España, con los datos de todos estos investigadores, por Paloma Fernández Pérez, con la asistencia técnica de Jaime A. López Guauque (Facultad de Economía y Empresa, Universidad de Barcelona, España).

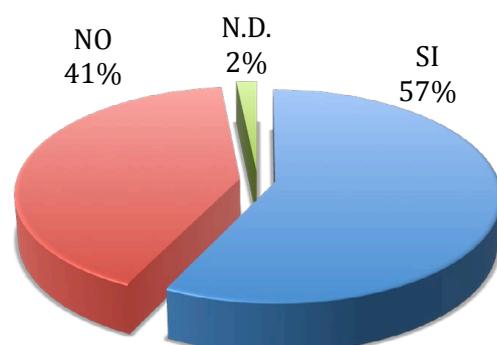
La muestra está conformada por empresas o negocios de familia para cada uno de los países participantes, (las 20 más grandes teniendo en cuenta el parámetro de

ventas) divididas en dos grupos: las 20 empresas familiares más grandes cotizadas o no cotizadas<sup>1</sup> y el otro grupo lo conforman las 20 empresas familiares más grandes cotizadas.

Se presentan los resultados en un intento de tener una visión comparativa de las empresas de familia para el caso latino, por tanto se aporta una síntesis de los datos más relevantes y algunos indicadores de comparación que se permitieron en atención a que no se contó con el total de la información. Cabe mencionar, dentro de las limitaciones encontradas, la dificultad en la obtención de la información parcial o total, debida en muchos casos a medidas de seguridad adoptadas por las empresas para evitar problemas de criminalidad.

**CUADRO A.1: Conformación de la Muestra**

PAIS	Total empresas y grupos	Cotizadas y no cotizadas		
		SI	NO	N.D.
Argentina	20	20		
Brasil	20	13	7	
Chile	20	19	1	
Colombia	10	10	10	
Costa Rica	20	3	17	
España	20	5	15	
Honduras	20		20	
México	20	17		3
Perú	20	16	4	
		<b>103</b>	<b>74</b>	<b>3</b>
BASE	<b>180</b>	57%	41%	2%
TOTAL				



Este informe sobre las mayores empresas y grupos empresariales familiares latinos, desde una perspectiva comparada, incluye:

- Listado de fuentes complementarias a las utilizadas por el equipo investigador
- Análisis descriptivo de la base de datos construída con aportaciones del equipo investigador
- Comparaciones entre las 180 mayores empresas y grupos empresariales familiares de los 9 países estudiados.

<sup>1</sup> En el caso de Argentina, y para facilitar identificar las 20 mayores cotizadas, las investigadoras también sumaron a algunas empresas que cotizan obligaciones negociables en la bolsa de valores.

## CUADRO A.2: Estudios comparativos y fuentes para comparar negocios familiares en el mundo: una aproximación

Nombre	Servicios	Alcance	Disponib.	Formato consulta	Web
<b>Informe de inteligencia comercial - CEECAM</b>	Ofrecido por el Centro de Estudios Económicos de la Cámara de Comercio, Industrias y Agricultura de Panamá (CEECAM). Informes de Inteligencia Comercial, cuyo objetivo es brindar la opción de obtener una serie de reportes útiles para la toma de decisiones comerciales en la empresa. Disponible para: Argentina, Bolivia, Brasil, Chile, Colombia, Ecuador, Paraguay, Perú, Uruguay, Venezuela, China, España, México, Reino Unido, Panamá, Costa Rica y Estados Unidos.	Importación, exportación, montos por país, reporte de gráfica en PDF (lista de empresas, productos)	Pago	PDF Excell	<a href="http://www.panacamar.com">http://www.panacamar.com</a>
<b>Las 500 empresas más grandes de Latinoamérica. América economía</b>	Se incluyen sólo empresas cuyas ventas superan la frontera de los US\$1.000M. Listado preparado por América Economía Intelligence; busca describir el movimiento de la economía latinoamericana a través de las tendencias que siguen sus mayores corporaciones. Los países incluidos en el ranking son: Argentina, Bolivia, Brasil, Chile, Colombia, Costa Rica, Ecuador, El Salvador, Guatemala, Honduras, México, Nicaragua, Panamá, Paraguay, Perú, Puerto Rico, República Dominicana, Uruguay y Venezuela. Las fuentes son oficiales y bolsas de valores en el caso de empresas abiertas. O son solicitadas a través de un cuestionario en el caso de empresas cerradas. En situaciones excepcionales, se consideran datos de fuentes secundarias o estimaciones propias a partir de información pública o de mercado.	Ranking anual. Por sector, por país	Gratuita	On line	<a href="http://www.americaeconomia.com/negocios-industrias/">http://www.americaeconomia.com/negocios-industrias/</a>
<b>International Businesses. Dun &amp; Bradstreet</b>	International Businesses. Su guía con las empresas de mayor influencia en el mercado mundial. Una sola fuente de información con las 50,000 empresas más grandes del mundo.	Nombre de la empresa, dirección, año de fundación, valor de las ventas, número de empleados, ramo de operaciones, nombre y cargo de sus directivos y casa matriz	Pago	BD	<a href="http://www.dnbla.com">http://www.dnbla.com</a>

<b>Forbes 2000</b>	Informe de las 2000 empresas más grandes del mundo. La información del listado sólo es válida para EMPRESAS (privadas o mixtas) que cotizan en Bolsa. 2000 World's Largest Public Companies.	Ranking clasificados en una escala combinada de ventas, ganancias, activos y valor de mercado.	Gratuita	On line	<a href="http://www.forbes.com">http://www.forbes.com</a>
<b>Fortune 500</b>	Ranking anual de las mayores compañías de Estados Unidos	Ranking clasificado por ingresos, sector, ganancias	Gratuita	On line	<a href="http://money.cnn.com">http://money.cnn.com</a>
<b>The Boston Consulting Group</b>	Publica listas de "Global Challengers" con grandes corporaciones de países emergentes, incluyendo los latinos, muy utilizadas en estudios de Multilatinas				<a href="http://www.bcg.com/">http://www.bcg.com/</a>
<b>SABI</b>	Base de datos económica-financiera; incluye más de 550.000 empresas españolas y más de 67.000 empresas portuguesas.	Cada registro proporciona los siguientes datos sobre la compañía: información de identificación y contacto, descripción de la actividad, códigos nacionales e internacionales de actividades, forma jurídica, fecha de constitución, número de empleados, consejo de administración, auditores, bancos, accionistas, filiales, participaciones, cotización en bolsa, balances, cuentas de pérdidas y beneficios, ratios, indicadores, tasas de variación, etc. Los datos se actualizan periódicamente y se obtienen de fuentes oficiales como el Registro Mercantil o el BORME. Se conserva un histórico de 10 años en los datos económicos y financieros.	Pago	Centros académicos	
<b>LEXIS / NEXIS</b>	Base de datos con información de empresas a nivel internacional.	Proporciona contenidos legales, administración del riesgo, aplicación de la ley a corporaciones, gobierno, finanzas y mercado académico. Provee acceso a más de cinco millones de documentos y más de 40.000 documentos legales, noticias y fuentes de negocios.	Pago	Centros académicos	

<b>CAPITAL IQ Compustat</b>	Capital IQ Compustat es un proveedor en inteligencia de mercado financiero. Cuenta con sólidas plataformas propietarias y de software para cada una de sus bases de datos.	<u>Xpressfeed</u> : BD relacional, con información de Compustat, alimentación de datos de Capital IQ y los índices de Standard & Poor's, así como el contenido de terceros. <u>Research Insight</u> : herramienta de solución analítica, permite a los usuarios personalizar sus análisis, e importar datos. Además, crear, modificar, generar e imprimir reportes por lote. <u>GICS Direct SM</u> — El Global Industry Classification Standard (GICS®): desarrollado por Standard & Poor's y MSCI Barra. Ofrece una base de datos actualizada y exhaustiva de compañías globales clasificadas de acuerdo con la estructura y metodología de GICS para más de 37,000 compañías en todo el mundo.	Pago	On line	<a href="http://www.compustat.com">http://www.compustat.com</a>
<b>S&amp;P CAPITAL IQ</b>	S & P Financial Network es un proveedor de datos y análisis mundial de profesionales financieros con más de 4.200 empresas, incluyendo bancos de inversión , las empresas de gestión de activos , las firmas de capital privado, las universidades y las empresas .	Información sobre las empresas, los mercados, y la gente junto con las aplicaciones de escritorio para la investigación y el análisis. Información de los mercados de capitales públicos y privados, datos en tiempo real del mercado, backtesting, la gestión de carteras, modelos financieros, análisis cuantitativo, entre otras.	Pago	On line	<a href="https://www.capitaliq.com/index.aspx">https://www.capitaliq.com/index.aspx</a>
<b>ISI Emerging Markets</b>	Internet Securities Inc. (opera como ISI Emerging Markets), adquirida por Euromoney Institutional Investor PLC. Ofrece información sobre más de 80 mercados emergentes a través de su línea de Servicio de Información sobre Mercados Emergentes.	Agrupa y produce contenido único incluyendo artículos de noticias, estados financieros, información de empresas, análisis de la industria, cotizaciones de renta variable, estadísticas macroeconómicas y del mercado específico de información. Productos principales incluyen CEIC Data, Servicio de Información del Mercado Emergente (EMIS), Servicio de Finanzas Islámica de Información (IFI),	Pago	On line	<a href="https://www.securities.com/">https://www.securities.com/</a>

		IntelliNews, Edición ISI Cumplimiento y DealWatch ISI.			
<b>One Source</b>	Es una herramienta, que da acceso instantáneo a información de primera línea sobre las industrias, las empresas (tanto públicas como privadas), los ejecutivos y las estructuras corporativas.	Ofrece cuatro ediciones regionales que cubren América del Norte , Reino Unido, Europa y Asia-Pacífico.	Pago	On line	<a href="http://www.onesource.com/">http://www.onesource.com/</a>
<b>ORBIS</b>	ORBIS es una base de datos con información de empresas a nivel mundial, provee de un sistema de análisis financiero.	Análisis detallados, estadísticos y/o comparativos, de empresas o grupos de empresas en función de variables y períodos definidos por el usuario. Provee información de balances, cuenta de resultados y otro número de comparaciones por gráficos.	Pago	Centros académicos	

# Análisis Nacionales

**ARGENTINA**
**CUADRO A.3: 20 mayores empresas familiares de Argentina 2010 - (cotizadas o no)**

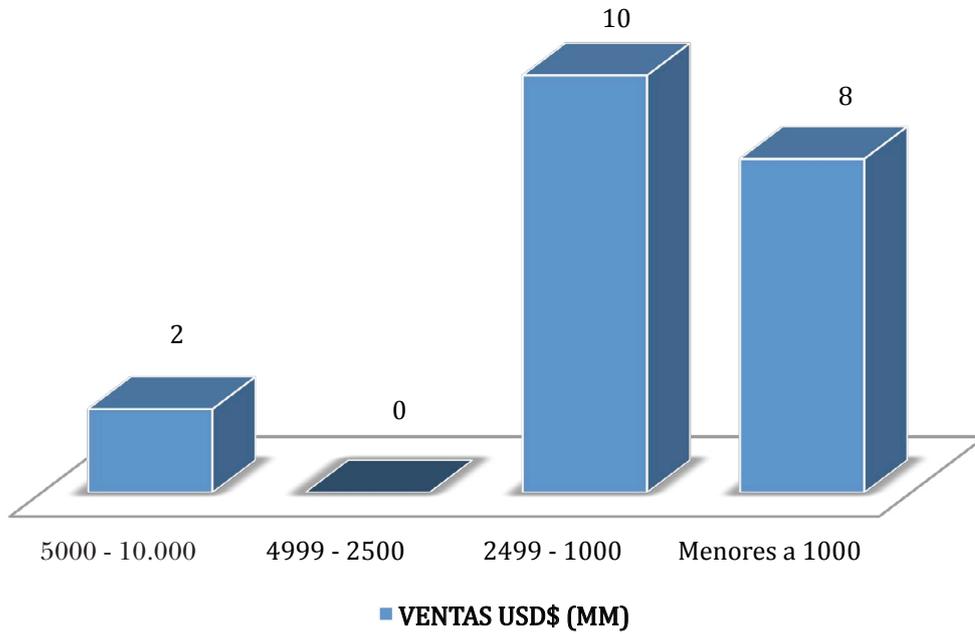
Rank 2010	Empresa	País	Cód. CIU (Agrupación)	Sector CIU	Sector	Total Activos netos	Beneficio Antes de Impuestos	Número Empleados	B° Después impuestos	Ventas	Inicio Negocio
1	Tenaris	ARG	C	24	Metales comunes	14364,33	1591,05	25422		7711,60	1954
2	Ternium	ARG	C	24	Metales comunes	11112,33	1186,13	15900		7382,00	1961
3	Accitera General Deheza	ARG	C	10	Alimentación			2000		2293,00	1948
4	Molinos Rio de La Plata	ARG	C	10	Alimentación	1188,63	130,13	4500		2118,82	1931
5	Vicentín	ARG	C	10	Alimentación			2500		1663,00	1929
6	Banco de Galicia y Buenos Aires	ARG	K	64	Servicios financieros	7569,60	102,00	11070		1658,00	1905
7	Coto	ARG	G	47	Comercio minorista	572,00	21,00	15000		1562,00	1970
8	Banco Macro	ARG	K	64	Servicios financieros	7750,91	334,62	8154		1221,70	1988
9	Importadora y Exportadora de la Patagonia	ARG	G	47	Comercio minorista	417,00	30,00	11000		1185,00	1908
10	Grupo Los Grobo	ARG	A	1	Agricultura, ganadería y caza	2014,59	-89,00	1000		1133,00	1984
11	Aluar	ARG	C	24	Metales comunes	1896,00	363,00	2200		1065,00	1970
12	Mastellone Hnos.	ARG	C	10	Alimentación	506,33	12,74	5000		1033,43	1929
13	Ind Metalurgia Pescarmona IMPSA	ARG	C	28	Maquinaria y equipo	1512,30	78,55	1400		998,50	1907
14	Garbarino	ARG	G	47	Comercio minorista	442,54	77,85	4744		945,91	1951
15	Fravega	ARG	G	47	Comercio minorista	381,66	27,50	5600		807,71	1910
16	Drogueria del Sur Temis Group (Drogueria del Sud and Laboratorio Temis Lostalo)	ARG	C	21	Prod. Farmacéutico			1003		786,50	1950
17	Arcor	ARG	C	10	Alimentación	1105,85	116,84	5000		785,35	1962
18	BGH	ARG	C	26	Equipo Electrónico			2600		630,00	1913
19	Ledesma	ARG	C	10	Alimentación	544,24	27,85	7393		271,07	1908
20	Clisa	ARG	M	70	Activ. Oficinas principales (Holding)	255,89	11,87	15000		36,11	1996

*Fuente:* Datos de María Inés Barbero y Andrea Lluch. Cuadros y gráficos a partir de estos datos elaborados por P. Fernández y J. López.

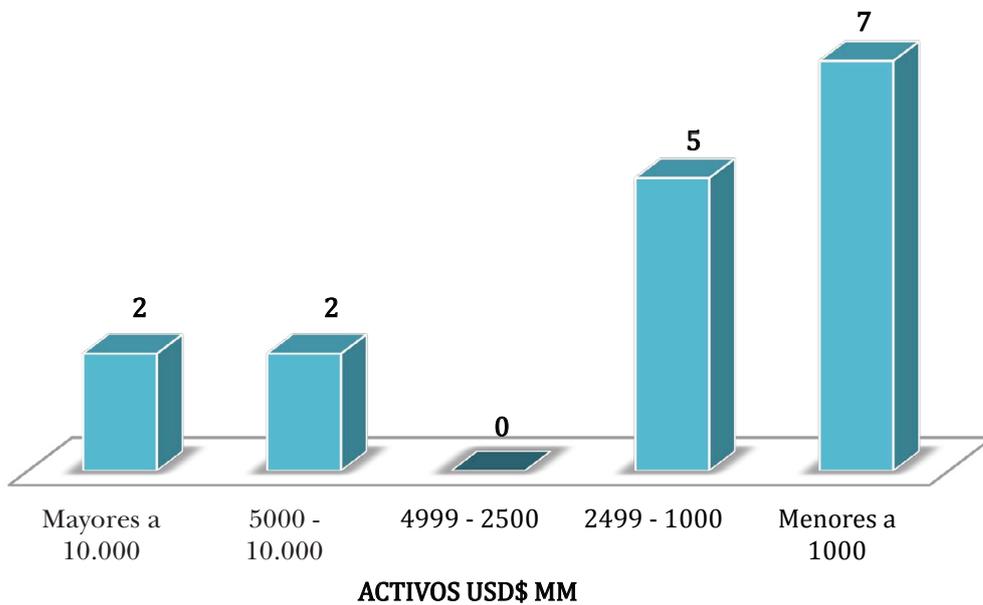
Sectores: CIU- Naciones Unidas, 2009. Rev.4 - Fecha consulta: Abril-mayo/2012 <http://unstats.un.org/unsd/class/> Cifras en Millones de dólares

Nota aclaratoria: "Los importes correspondientes a las ventas, al activo total y al beneficio antes de impuestos corresponden a información extraída de los estados contables básicos de la compañía. En sus estados contables consolidados a nivel de grupo económico, estos importes son mayores".

**GRÁFICO A.1: 20 mayores empresas familiares de Argentina - Ventas**  
(Millones de Dólares)



**GRÁFICO A.2: 20 mayores empresas familiares de Argentina - Activos**  
(Millones de Dólares)

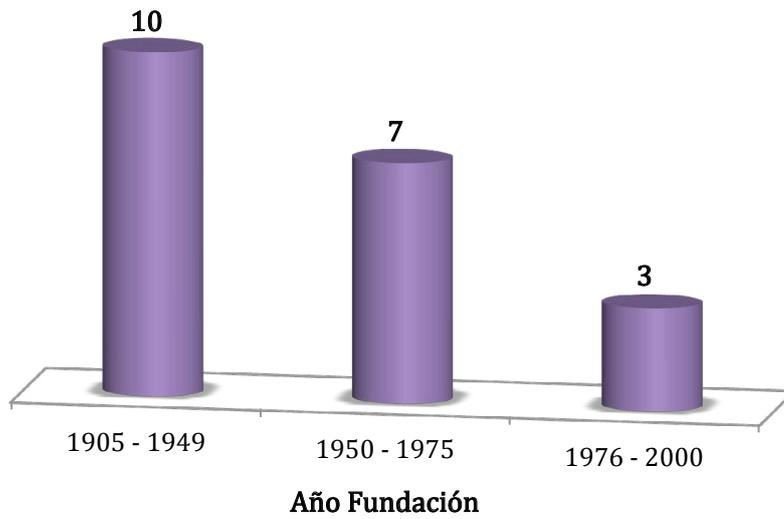


**CUADRO A.4: 20 mayores empresas familiares de Argentina por edad 2010 - (cotizadas o no)**

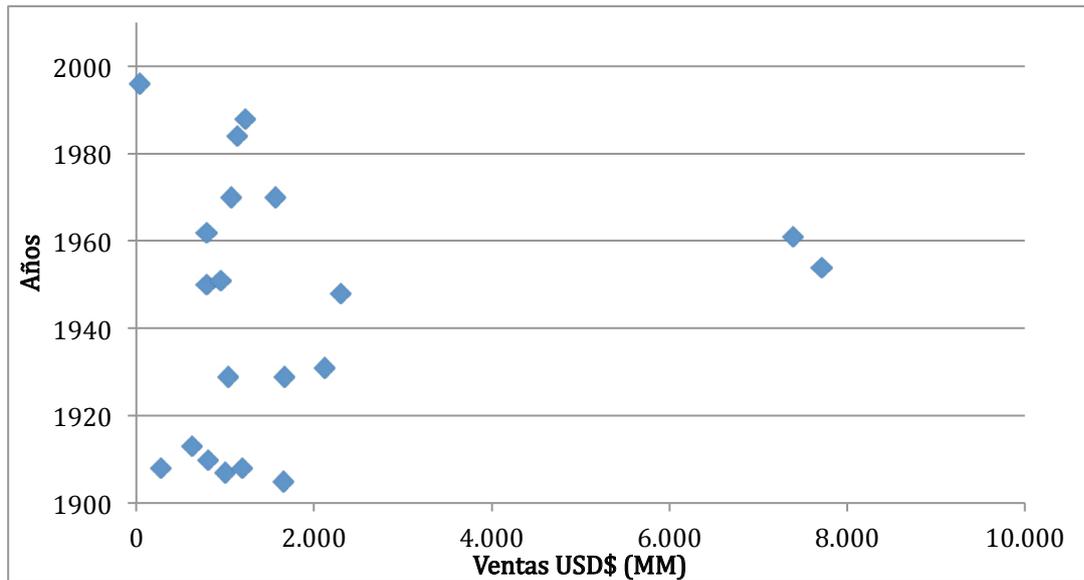
Rank 2010	Empresa	País	Cód.C IIU (Agru)	Sector CIU	Sector	Total Activos netos	Beneficio Antes de Impuestos	Número Empleados	B° Después impuestos	Ventas	Inicio Negocio	Edad*
6	Banco de Galicia y Buenos Aires	ARG	K	64	Servicios financieros	7569,60	102,00	11070		1658,00	1905	105
13	Ind Metalurgia Pescarmona IMPSA	ARG	C	28	Maquinaria y equipo	1512,30	78,55	1400		998,50	1907	103
9	Importadora y Exportadora de la Patagonia	ARG	G	47	Comercio minorista	417,00	30,00	11000		1185,00	1908	102
19	Ledesma	ARG	C	10	Alimentación	544,24	27,85	7393		271,07	1908	102
15	Fravega	ARG	G	47	Comercio minorista	381,66	27,50	5600		807,71	1910	100
18	BGH	ARG	C	26	Equipo Electrónico			2600		630,00	1913	97
5	Vicentin	ARG	C	10	Alimentación			2500		1663,00	1929	81
12	Mastellone Hnos.	ARG	C	10	Alimentación	506,33	12,74	5000		1033,43	1929	81
4	Molinos Rio de La Plata	ARG	C	10	Alimentación	1188,63	130,13	4500		2118,82	1931	79
3	Aceitera General Deheza	ARG	C	10	Alimentación			2000		2293,00	1948	62
16	Drogueria del Sur Temis Group (Drogueria del Sud and Laboratorio Temis Lotalo)	ARG	C	21	Prod. Farmacéutico			1003		786,50	1950	60
14	Garbarino	ARG	G	47	Comercio minorista	442,54	77,85	4744		945,91	1951	59
1	Tenaris	ARG	C	24	Metales comunes	14364,33	1591,05	25422		7711,60	1954	56
2	Ternium	ARG	C	24	Metales comunes	11112,33	1186,13	15900		7382,00	1961	49
17	Arcor	ARG	C	10	Alimentación	1105,85	116,84	5000		785,35	1962	48
7	Coto	ARG	G	47	Comercio minorista	572,00	21,00	15000		1562,00	1970	40
11	Aluar	ARG	C	24	Metales comunes	1896,00	363,00	2200		1065,00	1970	40
10	Grupo Los Grobo	ARG	A	1	Agricultura, ganadería y caza	2014,59	-89,00	1000		1133,00	1984	26
8	Banco Macro	ARG	K	64	Servicios financieros	7750,91	334,62	8154		1221,70	1988	22
20	Clisa	ARG	M	70	Activ. Oficinas principales (Holding)	255,89	11,87	15000		36,11	1996	14

\* Edad calculada al año 2010.

**GRÁFICO A.3: Edad de empresas familiares argentinas en 2010**



**GRÁFICO A.4: Períodos de creación empresas familiares argentinas**



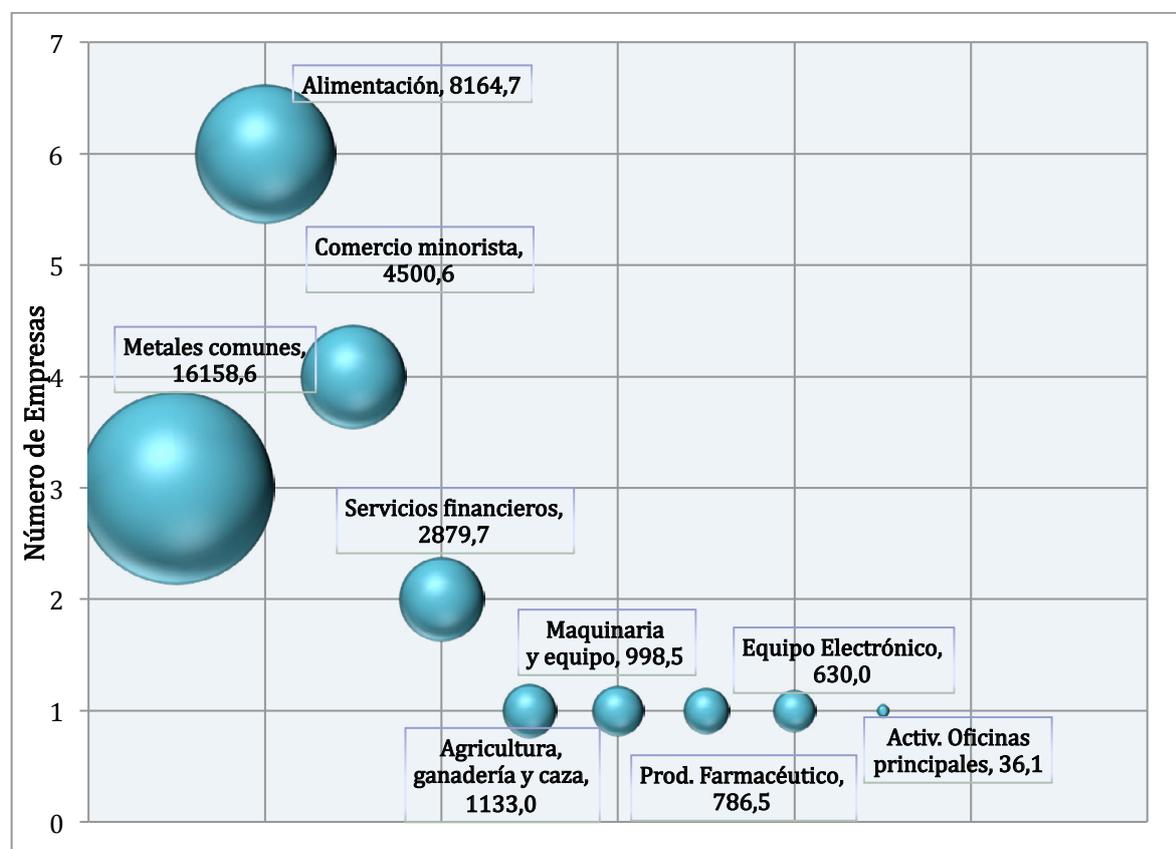
**CUADRO A.5: Empresas familiares argentinas por sector - 2010**

(Millones de Dólares)

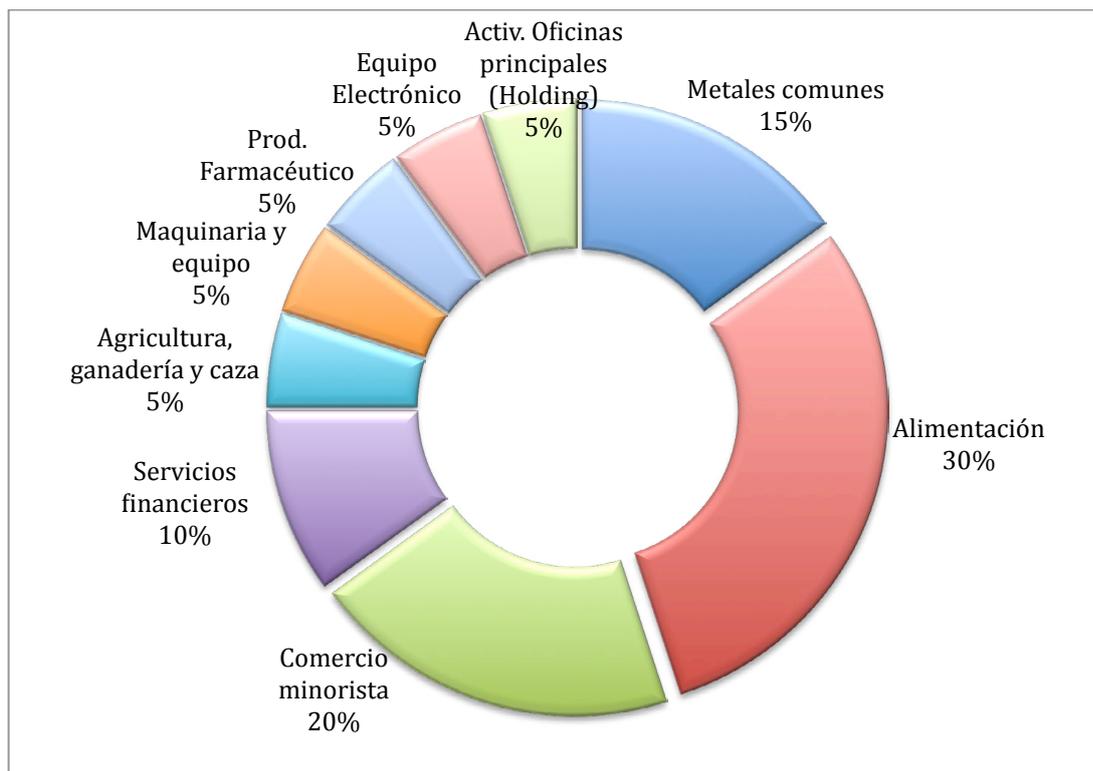
Sectores	Número	Ventas	Partic.	Total Activos netos	Beneficio Antes de Impuestos	Número Empleados
Metales comunes	3	16158,6	45,8%	27372,7	3140,2	43522
Alimentación	6	8164,7	23,1%	3345,1	287,6	26393
Comercio minorista	4	4500,6	12,8%	1813,2	156,3	36344
Servicios financieros	2	2879,7	8,2%	15320,5	436,6	19224
Agricultura, ganadería y caza	1	1133,0	3,2%	2014,6	-89,0	1000
Maquinaria y equipo	1	998,5	2,8%	1512,3	78,5	1400
Prod. Farmacéutico	1	786,5	2,2%			1003
Equipo electrónico	1	630,0	1,8%			2600
Activ. Oficinas principales	1	36,1	0,1%	255,9	11,9	15000
<b>Total general</b>	<b>20</b>	<b>35287,7</b>		<b>51634,2</b>	<b>4022,1</b>	<b>146486</b>

**GRÁFICO A.5: Número de empresas argentinas por sector y ventas**

(Millones de Dólares)

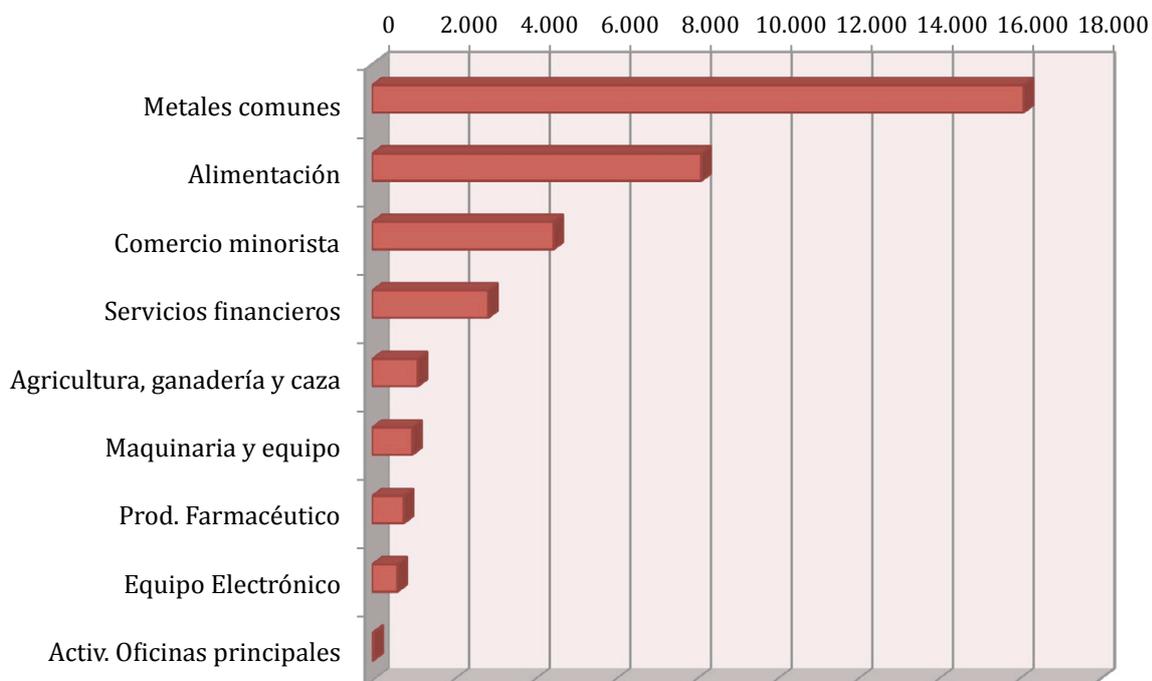


**GRÁFICO A.6: Participación de número de empresas argentinas por sector - 2010**

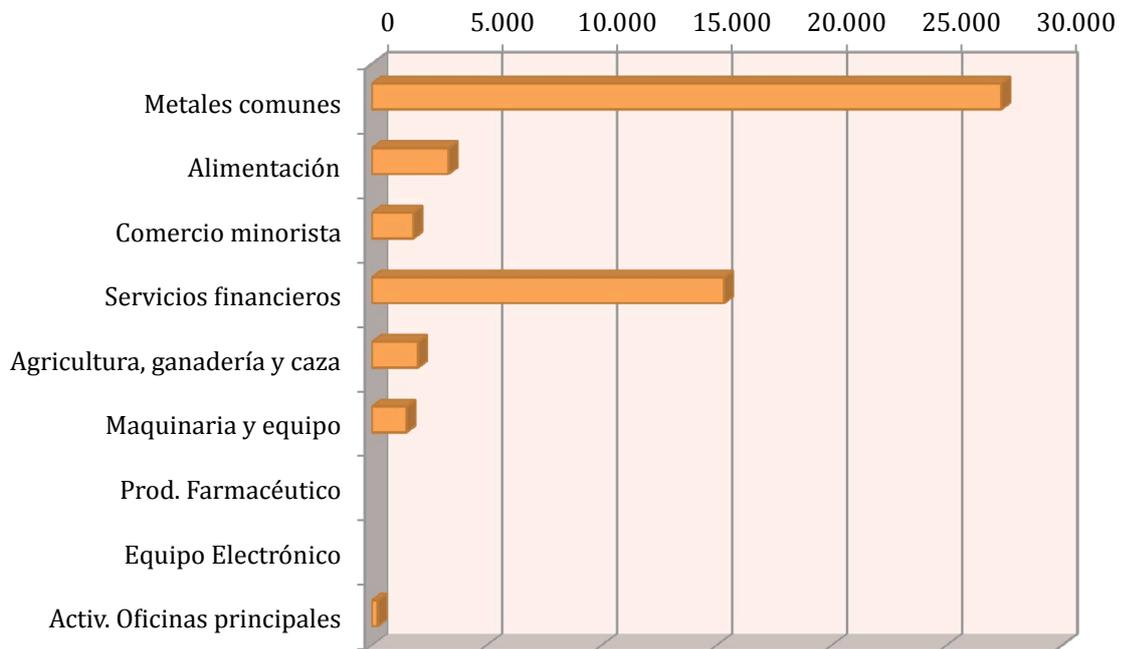


**GRÁFICO A.7: Empresas familiares argentinas ventas por sector - 2010**

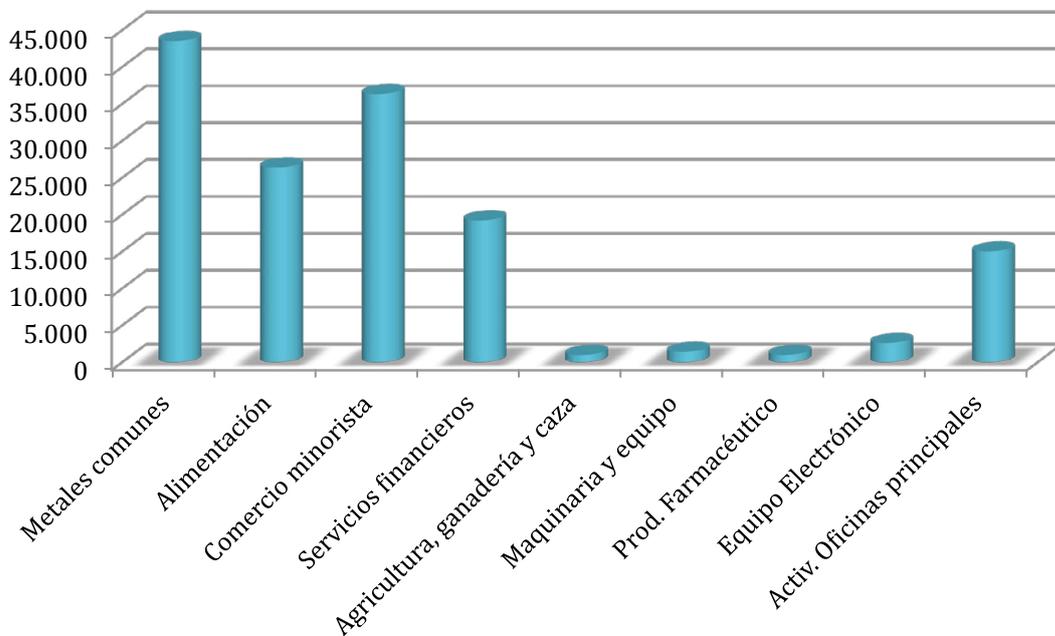
(Millones de Dólares)



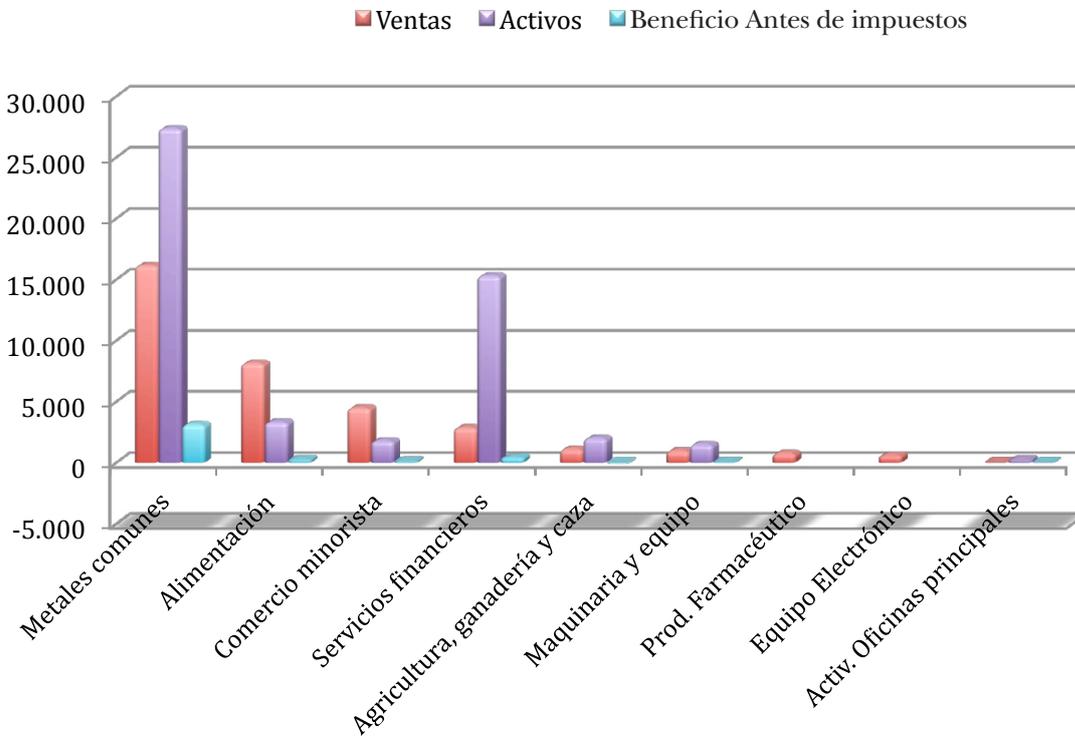
**GRÁFICO A.8: Empresas familiares argentinas 2010 - Activos por sector**  
(Millones de Dólares)



**GRÁFICO A.9: Número de empleados por sector empresas familiares argentinas 2010**



**GRÁFICO A.10: Empresas familiares argentinas 2010 - Ventas, activos, beneficios antes de impuestos**  
(Millones de Dólares)

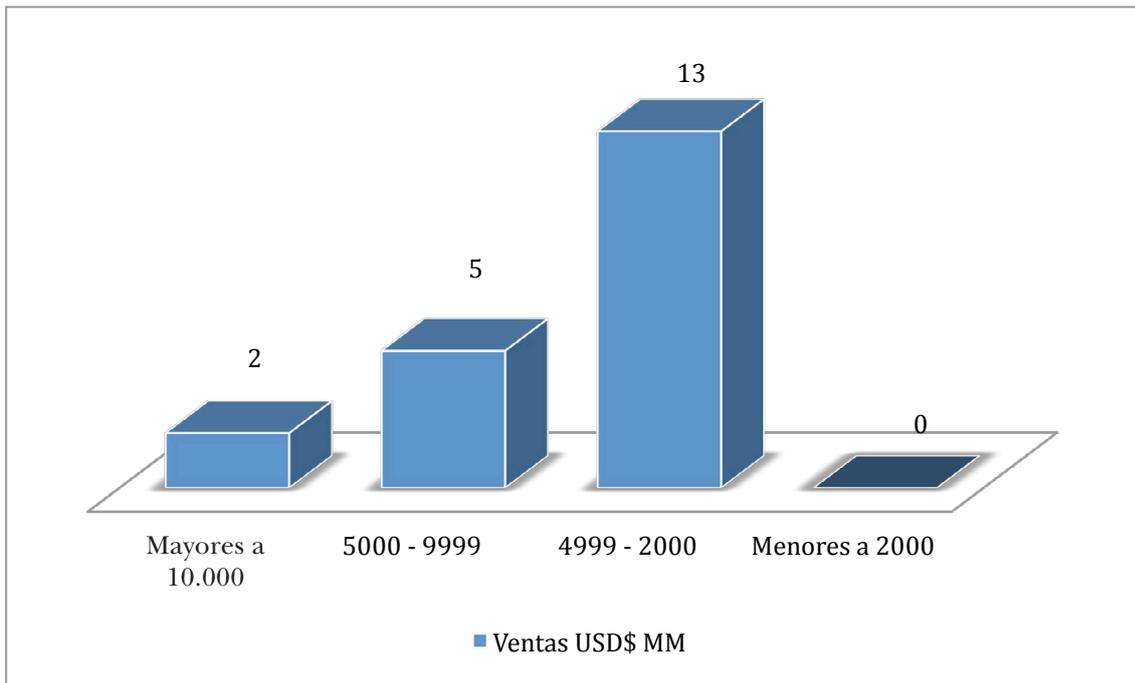


**BRASIL****CUADRO A.6: 20 Mayores empresas familiares de Brasil 2010 - (cotizadas o no)**

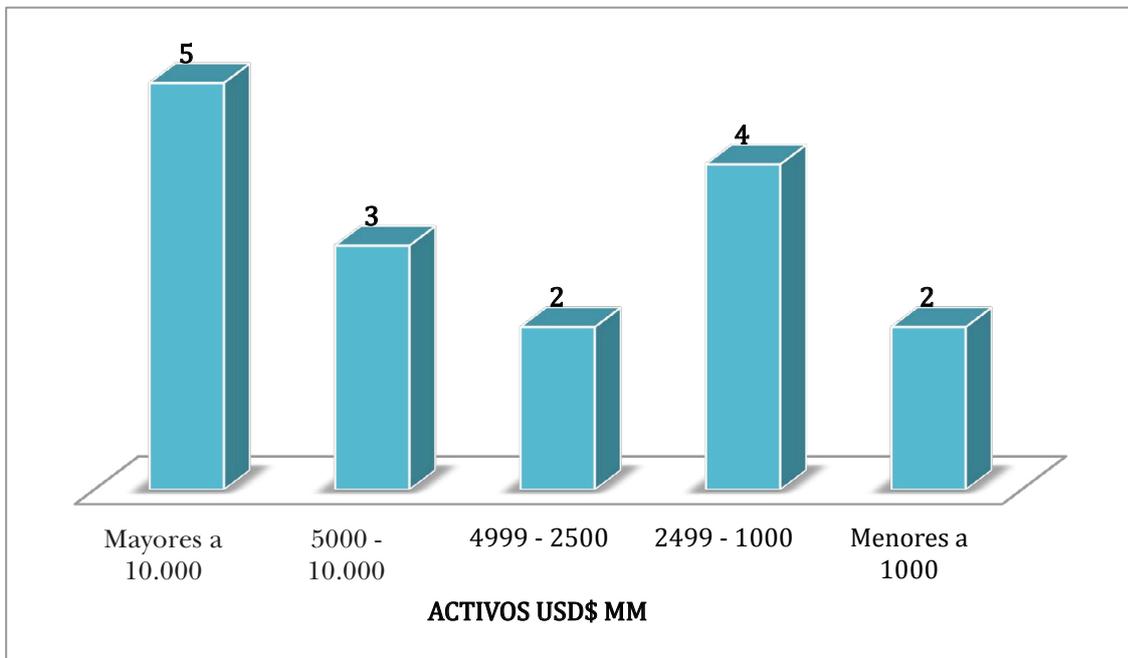
Rank 2010	Empresa	País	Cód. CIU (Agru)	Sector CIU	Sector	Total Activos netos	Beneficio Antes de Impuestos	Número Empleados	B° Después impuestos	Ventas	Inicio Negocio
1	Braskem S.A	BRA	C	20	Prod. Químicos	17886,20	1908,50	4638	1137,50	13070,0	2002
2	Companhia Brasileira de Distribuição	BRA	G	47	Comercio minorista	15989,26	762,30	60628	433,60	10786,0	1952
3	Companhia Siderúrgica Nacional (CSN)	BRA	C	24	Metales comunes	18392,54	2656,70	14154	1510,30	8223,40	1946
4	JBS S.A.	BRA	C	10	Alimentación	20499,68	736,00	49093	-181,70	7975,50	1953
5	Cosan CI	BRA	C	10	Alimentación	8225,02	206,20	885	142,10	7421,80	1936
6	TAM linhas aereas S.A.	BRA	H	51	Transporte y vía aérea	6711,60	510,70	26915	354,10	7142,90	1976
7	Gerdau Aços Longos S.A.	BRA	C	24	Metales comunes	17065,12	1067,60	9773	929,90	6014,50	1901
8	Globo Comunicação e Participações S.A	BRA	J	60	Programación y transmisión	nd	998,20		1649,30	4814,30	1965
9	Vrg Linhas Aéreas S/A (Gol Linhas Aereas)	BRA	H	51	Transporte y vía aérea	3719,19	610,60	18776	175,50	4508,70	2001
10	Alesat Combustíveis S.A	BRA	G	46	Comercio mayorista	nd	82,00	951	8,00	4394,70	1996
11	Natura S.A.	BRA	C	20	Prod. Químicos	1,51	649,90	1410	446,60	4004,30	1969
12	Construtora Norberto Odebrecht S.A.	BRA	F	41	Construcción	354,56	347,90	92128	714,70	3773,00	1944
13	Construções e Comércio Camargo Corrêa S.A.	BRA	F	41	Construcción	9066,65	95,30	27075	11,10	3246,10	1939
14	Gerdau Açominas S.A.	BRA	C	24	Metales comunes	3726,39	516,00	5015	-74,40	3178,70	1986
15	Magazine Luiza S.A.	BRA	C	27	Equipo Eléctrico	1219,70	185,00	18196	41,30	3084,50	1957
16	Suzano Papel e Celulose	BRA	C	17	Fabricación de papel	1981,68	726,40	4350	461,50	2990,20	1924
17	Klabin S.A.	BRA	C	17	Fabricación de papel	nd	577,40	8265	336,00	2792,60	1899
18	Arthur Lundgren Tecidos S.A. - Casas Pernambucanas	BRA	G	47	Comercio minorista	nd	80,90	16167	97,50	2632,40	1908
19	Amil Assistência Médica Internacional S/A	BRA	Q	86	Atención de la salud humana	1447,22	96,00	16150	63,30	2602,40	1978
20	Weg Equipamentos Eléctricos S/A	BRA	C	27	Equipo Eléctrico	2122,48	417,90	17730	280,30	2599,20	1961

*Fuente:* Datos de Armando Dalla Costa y Carlos Eduardo Drumond. Cuadros y gráficos a partir de estos datos elaborados por P. Fernández y J. López. Sectores: CIU- Naciones Unidas, 2009. Rev.4 - Fecha consulta: Abril-mayo/2012 <http://unstats.un.org/unsd/class/>

**GRÁFICO A.11: 20 mayores empresas familiares de Brasil - Ventas**  
(Millones de dólares)



**GRÁFICO A.12: 20 mayores empresas familiares de Brasil - Activos**  
(Millones de dólares)

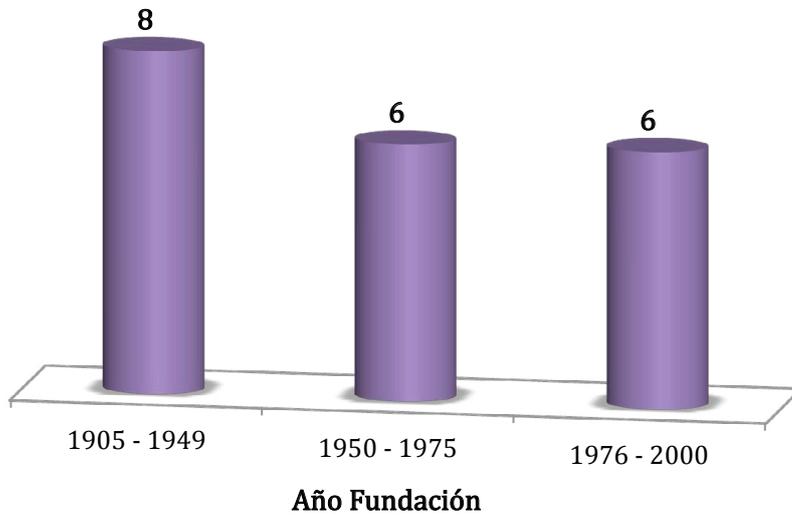


**CUADRO A.7: 20 mayores empresas familiares de Brasil por edad 2010 - (cotizadas o no)**

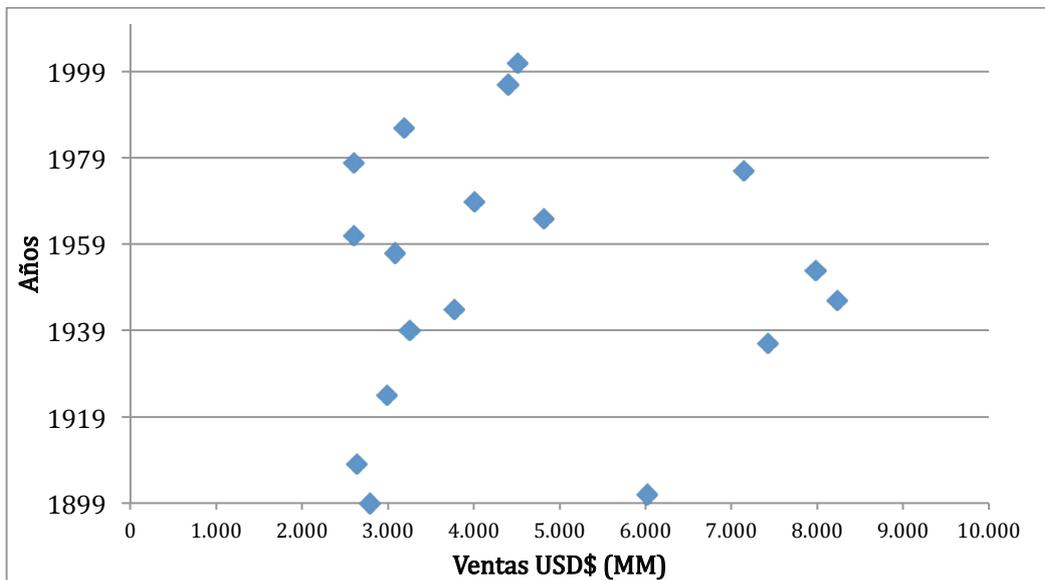
Rank 2010	Empresa	País	Cód. CIU (Agru)	Sector CIU	Sector	Total Activos netos	Beneficio Antes de Impuestos	Número Empleados	B° Después impuestos	Ventas	Inicio Negocio	Edad *
17	Klabin S.A.	BRA	C	17	Fabricación de papel	nd	577,40	8265	336,00	2792,60	1899	111
7	Gerdau Aços Longos S.A.	BRA	C	24	Metales comunes	17065,12	1067,60	9773	929,90	6014,50	1901	109
18	Arthur Lundgren Tecidos S.A. - Casas Pernambucanas	BRA	G	47	Comercio minorista	nd	80,90	16167	97,50	2632,40	1908	102
16	Suzano Papel e Celulose	BRA	C	17	Fabricación de papel	1981,68	726,40	4350	461,50	2990,20	1924	86
5	Cosan CI	BRA	C	10	Alimentación	8225,02	206,20	885	142,10	7421,80	1936	74
13	Construções e Comércio Camargo Corrêa S.A.	BRA	F	41	Construcción	9066,65	95,30	27075	11,10	3246,10	1939	71
12	Construtora Norberto Odebrecht S.A.	BRA	F	41	Construcción	354,56	347,90	92128	714,70	3773,00	1944	66
3	Companhia Siderúrgica Nacional (CSN)	BRA	C	24	Metales comunes	18392,54	2656,70	14154	1510,30	8223,40	1946	64
2	Companhia Brasileira de Distribuição	BRA	G	47	Comercio minorista	15989,26	762,30	60628	433,60	10786,0	1952	58
4	JBS S.A.	BRA	C	10	Alimentación	20499,68	736,00	49093	-181,70	7975,50	1953	57
15	Magazine Luiza S.A.	BRA	C	27	Equipo Eléctrico	1219,70	185,00	18196	41,30	3084,50	1957	53
20	Weg Equipamentos Eléctricos S/A	BRA	C	27	Equipo Eléctrico	2122,48	417,90	17730	280,30	2599,20	1961	49
8	Globo Comunicação e Participações S.A	BRA	J	60	Programación y transmisión	nd	998,20		1649,30	4814,30	1965	45
11	Natura S.A.	BRA	C	20	Prod. Químicos	1,51	649,90	1410	446,60	4004,30	1969	41
6	TAM linhas aereas S.A.	BRA	H	51	Transporte vía aérea	6711,60	510,70	26915	354,10	7142,90	1976	34
19	Amil Assistência Médica Internacional S/A	BRA	Q	86	Atención de la salud humana	1447,22	96,00	16150	63,30	2602,40	1978	32
14	Gerdau Açominas S.A.	BRA	C	24	Metales comunes	3726,39	516,00	5015	-74,40	3178,70	1986	24
10	Alesat Combustíveis S.A	BRA	G	46	Comercio mayorista	nd	82,00	951	8,00	4394,70	1996	14
9	Vrg Linhas Aéreas S/A (Gol Linhas Aereas)	BRA	H	51	Transporte vía aérea	3719,19	610,60	18776	175,50	4508,70	2001	9
1	Braskem S.A	BRA	C	20	Prod. Químicos	17886,20	1908,50	4638	1137,50	13070,0	2002	8

\* Edad calculada al año 2010.

**GRÁFICO A.13: Edad de empresas familiares brasileñas en 2010**



**GRÁFICO A.14: Períodos de creación empresas familiares brasileñas**



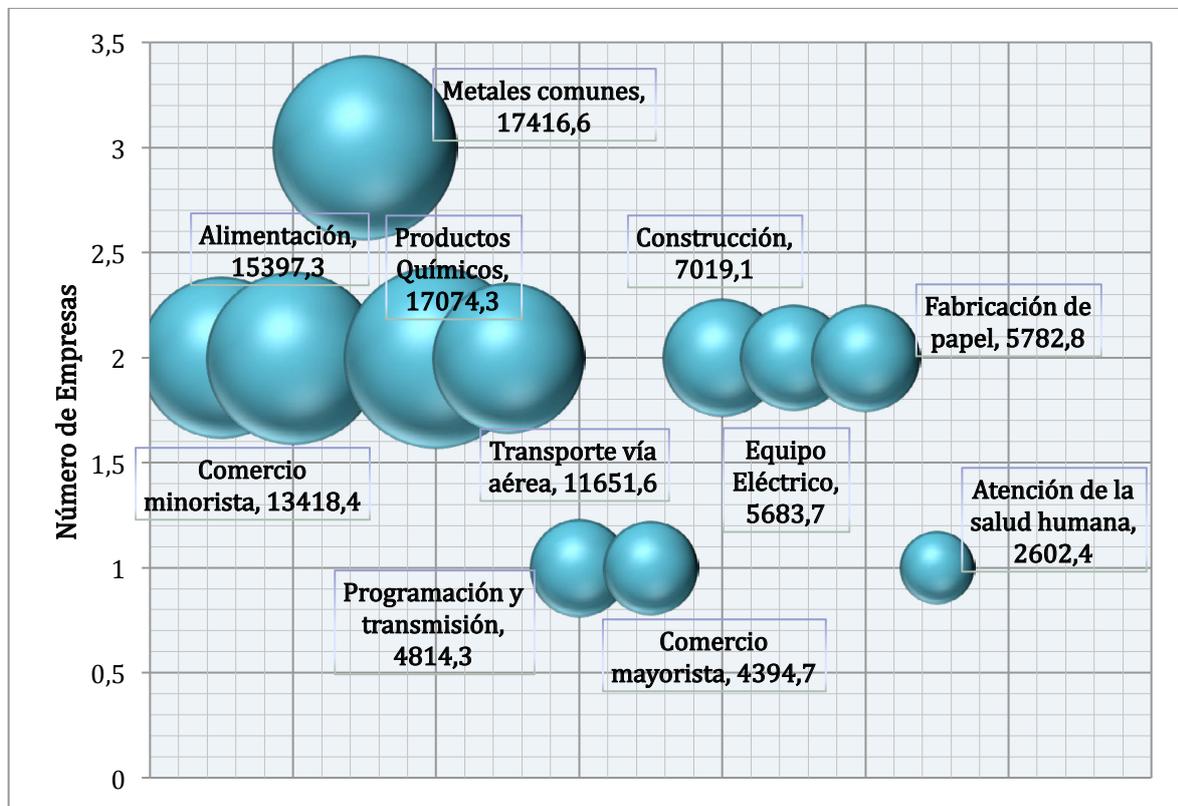
**CUADRO A.8: Empresas familiares brasileñas por sector - 2010**

(Millones de dólares)

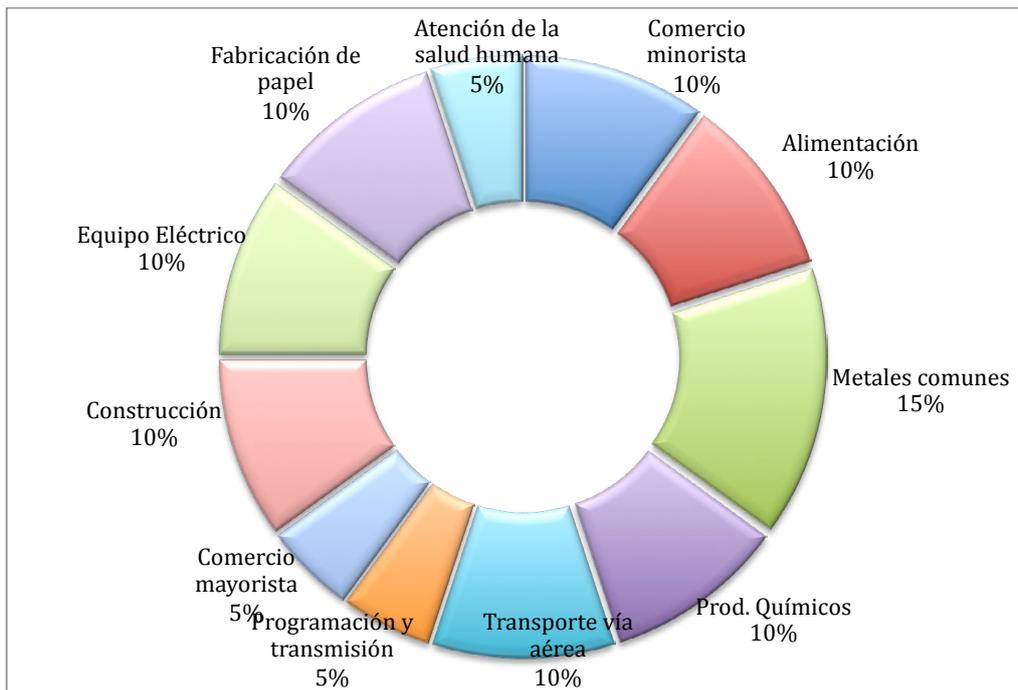
Sectores	Número	Ventas	Partic.	Total Activos netos	Beneficio Antes de Impuestos	Número Empleados
Alimentación	2	15397,3	14,6%	28724,7	942,2	49978
Comercio minorista	2	13418,4	12,7%	15989,26	843,2	76795
Comercio mayorista	1	4394,7	4,2%	0	82	951
Metales comunes	3	17416,6	16,5%	39184,05	4240,3	28942
Construcción	2	7019,1	6,7%	9421,21	443,2	119203
Fabricación de papel	2	5782,8	5,5%	1981,68	1303,8	12615
Equipo eléctrico	2	5683,7	5,4%	3342,18	602,9	35926
Programación y transmisión	1	4814,3	4,6%	0	998,2	
Productos químicos	2	17074,3	16,2%	17887,71	2558,4	6048
Transporte vía aérea	2	11651,6	11,1%	10430,79	1121,3	45691
Atención de la salud humana	1	2602,4	2,5%	1447,22	96	16150
<b>Total general</b>	<b>20</b>	<b>105255,2</b>	<b>100,0%</b>	<b>128408,8</b>	<b>13231,5</b>	<b>392299</b>

**GRÁFICO A.15: Número de empresas brasileñas por sector y ventas**

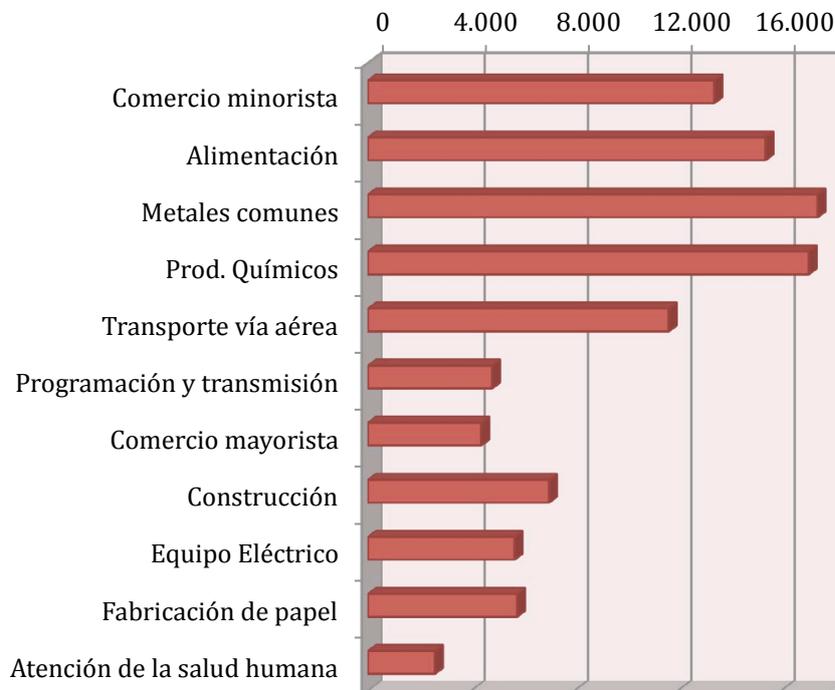
(Millones de dólares)



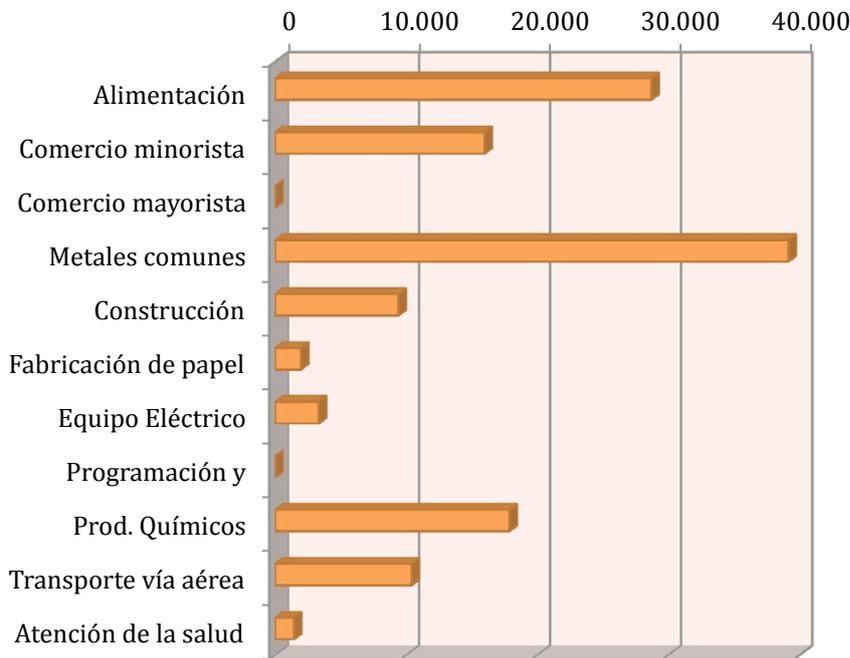
**GRÁFICO A.16: Participación de número de empresas brasileñas por sector - 2010**



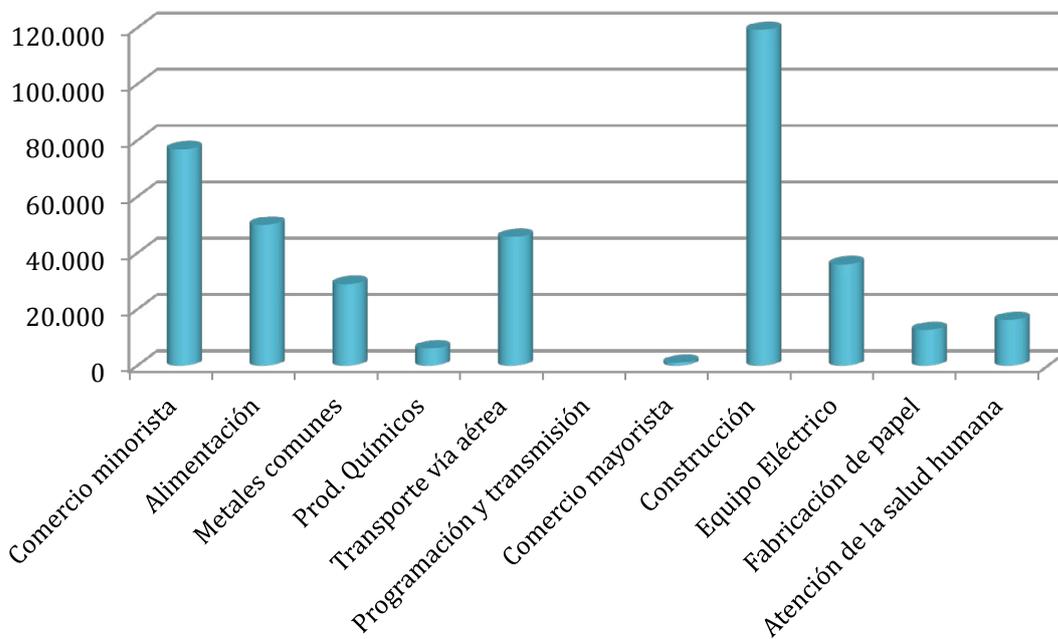
**GRÁFICO A.17: Empresas familiares brasileñas ventas por sector - 2010**  
(Millones de dólares)



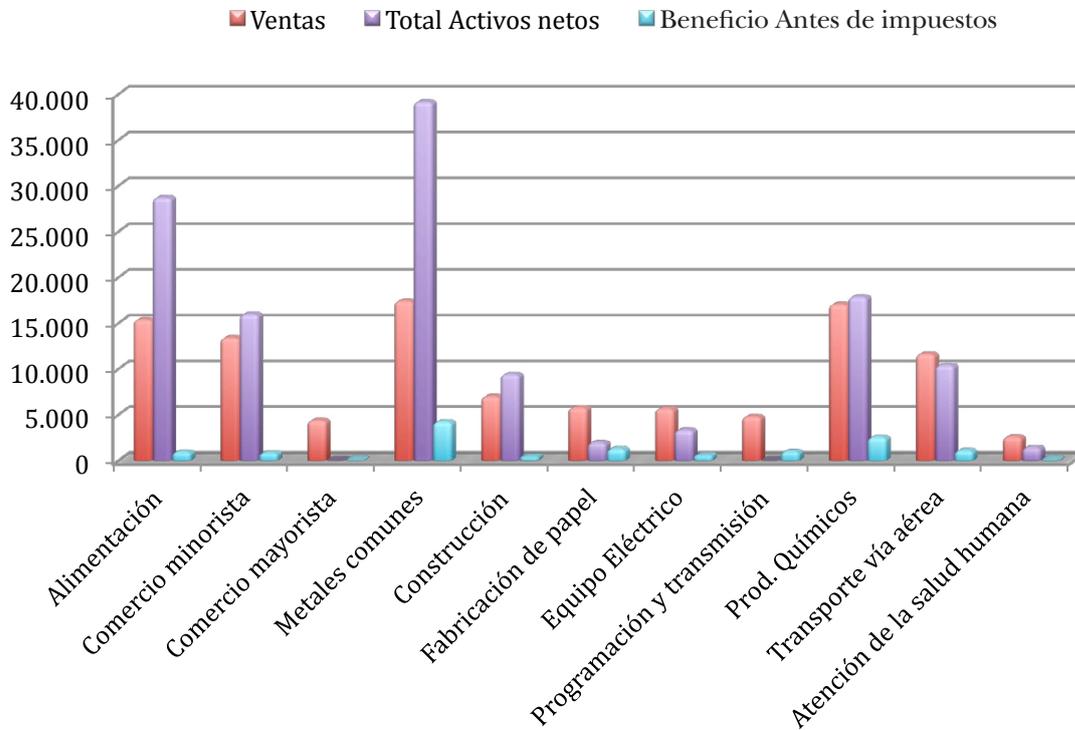
**GRÁFICO A.18: Empresas familiares brasileñas 2010 - Activos por sector**  
(Millones de dólares)



**GRÁFICO A.19: Número de empleados por sector empresas familiares brasileñas 2010**



**GRÁFICO A.20: Empresas familiares brasileñas 2010 - Ventas, activos, beneficios antes de impuestos**  
(Millones de dólares)



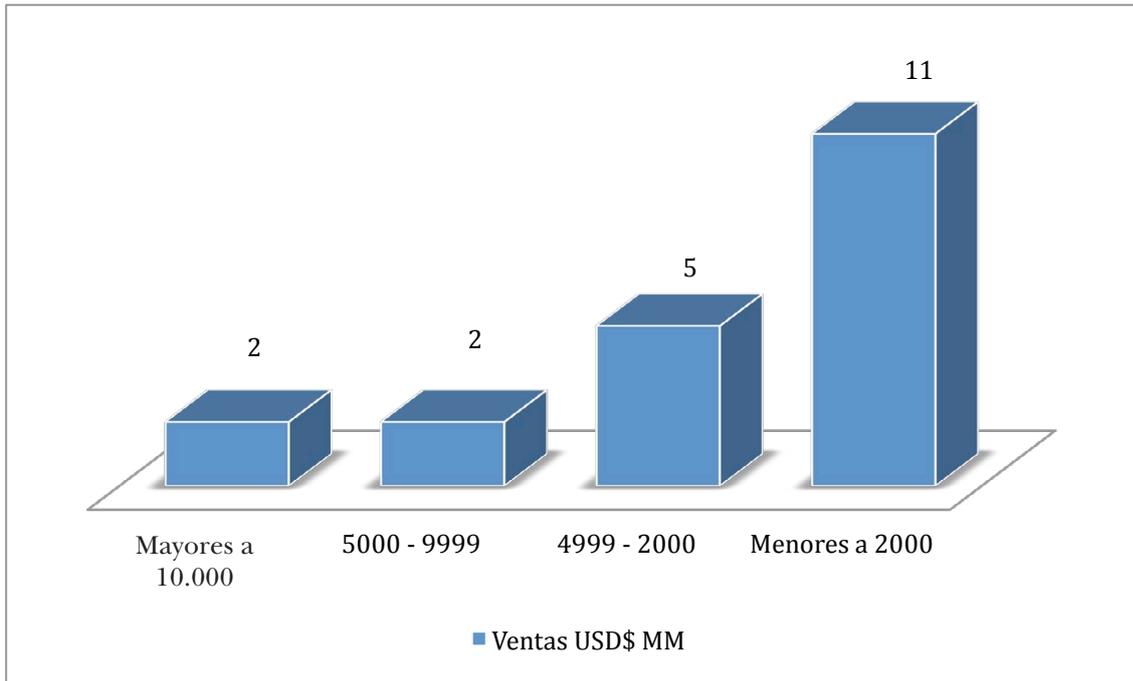
**CHILE****CUADRO A.9: 20 mayores empresas familiares de Chile 2010 - (cotizadas o no)**

Rank 2010	Empresa	País	Cód.CI IU (Agru)	Sector CIU	Sector	Total Activos netos	Beneficio Antes de Impuestos	Número Empleados	B° Después impuestos	Ventas	Inicio Negocio
1	CENCOSUD*	CHILE	G	47	Comercio minorista	13563,07	812,55	102162	649,93	13226,11	1976
2	EMPRESAS COPEC**	CHILE	C	35	Energía y gas	19449,80	1280,08	19.427	1035,33	12149,78	1934
3	S.A.C.I. FALABELLA*	CHILE	G	47	Comercio minorista	14056,15	1167,37	81.354	967,78	8923,34	1889
4	C. SUDAMERICANA DE VAPORES	CHILE	H	50	Transporte vía acuática	3218,16	217,83	8.577	181,50	5452,26	1872
5	ANTOFAGASTA PLC	CHILE	B	8	Explotación de otras minas y canteras	7525,80	2573,20	4.597	1820,70	4577,10	1982
6	LAN AIRLINES	CHILE	H	51	Transporte vía aérea	6785,90	502,03	18.967	420,93	4390,50	1929
7	EMPRESAS CMPC*	CHILE	C	17	Fabricación de papel	12876,46	715,40	15.068	64,00	4219,17	1920
8	BANCO DE CHILE	CHILE	K	64	Servicios financieros	38978,23	890,41	14.020	808,19	2496,63	1893
9	RIPLEY CORP.*	CHILE	G	47	Comercio minorista	3130,25	114,41	20.194	106,78	2082,80	1956
10	EMBOTELLADORA ANDINA	CHILE	G	46	Comercio mayorista	1484,31	298,78	6.855	221,19	1897,46	1946
11	AGROSUPER	CHILE	C	10	Alimentación			15.200	176,00	1800,00	1960
12	CÍA. CERVECERIAS UNIDAS	CHILE	C	11	Bebidas	2458,93	315,12	5.490	256,07	1789,74	1850
13	BANCO BCI	CHILE	K	64	Servicios financieros	28191,76	557,86	9.299	474,16	1597,52	1937
14	MOLYMET	CHILE	C	24	Metales comunes	1549,76	115,55	1.432	93,93	1298,16	1936
15	EMPRESAS NAVIERAS*	CHILE	H	50	Transporte vía acuática	699,35	85,59	3.263	69,40	1273,86	1930
16	COLBÚN	CHILE	C	35	Energía y gas	5763,88	122,16	889	115,89	1024,24	1983
17	EMPRESAS CAROZZI*	CHILE	C	10	Alimentación	990,53	105,25	8.601	85,87	978,55	1898
18	SONDA	CHILE	J	62	Programación, consultoría informática	1120,75	93,53	10.882	75,88	951,13	1974
19	BICECORP	CHILE	K	64	Servicios financieros	9841,09	178,14	2.095	161,04	896,43	1978
20	ELECMETAL**	CHILE	C	24	Metales comunes	886,57	311,90	3.959	249,86	877,37	1917

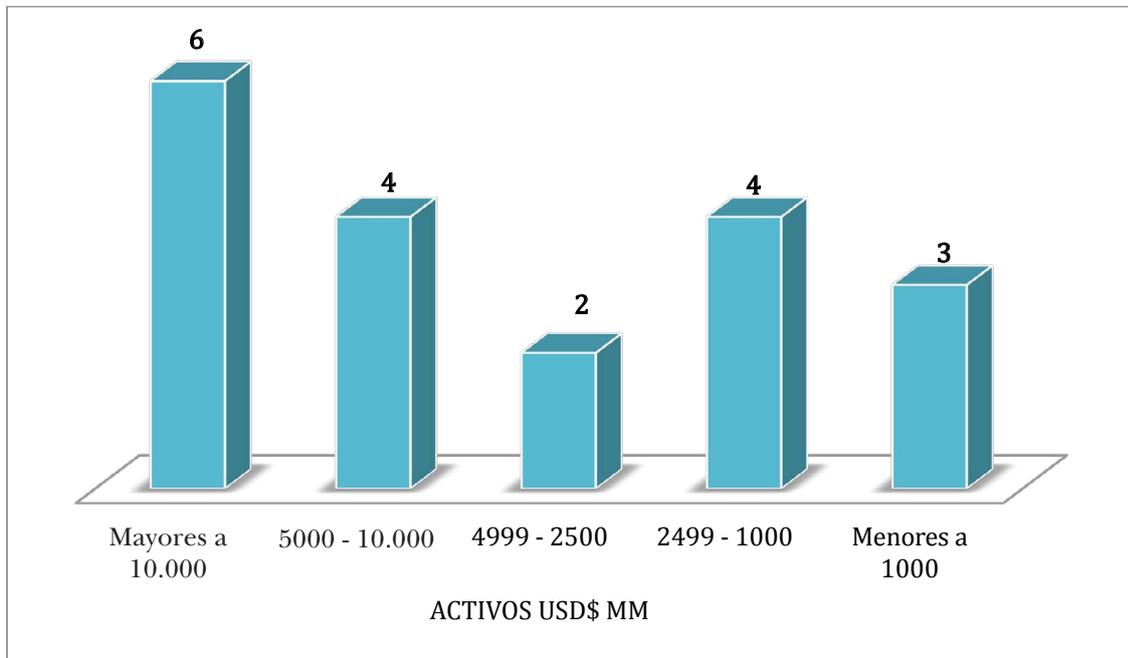
Fuente: Datos de Jon Martínez. Cuadros y gráficos elaborados por P. Fernández y J. López.

Sectores: CIU- Naciones Unidas, 2009. Rev.4 - Fecha consulta: Abril-mayo/2012 <http://unstats.un.org/unsd/class/>

**GRÁFICO A.21: 20 mayores empresas familiares de Chile - Ventas**  
(Millones de dólares)



**GRÁFICO A.22: 20 mayores empresas familiares de Chile - Activos**  
(Millones de dólares)

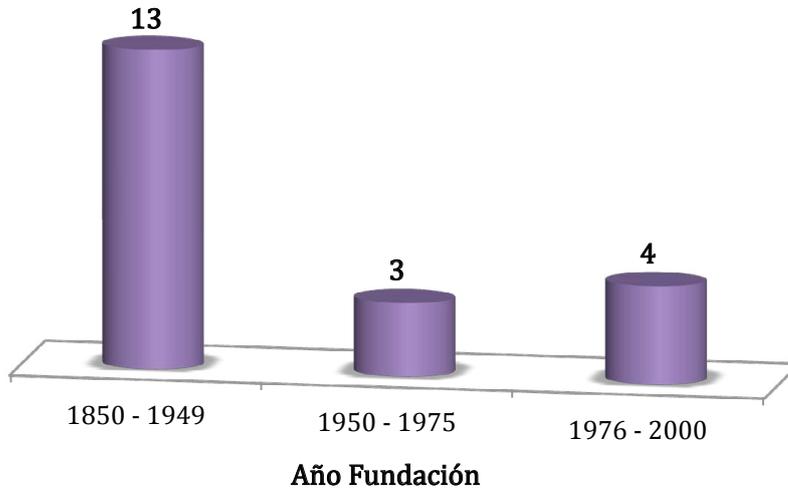


**CUADRO A.10: 20 mayores empresas familiares de Chile por edad 2010 - (cotizadas o no)**

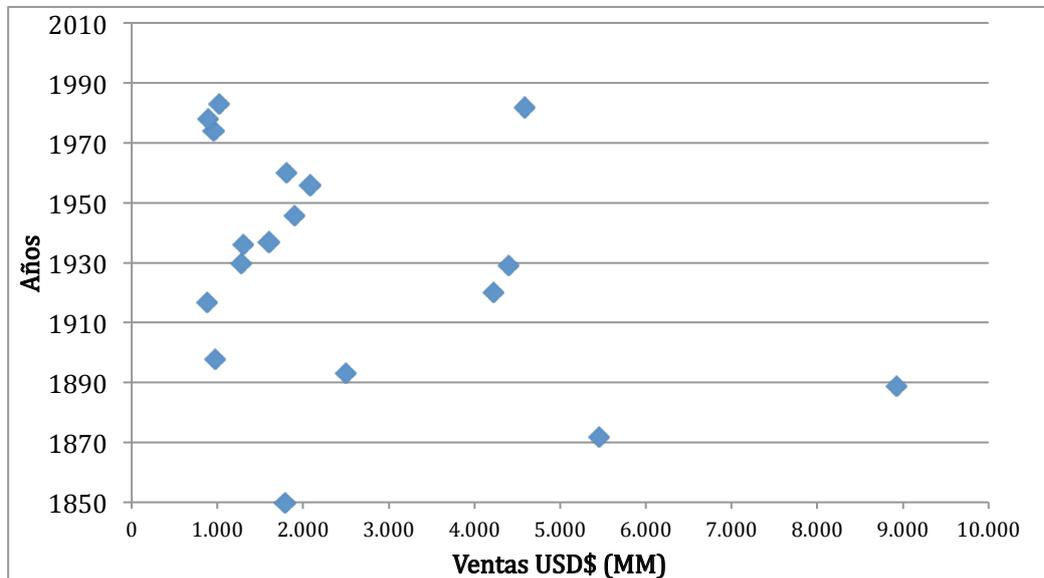
Rank 2010	Empresa	País	Cód. CIU (Agrup)	Sector CIU	Sector	Total Activos netos	Beneficio Antes de Impuestos	Número Empleados	B° Después impuestos	Ventas	Inicio Negocio	Edad *
12	CÍA. CERVECERIAS UNIDAS	CHILE	C	11	Bebidas	2458,93	315,12	5.490	256,07	1789,74	1850	160
4	C. SUDAMERICANA DE VAPORES	CHILE	H	50	Transporte vía acuática	3218,16	217,83	8.577	181,50	5452,26	1872	138
3	S.A.C.I. FALABELLA*	CHILE	G	47	Comercio minorista	14056,15	1167,37	81.354	967,78	8923,34	1889	121
8	BANCO DE CHILE	CHILE	K	64	Servicios financieros	38978,23	890,41	14.020	808,19	2496,63	1893	117
17	EMPRESAS CAROZZI*	CHILE	C	10	Alimentación	990,53	105,25	8.601	85,87	978,55	1898	112
20	ELECMETAL**	CHILE	C	24	Metales comunes	886,57	311,90	3.959	249,86	877,37	1917	93
7	EMPRESAS CMPC*	CHILE	C	17	Fabricación de papel	12876,46	715,40	15.068	64,00	4219,17	1920	90
6	LAN AIRLINES	CHILE	H	51	Transporte vía aérea	6785,90	502,03	18.967	420,93	4390,50	1929	81
15	EMPRESAS NAVIERAS*	CHILE	H	50	Transporte vía acuática	699,35	85,59	3.263	69,40	1273,86	1930	80
2	EMPRESAS COPEC**	CHILE	C	35	Energía y gas	19449,80	1280,08	19.427	1035,33	12149,78	1934	76
14	MOLYMET	CHILE	C	24	Metales comunes	1549,76	115,55	1.432	93,93	1298,16	1936	74
13	BANCO BCI	CHILE	K	64	Servicios financieros	28191,76	557,86	9.299	474,16	1597,52	1937	73
10	EMBOTELLADORA ANDINA	CHILE	G	46	Comercio mayorista	1484,31	298,78	6.855	221,19	1897,46	1946	64
9	RIPLEY CORP.*	CHILE	G	47	Comercio minorista	3130,25	114,41	20.194	106,78	2082,80	1956	54
11	AGROSUPER	CHILE	C	10	Alimentación			15.200	176,00	1800,00	1960	50
18	SONDA	CHILE	J	62	Programación, consultoría informática	1120,75	93,53	10.882	75,88	951,13	1974	36
1	CENCOSUD*	CHILE	G	47	Comercio minorista	13563,07	812,55	102162	649,93	13226,11	1976	34
19	BICECORP	CHILE	K	64	Servicios financieros	9841,09	178,14	2.095	161,04	896,43	1978	32
5	ANTOFAGASTA PLC	CHILE	B	8	Explotación de otras minas y canteras	7525,80	2573,20	4.597	1820,70	4577,10	1982	28
16	COLBÚN	CHILE	C	35	Energía y gas	5763,88	122,16	889	115,89	1024,24	1983	27

\* Edad calculada al año 2010.

**GRÁFICO A.23: Edad de empresas familiares chilenas en 2010**



**GRÁFICO A.24: Períodos de creación empresas familiares chilenas**



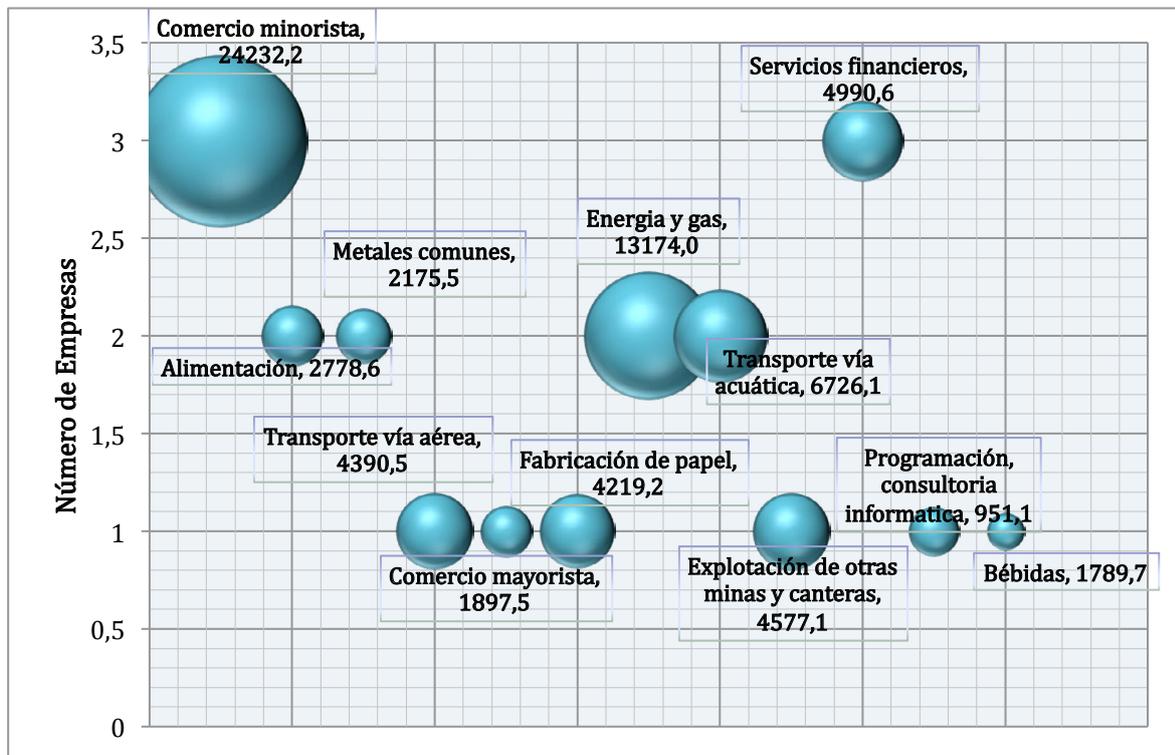
**CUADRO A.11: Empresas familiares chilenas por sector - 2010**

(Millones de dólares)

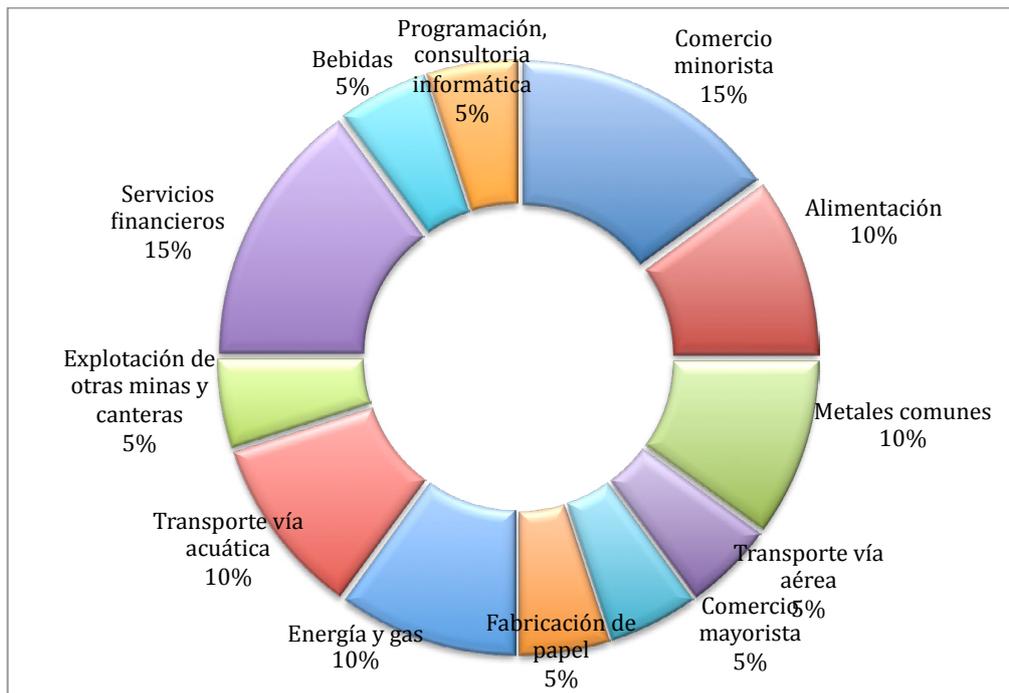
Sectores	Número	Ventas	Partic.	Total Activos netos	Beneficio Antes de Impuestos	Número Empleados
Comercio minorista	3	24232,2	33,7%	30749,5	2094,3	203710
Alimentación	2	2778,6	3,9%	990,5	105,3	23801
Metales comunes	2	2175,5	3,0%	2436,3	427,5	5391
Transporte vía aérea	1	4390,5	6,1%	6785,9	502,0	18967
Comercio mayorista	1	1897,5	2,6%	1484,3	298,8	6855
Fabricación de papel	1	4219,2	5,9%	12876,5	715,4	15068
Energía y gas	2	13174,0	18,3%	25213,7	1402,2	20316
Transporte vía acuática	2	6726,1	9,4%	3917,5	303,4	11840
Explotación de otras minas y canteras	1	4577,1	6,4%	7525,8	2573,2	4597
Servicios financieros	3	4990,6	6,9%	77011,1	1626,4	25414
Bebidas	1	1789,7	2,5%	2458,9	315,1	5490
Programación, consultoría informática	1	951,1	1,3%	1120,8	93,5	10882
<b>Total general</b>	<b>20</b>	<b>71902,1</b>	<b>100,0%</b>	<b>172570,7</b>	<b>10457,2</b>	<b>352331</b>

**GRÁFICO A.25: Número de empresas chilenas por sector y ventas**

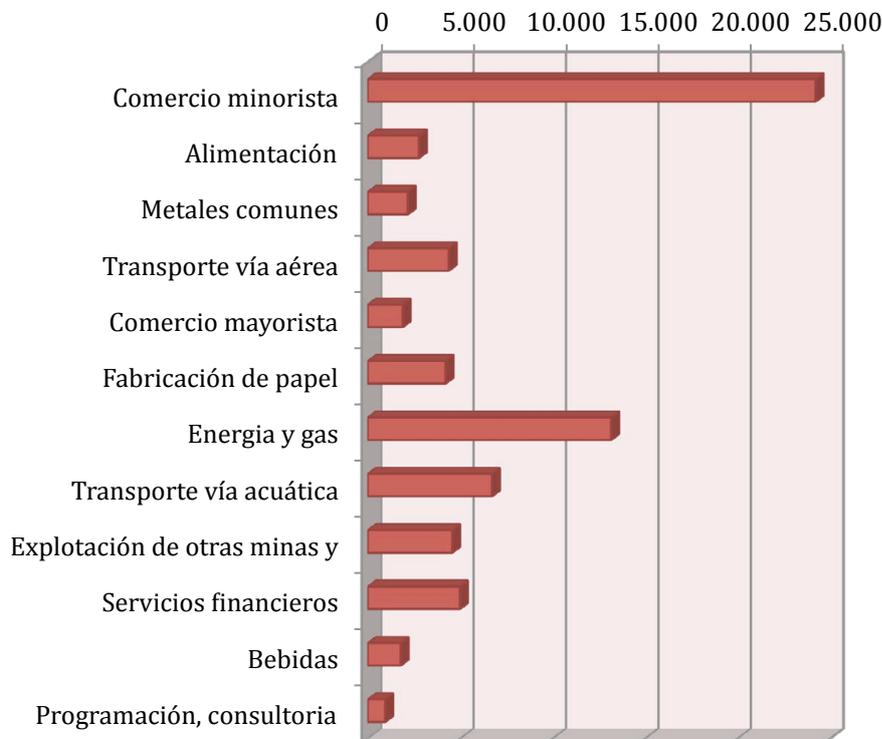
(Millones de dólares)



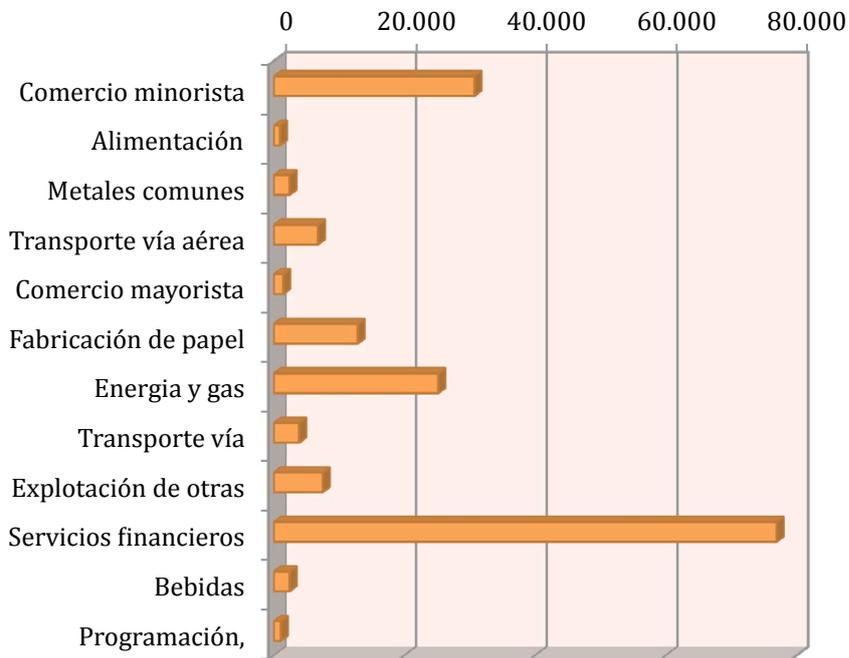
**GRÁFICO A.26: Participación de número de empresas chilenas por sector - 2010**



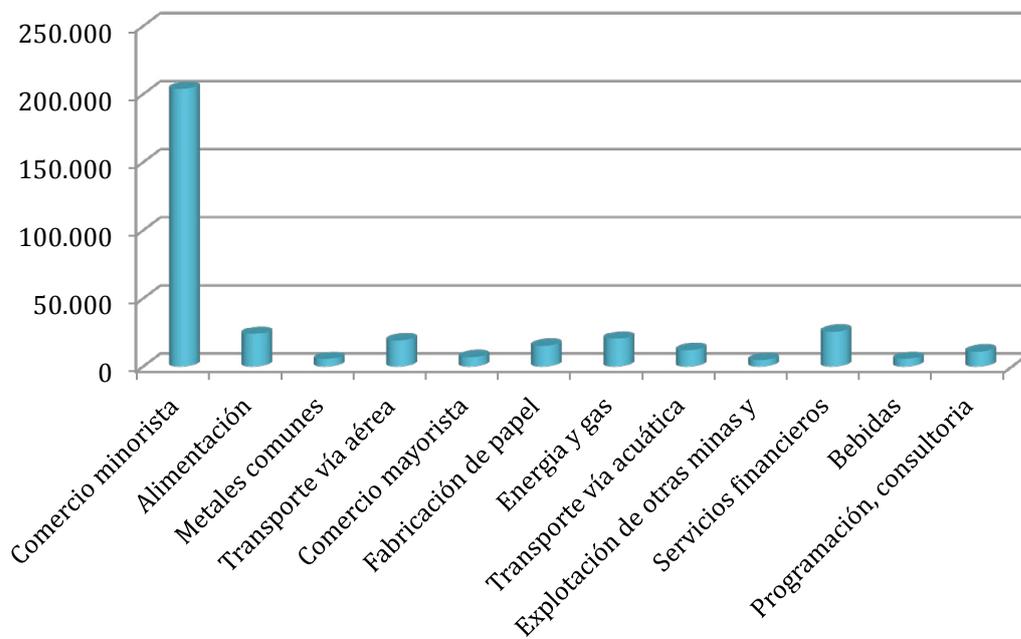
**GRÁFICO A.27: Empresas familiares chilenas ventas por sector - 2010**  
(Millones de dólares)



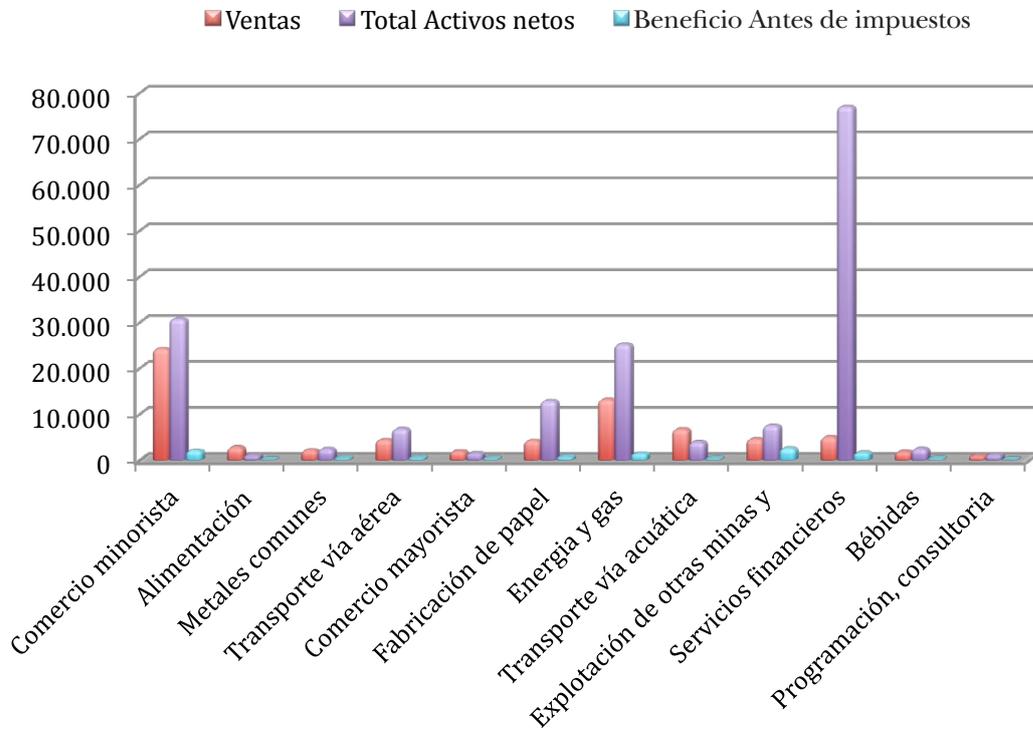
**GRÁFICO A.28: Empresas familiares chilenas 2010 - Activos por sector**  
(Millones de dólares)



**GRÁFICO A.29: Número de empleados por sector empresas familiares chilenas 2010**



**GRÁFICO A.30: Empresas familiares chilenas 2010 - Ventas, activos, beneficios antes de impuestos**  
(Millones de dólares)



## COLOMBIA

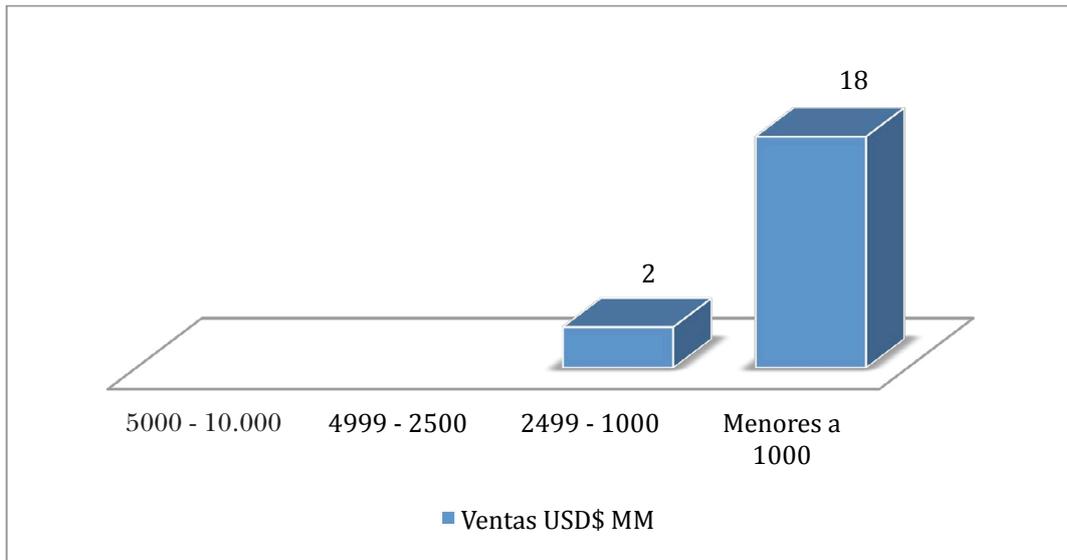
CUADRO A.12: 20 mayores empresas familiares de Colombia 2010 - (cotizadas o no)

Rank 2010	Empresa	País	Cód. CIU (Agru)	Sector CIU	Sector	Total Activos netos	Beneficio Antes de Impuestos	Número Empleados	B° Después impuestos	Ventas	Inicio Negocio
1	Supertiendas y droguerías Olímpica S.A	COL	G	47	Comercio minorista	965,18	99,26	ND		1702,47	1997
2	BAVARIA S.A.	COL	C	11	Bebidas	5209,07	556,52	16369		1136,61	1925
3	Sodimac Colombia S.A	COL	G	47	Comercio minorista	596,47	90,16	4321 (2008)		951,12	1994
4	ALMACENES LA 14 S.A.	COL	G	47	Comercio minorista	550,84	58,28	4505 (2008)		610,58	1963
5	C.I. J.GUTIERREZ Y CIA S.A.	COL	G	46	Comercio mayorista	56,37	13,00	24		558,51	1936
6	BELSTAR S.A.	COL	C	20	Prod. Químicos	297,84	124,50	2886		517,13	1987
7	HYUNDAI COLOMBIA AUTOMOTRIZ S A	COL	G	45	Comercio y reparación de automotores	260,53	81,97	330 (2008)		509,68	1992
8	Gaseosas Posada Tobón S.A. - Postobon	COL	C	11	Bebidas	904,49	76,93	2034 (2009)		488,54	1904
9	TECNOQUIMI CAS S. A.	COL	C	21	Prod. Farmacéutico	391,63	55,65	2752 (2008)		486,51	1957
10	COMPANIA COLOMBIANA DE CERAMICA S.A. COLCERAMICA S.A	COL	C	23	Otros minerales	438,72	62,69	ND		464,12	2000
11	Productos Familia S.A.	COL	C	17	Fabricación de papel	774,62	55,54	2629		444,80	1938
12	CONALVIAS S A	COL	F	42	Ingeniería civil	274,62	76,32	737 (2008)		443,56	1980
13	AUDIFARMA S.A.	COL	G	46	Comercio mayorista	213,86	16,94	97		424,90	1996
14	ALTIPAL BOGOTÁ LTDA	COL	G	46	Comercio mayorista	102,59	30,23	984		409,18	1993
15	RIOPAILA CASTILLA S.A	COL	C	10	Alimentación	553,41	42,79	ND		397,70	1921
16	INGENIO DEL CAUCA S A	COL	C	10	Alimentación	882,87	94,68	1433 (2008)		361,78	1963
17	C.I. FUNDICION ESCOBAR S.A.	COL	C	24	Metales comunes	23,79	1,34	26 (2009)		342,12	1949
18	RCN TV	COL	J	60	Programación y transmisión	515,00	41,03	ND		333,72	1963
19	MOLINOS ROA	COL	C	10	Alimentación	207,33	11,45	1140 (2009)		332,63	1961
20	CRISTALERIA PELDAR S.A	COL	C	23	Otros minerales	522,74	ND	1042 (2009)		329,95	1939

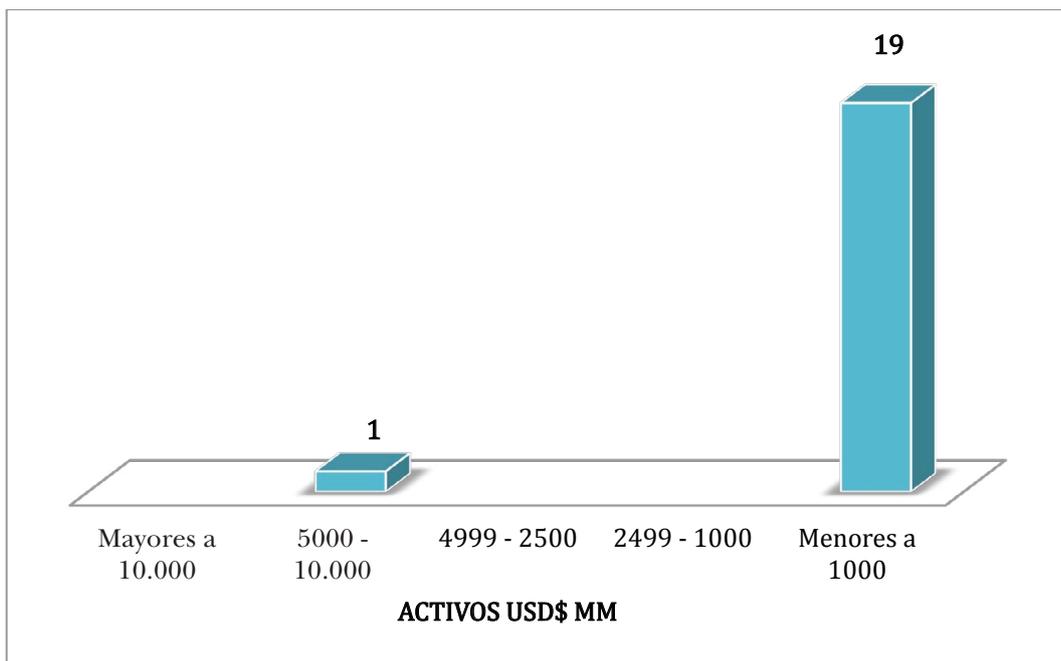
Fuente: Datos de Carlos Dávila y Julia Díaz. Cuadros y gráficos elaborados a partir de ellos por P. Fernández y J. López.

Sectores: CIU- Naciones Unidas, 2009. Rev.4 - Fecha consulta: Abril-mayo/2012 <http://unstats.un.org/unsd/class/>

**GRÁFICO A.31: 20 mayores empresas familiares de Colombia - Ventas**  
(Millones de dólares)



**GRÁFICO A.32: 20 mayores empresas familiares de Colombia - Activos**  
(Millones de dólares)

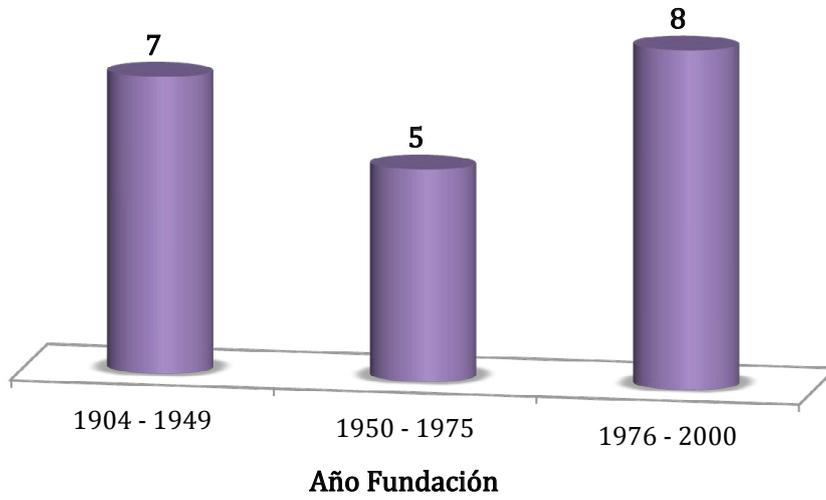


**CUADRO A.13: 20 mayores empresas familiares de Colombia por edad 2010 - (cotizadas o no)**

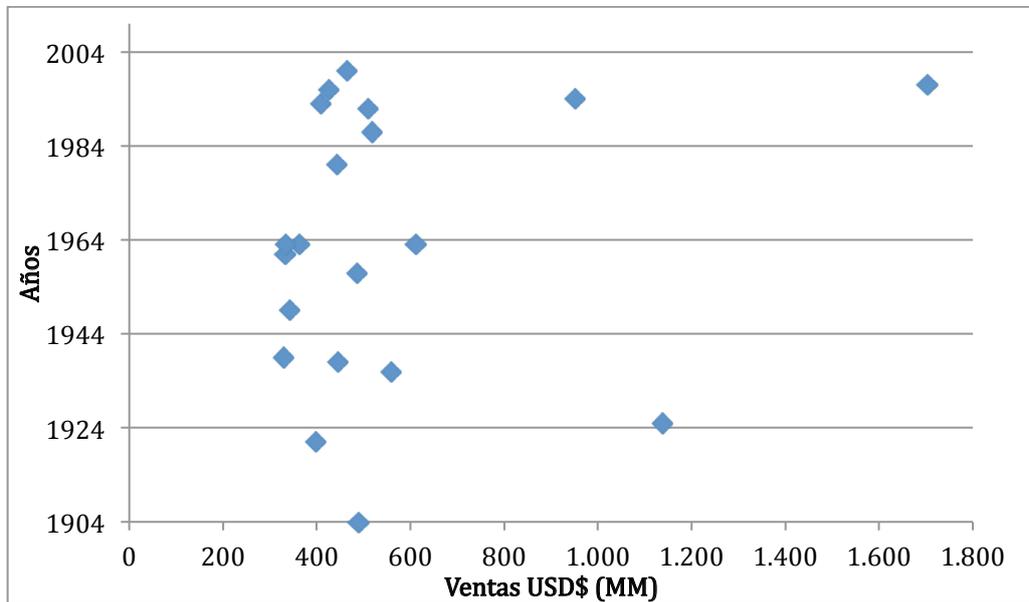
Rank 2010	Empresa	País	Cód.CII U (Agru)	Sector CIU	Sector	Total Activos netos	Beneficio Antes de Impuestos	Número Empleados	B* Después impuestos	Ventas	Inicio Negocio	Edad *
8	Gaseosas Posada Tobón S.A. -Postobon	COL	C	11	Bebidas	904,49	76,93	2034 (2009)		488,54	1904	106
15	RIOPAILA CASTILLA S.A	COL	C	10	Alimentación	553,41	42,79	ND		397,70	1921	89
2	BAVARIA S.A.	COL	C	11	Bebidas	5209,07	556,52	16369		1136,61	1925	85
5	C.I. J.GUTIERREZ Y CIA S.A.	COL	G	46	Comercio mayorista	56,37	13,00	24		558,51	1936	74
11	Productos Familia S.A.	COL	C	17	Fabricación de papel	774,62	55,54	2629		444,80	1938	72
20	CRISTALERIA PELDAR S.A	COL	C	23	Otros minerales	522,74	ND	1042 (2009)		329,95	1939	71
17	C.I. FUNDICION ESCOBAR S.A.	COL	C	24	Metales comunes	23,79	1,34	26 (2009)		342,12	1949	61
9	TECNOQUIMICAS S. A.	COL	C	21	Prod. Farmacéutico	391,63	55,65	2752 (2008)		486,51	1957	53
19	MOLINOS ROA	COL	C	10	Alimentación	207,33	11,45	1140 (2009)		332,63	1961	49
4	ALMACENES LA 14 S.A.	COL	G	47	Comercio minorista	550,84	58,28	4505 (2008)		610,58	1963	47
16	INGENIO DEL CAUCA S.A	COL	C	10	Alimentación	882,87	94,68	1433 (2008)		361,78	1963	47
18	RCN TV	COL	J	60	Programación y transmisión	515,00	41,03	ND		333,72	1963	47
12	CONALVIAS S.A	COL	F	42	Ingeniería civil	274,62	76,32	737 (2008)		443,56	1980	30
6	BELSTAR S.A.	COL	C	20	Prod. Químicos	297,84	124,50	2886		517,13	1987	23
7	HYUNDAI COLOMBIA AUTOMOTRIZ S.A	COL	G	45	Comercio y reparación de automotores	260,53	81,97	330 (2008)		509,68	1992	18
14	ALTIPAL BOGOTA LTDA	COL	G	46	Comercio mayorista	102,59	30,23	984		409,18	1993	17
3	Sodimac Colombia S.A	COL	G	47	Comercio minorista	596,47	90,16	4321 (2008)		951,12	1994	16
13	AUDIFARMA S.A.	COL	G	46	Comercio mayorista	213,86	16,94	97		424,90	1996	14
1	Supertiendas y droguerías Olímpica S.A	COL	G	47	Comercio minorista	965,18	99,26	ND		1702,47	1997	13
10	COMPANIA COLOMBIANA DE CERAMICA S.A. COLCERAMICA S.A	COL	C	23	Otros minerales	438,72	62,69	ND		464,12	2000	10

\* Edad calculada al año 2010.

**GRÁFICO A.33: Edad de empresas familiares colombianas en 2010**



**GRÁFICO A.34: Períodos de creación empresas familiares colombianas**



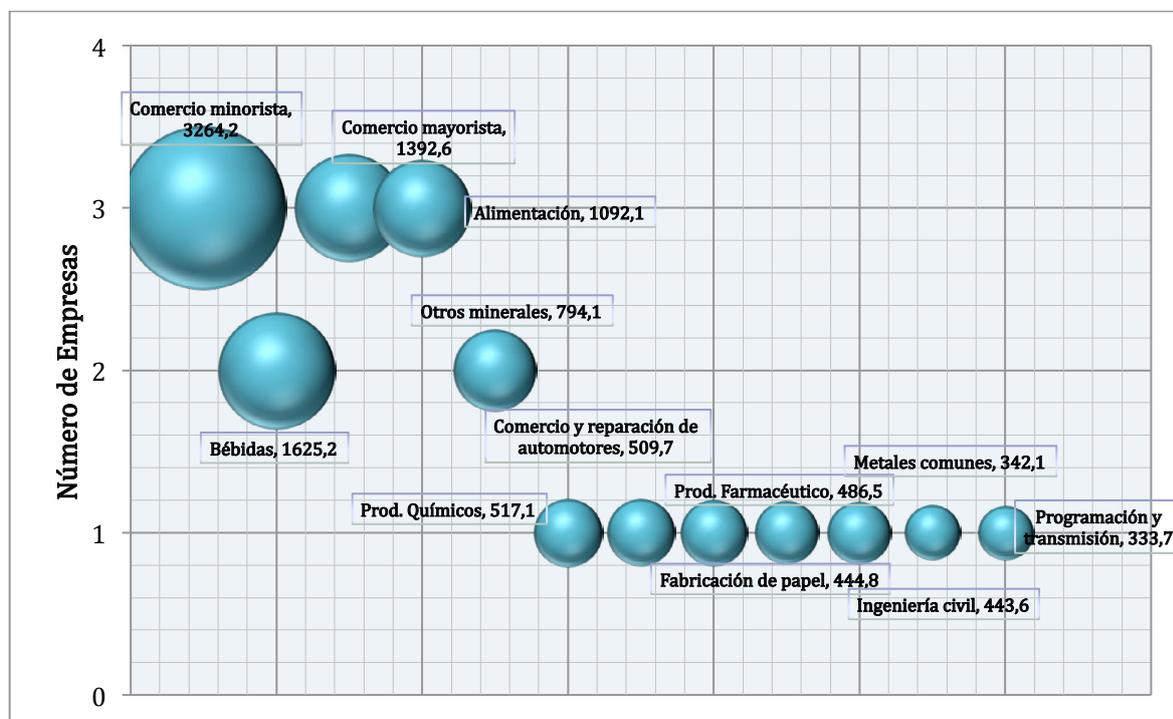
**CUADRO A.14: Empresas familiares colombianas por sector - 2010**

(Millones de dólares)

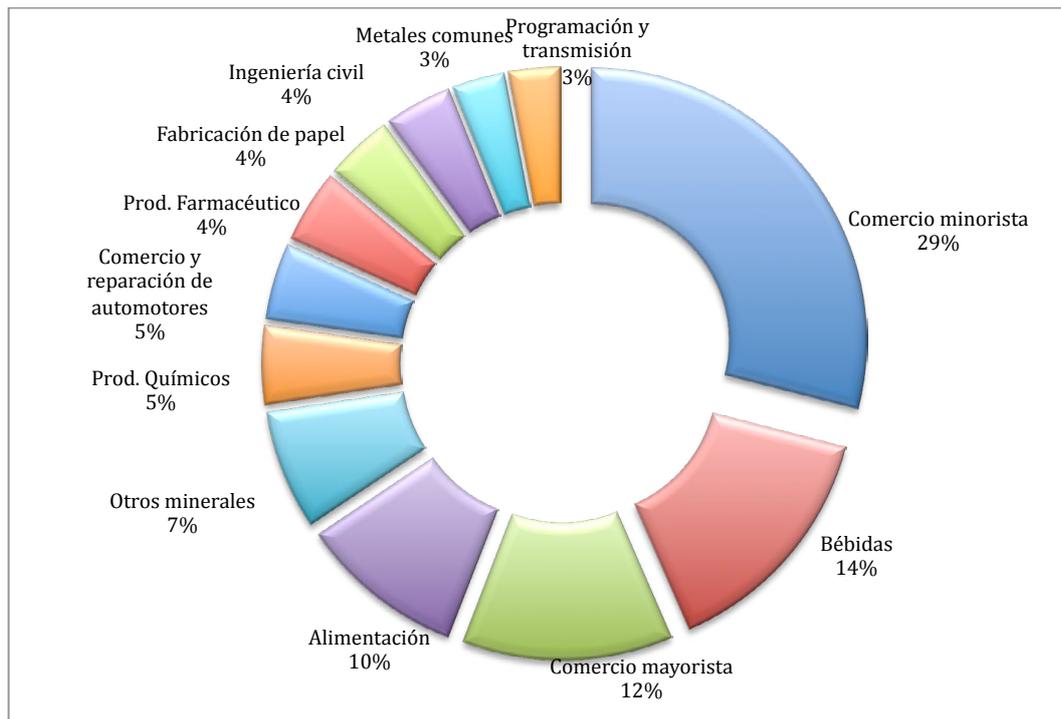
Sectores	Número	Ventas	Partic.	Total Activos netos	Beneficio Antes de Impuestos	Número Empleados
Comercio minorista	3	3264,2	29,0%	2112,5	247,7	
Bebidas	2	1625,2	14,5%	6113,6	633,4	16369
Comercio mayorista	3	1392,6	12,4%	372,8	60,2	1105
Alimentación	3	1092,1	9,7%	1643,6	148,9	
Otros minerales	2	794,1	7,1%	961,5	62,7	
Productos químicos	1	517,1	4,6%	297,8	124,5	2886
Comercio y reparación de automotores	1	509,7	4,5%	260,5	82,0	
Prod. Farmacéutico	1	486,5	4,3%	391,6	55,7	
Fabricación de papel	1	444,8	4,0%	774,6	55,5	2629
Ingeniería civil	1	443,6	3,9%	274,6	76,3	
Metales comunes	1	342,1	3,0%	23,8	1,3	
Programación y transmisión	1	333,7	3,0%	515,0	41,0	
<b>Total general</b>	<b>20</b>	<b>11245,6</b>	<b>100,0%</b>	<b>13742,0</b>	<b>1589,3</b>	<b>22989</b>

**GRÁFICO A.35: Número de empresas colombianas por sector y ventas**

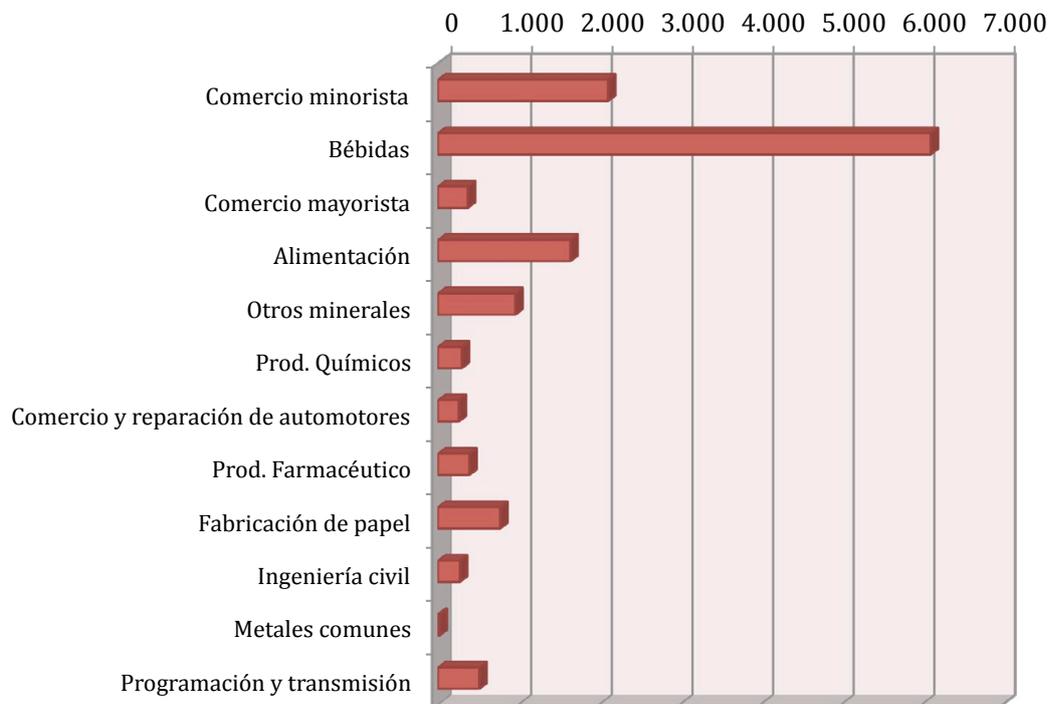
(Millones de dólares)



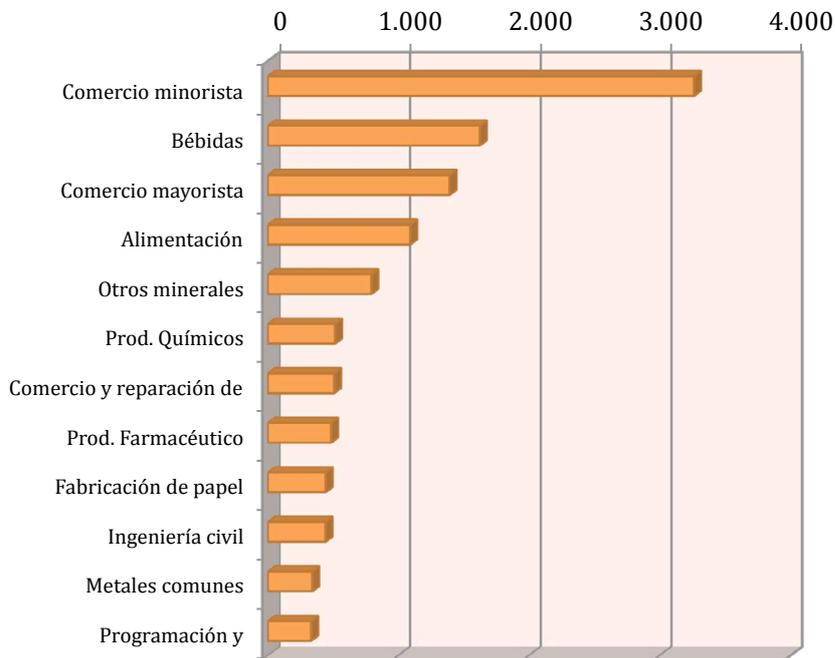
**GRÁFICO A.36: Participación de número de empresas colombianas por sector - 2010**



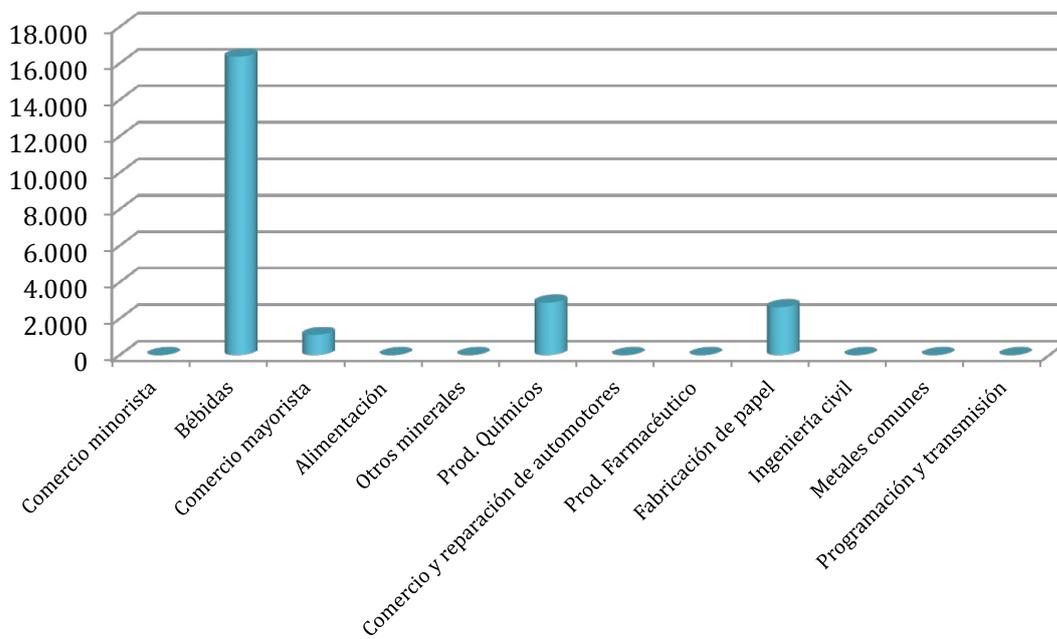
**GRÁFICO A.37: Empresas familiares colombianas - Ventas por sector - 2010**  
(Millones de dólares)



**GRÁFICO A.38: Empresas familiares colombianas 2010 - Activos por sector**  
(Millones de dólares)

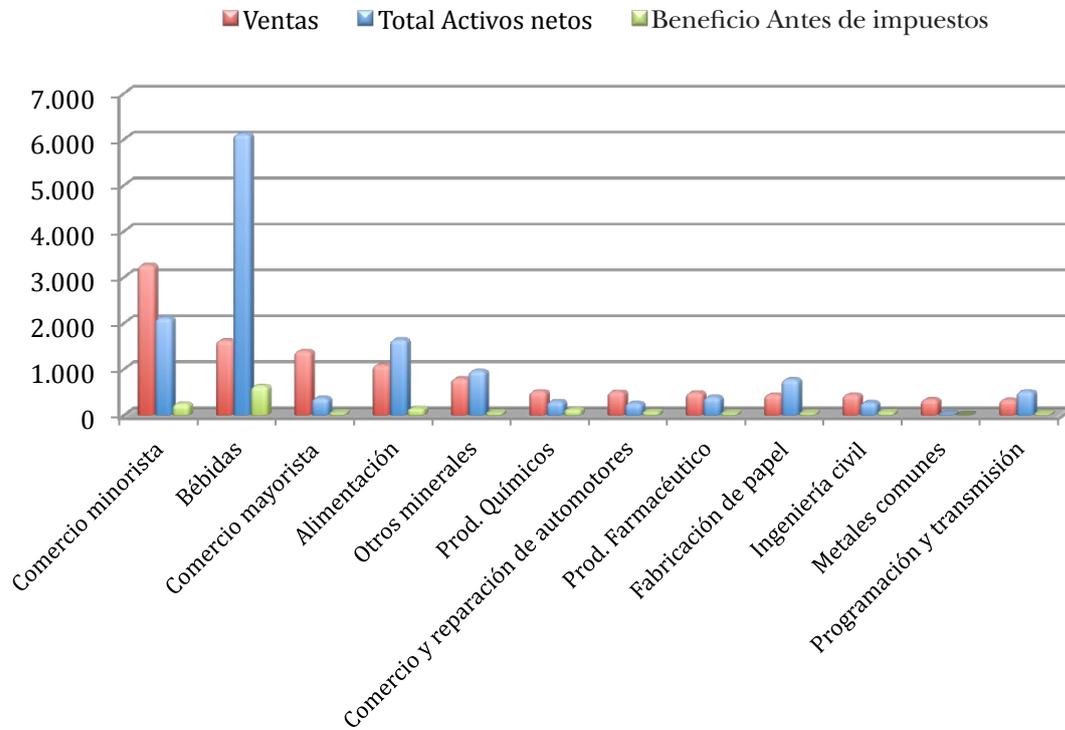


**GRÁFICO A.39: Número de empleados por sector empresas familiares colombianas 2010**



**GRÁFICO A.40: Empresas familiares colombianas 2010 - Ventas, activos, beneficios antes de impuestos**

(Millones de dólares)



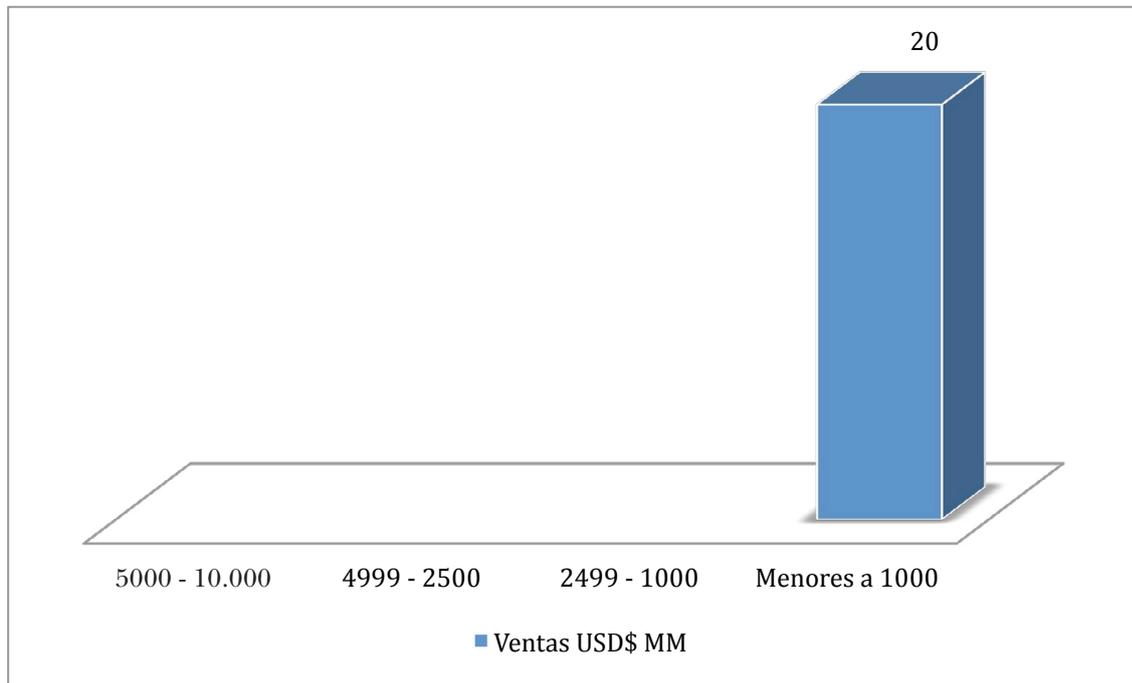
**COSTA RICA****CUADRO A.15: 20 mayores empresas familiares de Costa Rica 2010 - (cotizadas o no)**

Rank 2010	Empresa	País	Cód. CIU (Agru)	Sector CIU	Sector	Total Activos netos	Beneficio Antes de Impuestos	Número Empleados	B° Después impuestos	Ventas	Inicio Negocio
1	Grupo Monge	CRIC	G	47	Comercio minorista			2086		573,20	1971
2	Purdy motor	CRIC	G	45	Comercio y reparación de automotores			700		331,60	1957
3	Gollo	CRIC	G	47	Comercio minorista			1300		186,70	1974
4	Cefa Comercial, S.A.	CRIC	G	47	Comercio minorista			1695		158,38	1955
5	Grupo Costenla S.A.	CRIC	H	52	Logística y transporte			1749		152,93	1956
6	Constructora MECO	CRIC	F	42	Ingeniería civil			1257		129,05	1977
8	Grupo Nación	CRIC	G	47	Comercio minorista	129,84	6,18	1500		121,16	1946
7	Grupo Farmanova Intermed S.A.	CRIC	G	46	Comercio mayorista			320		110,54	1984
9	Grupo HA (Humberto Alvarez)	CRIC	H	53	Mensajería			221		98,74	1930
10	DIPO (Pedro Oller S.A.)	CRIC	H	52	Logística y transporte					91,32	1940
11	Banco Improsa	CRIC	K	64	Servicios financieros	379,35	3,39	217		83,31	1986
12	Alimentos Jack's de Centroamérica S.A.	CRIC	C	10	Alimentación			672		72,00	1963
13	Volio & Trejos Asociados, S.A.	CRIC	F	42	Ingeniería civil			480		70,73	1983
14	Envases Comeca S.A.	CRIC	C	22	Caucho y plástico			583		63,06	1978
15	Extrusiones de aluminio S.A. (Extralum)	CRIC	C	23	Otros minerales			590		62,72	1989
16	Grupo Britt	CRIC	G	46	Comercio mayorista	104,95	3,20	850		60,99	1985
17	Sardimar	CRIC	C	10	Alimentación			1174		60,93	1973
18	Canal 7 Televisora de Costa Rica S.A.	CRIC	J	60	Programación y transmisión			1100		59,28	1958
19	Cía. Const. Van der Laet y Jiménez	CRIC	F	41	Construcción			700		55,94	1969
20	Irex	CRIC	C	32	Otras manufacturas			946		55,93	1957

*Fuente:* Datos de Juan Carlos Leiva y Erick Guillén. Cuadros y gráficos elaborados a partir de ellos por P. Fernández y J. López.

Sectores: CIU- Naciones Unidas, 2009. Rev.4 - Fecha consulta: Abril-mayo/2012 <http://unstats.un.org/unsd/class/>

**GRÁFICO A.41: 20 mayores empresas familiares de Costa Rica - Ventas**  
(Millones de dólares)

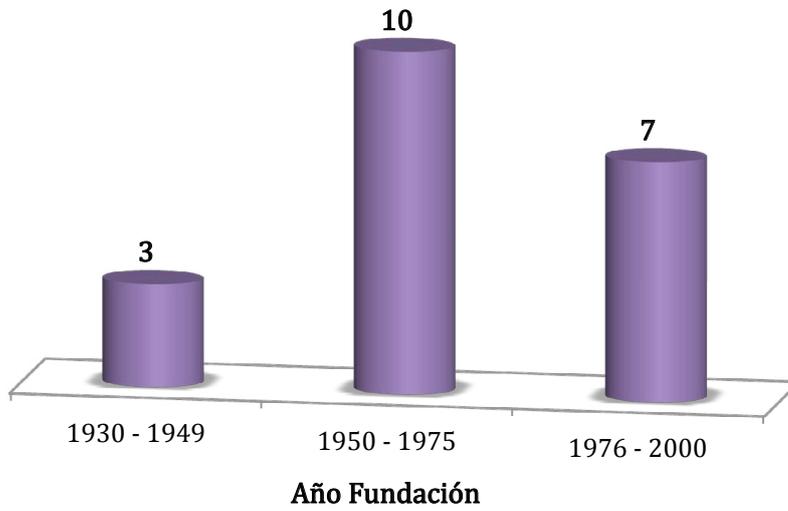


**CUADRO A.16: 20 mayores empresas familiares de Costa Rica por edad 2010 - (cotizadas o no)**

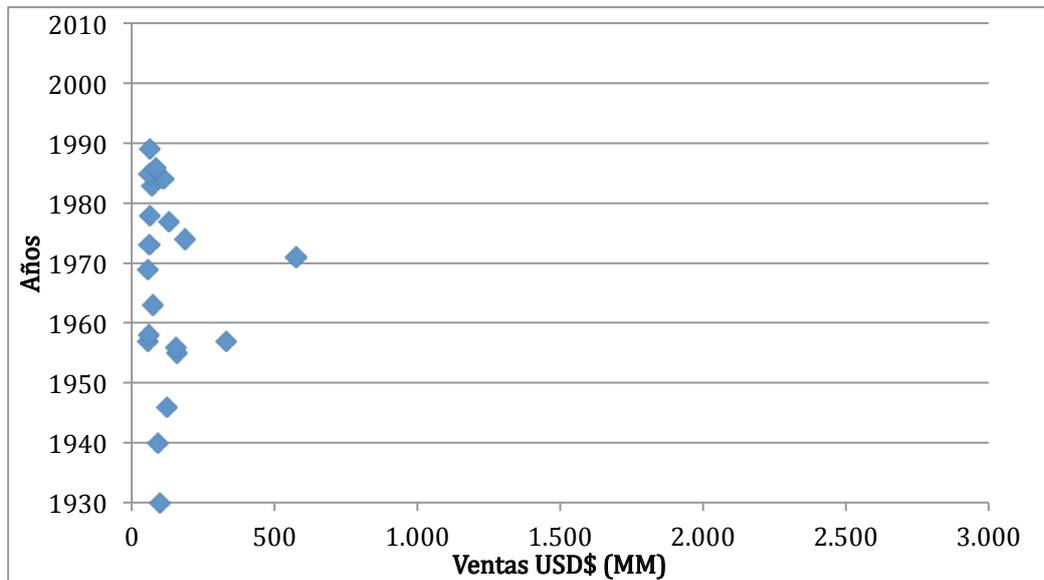
Rank 2010	Empresa	País	Cód. CIU (Agru)	Sector CIU	Sector	Total Activos netos	Beneficio Antes de Impuestos	Número Empleados	B* Después impuestos	Ventas	Inicio Negocio	Edad *
9	Grupo HA (Humberto Alvarez)	CRI C	H	53	Mensajería			221		98,74	1930	80
10	DIPO (Pedro Oller S.A.)	CRI C	H	52	Logística y transporte					91,32	1940	70
8	Grupo Nación	CRI C	G	47	Comercio minorista	129,84	6,18	1500		121,16	1946	64
4	Cefa Comercial, S.A.	CRI C	G	47	Comercio minorista			1695		158,38	1955	55
5	Grupo Costenla S.A.	CRI C	H	52	Logística y transporte			1749		152,93	1956	54
2	Purdy motor	CRI C	G	45	Comercio y reparación de automotores			700		331,60	1957	53
20	Irex	CRI C	C	32	Otras manufacturas			946		55,93	1957	53
18	Canal 7 Televisora de Costa Rica S.A.	CRI C	J	60	Programación y transmisión			1100		59,28	1958	52
12	Alimentos Jack's de Centroamérica S.A.	CRI C	C	10	Alimentación			672		72,00	1963	47
19	Cía. Const. Van der Laet y Jiménez	CRI C	F	41	Construcción			700		55,94	1969	41
1	Grupo Monge	CRI C	G	47	Comercio minorista			2086		573,20	1971	39
17	Sardimar	CRI C	C	10	Alimentación			1174		60,93	1973	37
3	Gollo	CRI C	G	47	Comercio minorista			1300		186,70	1974	36
6	Constructora MECO	CRI C	F	42	Ingeniería civil			1257		129,05	1977	33
14	Envases Comeca S.A.	CRI C	C	22	Caucho y plástico			583		63,06	1978	32
13	Volio & Trejos Asociados, S.A.	CRI C	F	42	Ingeniería civil			480		70,73	1983	27
7	Grupo Farmanova Intermed S.A.	CRI C	G	46	Comercio mayorista			320		110,54	1984	26
16	Grupo Britt	CRI C	G	46	Comercio mayorista	104,95	3,20	850		60,99	1985	25
11	Banco Improsa	CRI C	K	64	Servicios financieros	379,35	3,39	217		83,31	1986	24
15	Extrusiones de aluminio S.A. (Extralum)	CRI C	C	23	Otros minerales			590		62,72	1989	21

\* Edad calculada al año 2010.

**GRÁFICO A.42: Edad de empresas familiares costarricenses en 2010**



**GRÁFICO A.43: Períodos de creación empresas familiares costarricenses**



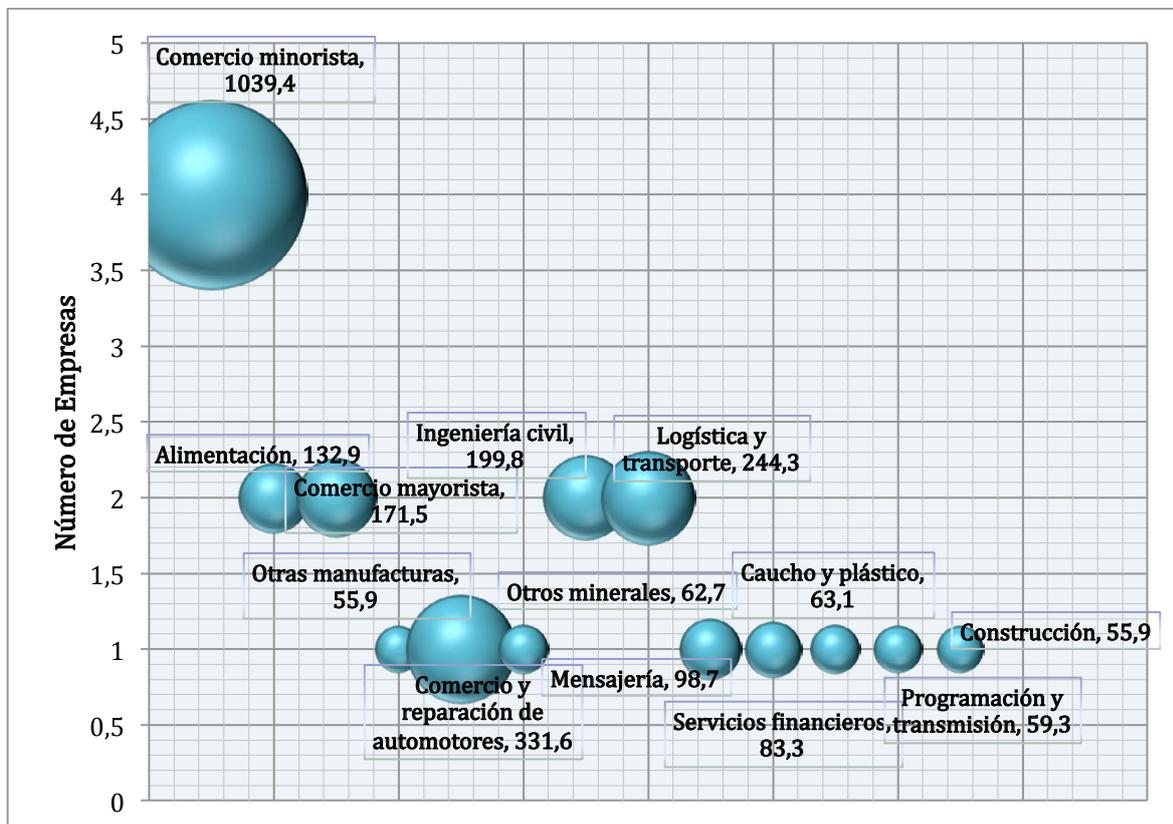
**CUADRO A.17: Empresas familiares costarricenses por sector - 2010**

(Millones de dólares)

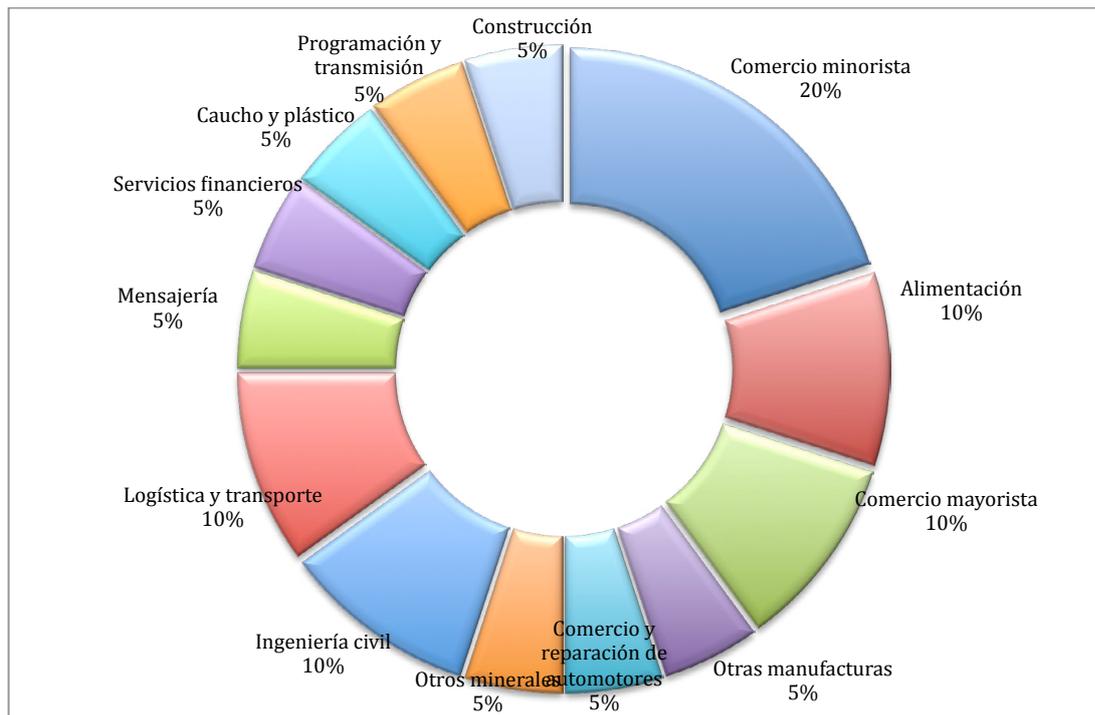
Sectores	Número	Ventas	Partic.	Total Activos netos	Beneficio Antes de Impuestos	Número Empleados
Comercio minorista	4	1039,4	40,0%	129,8	6,2	6581
Alimentación	2	132,9	5,1%			1846
Comercio mayorista	2	171,5	6,6%	105,0	3,2	1170
Otras manufacturas	1	55,9	2,2%			946
Comercio y reparación de automotores	1	331,6	12,8%			700
Otros minerales	1	62,7	2,4%			590
Ingeniería civil	2	199,8	7,7%			1737
Logística y transporte	2	244,3	9,4%			1749
Mensajería	1	98,7	3,8%			221
Servicios financieros	1	83,3	3,2%	379,4	3,4	217
Caucho y plástico	1	63,1	2,4%			583
Programación y transmisión	1	59,3	2,3%			1100
Construcción	1	55,9	2,2%			700
<b>Total general</b>	<b>20</b>	<b>2598,5</b>	<b>100,0%</b>	<b>614,1</b>	<b>12,8</b>	<b>18140</b>

**GRÁFICO A.44: Número de empresas costarricenses por sector y ventas**

(Millones de dólares)

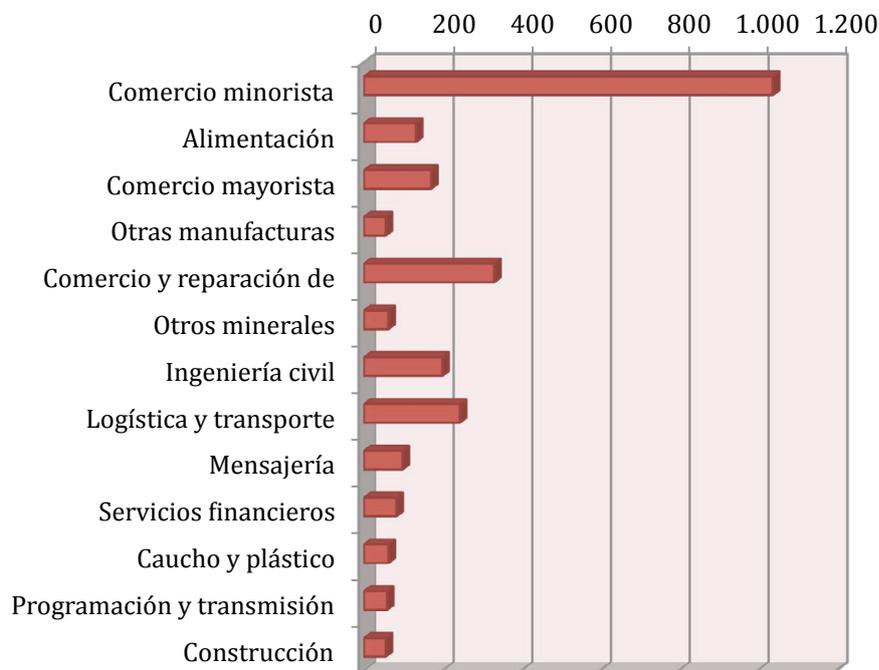


**GRÁFICO A.45: Participación de número de empresas costarricenses por sector - 2010**

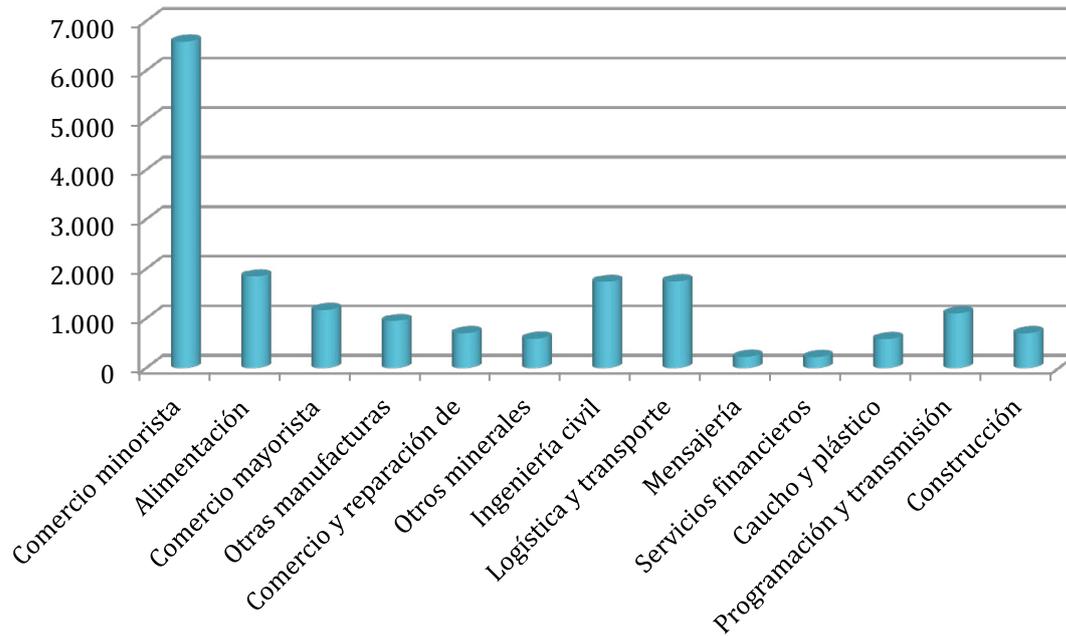


**GRÁFICO A.46: Empresas familiares costarricenses ventas por sector - 2010**

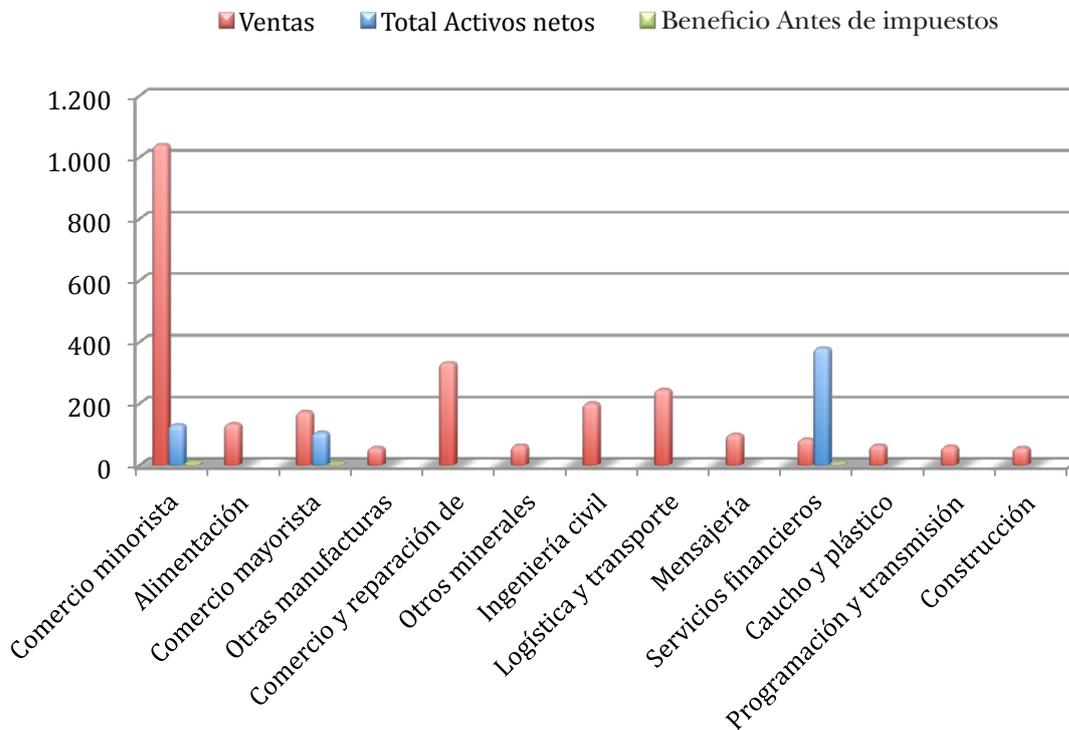
(Millones de dólares)



**GRÁFICO A.47: Número de empleados por sector empresas familiares costarricenses 2010**



**GRÁFICO A.48: Empresas familiares costarricenses 2010 - Ventas, activos, beneficios antes de impuestos**  
(Millones de dólares)



## ESPAÑA

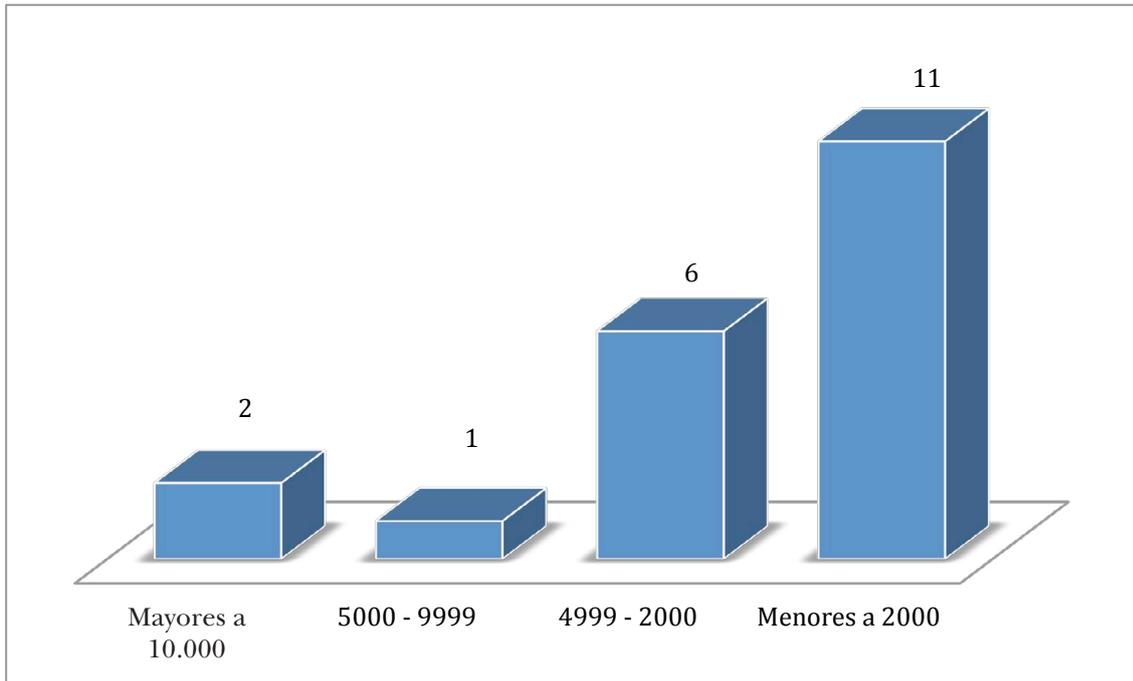
CUADRO A.18: 20 mayores empresas familiares de España 2010 - (cotizadas o no)

Rank 2010	Empresa	País	Cód.CI IU (Agru)	Sector CIU	Sector	Total Activos netos	Beneficio Antes de Impuestos	Número Empleados	B° Después impuestos	Ventas	Inicio Negocio
1	Mercadona	ESP	G	47	Comercio minorista	6773,60	754,31	63142	532,64	20402,70	1977
2	El Corte Inglés	ESP	G	47	Comercio minorista	17189,41	550,60	55760	501,96	14790,56	1935
3	Industria del Diseño textil (INDITEX)	ESP	G	46	Comercio mayorista	6286,24	1448,98	1143	1371,27	5893,32	1963
4	FCC CONSTRUCCION SA	ESP	F	41	Construcción	6162,72	208,40	7000	167,19	3820,97	1983
5	Hipercor	ESP	G	47	Comercio minorista	3029,58	134,26	20598	97,06	3489,02	1979
6	FERROVIAL AGROMAN SA	ESP	F	42	Ingeniería civil	5336,83	192,57	4967	143,32	3039,35	1929
7	FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS SA	ESP	C	28	Maquinaria y equipo	9733,18	282,49	27518	267,75	2250,00	1944
8	TECNICAS REUNIDAS, SOCIEDAD ANONIMA	ESP	M	71	Activ.de arquitectura e ingeniería	2439,04	155,62	2746	116,72	2075,62	1960
9	ZARA ESPAÑA SA	ESP	G	46	Comercio mayorista	710,37	200,78	10206	142,45	2010,52	1974
10	OBRASCON HUARTE LAIN SA	ESP	F	41	Construcción	5469,27	-15,09	5153	7,26	1820,63	1911
11	ELECNOR SA	ESP	F	41	Construcción	2224,04	199,91	5821	194,49	1672,95	1958
12	AIR EUROPA LINEAS AEREAS SA	ESP	H	51	Transporte vía aérea	657,63	33,71	2751	23,00	1567,76	1986
13	COMPANIA ESPAÑOLA DE LAMINACION SL	ESP	C	24	Metales comunes	2248,15	-123,49	962	-84,87	1440,15	1967
14	CORSAN-CORVIAM CONSTRUCCION SA	ESP	F	41	Construcción	1910,31	57,35	1804	43,70	1412,83	1933
15	VIAJES HALCON SA	ESP	N	79	Agencias de viajes	223,85	4,34	2199	5,00	1286,22	1971
16	MIQUEL ALIMENTACIO GRUP SA	ESP	G	46	Comercio mayorista	502,95	25,56	3382	17,84	1277,63	1925
17	BERSHKA BSK ESPAÑA SA	ESP	G	47	Comercio minorista	726,75	220,97	4461	168,58	1214,73	1986
18	PUNTO FASL/MANGO	ESP	G	47	Comercio minorista	2883,60	174,83	3328	171,72	1198,33	1984
19	CERVEZAS MAHOU	ESP	C	11	Bebidas	1582,52	218,52	1360	157,63	1120,36	1890
20	COMSA SA	ESP	F	41	Construcción	1137,30	10,72	2066	9,60	1074,08	1891

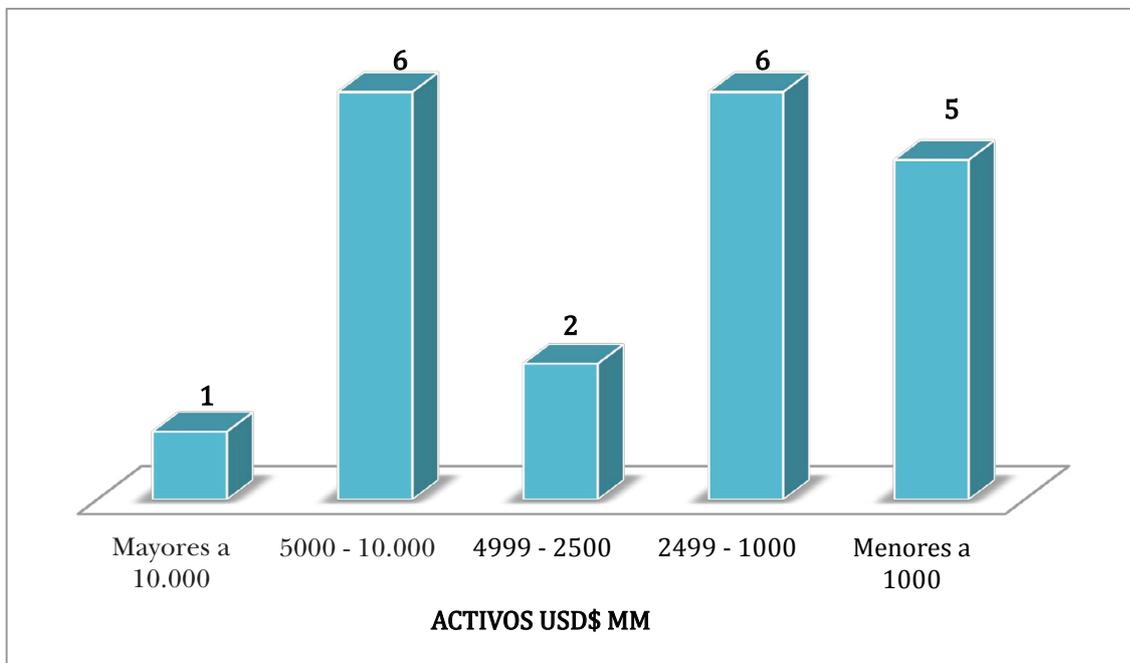
Fuente: Datos proporcionados por Carmen Galve y Alejandro Hernández. Cuadros y gráficos elaborados por P. Fernández y J. López.

Sectores: CIU- Naciones Unidas, 2009. Rev.4 - Fecha consulta: Abril-mayo/2012 <http://unstats.un.org/unsd/class/>

**GRÁFICO A.49: 20 mayores empresas familiares de España - Ventas**  
(Millones de dólares)



**GRÁFICO A.50: 20 mayores empresas familiares de España - Activos**  
(Millones de dólares)

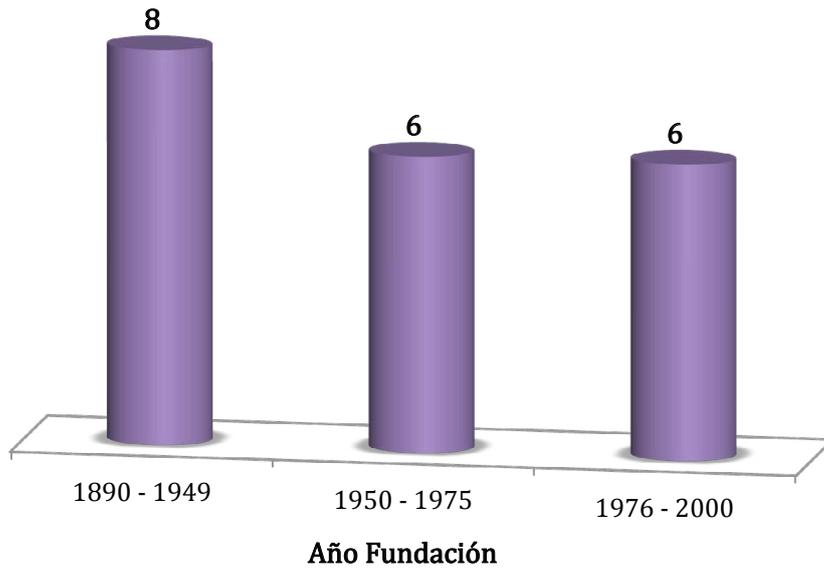


## CUADRO A.19: 20 mayores empresas familiares de España por edad 2010 - (cotizadas o no)

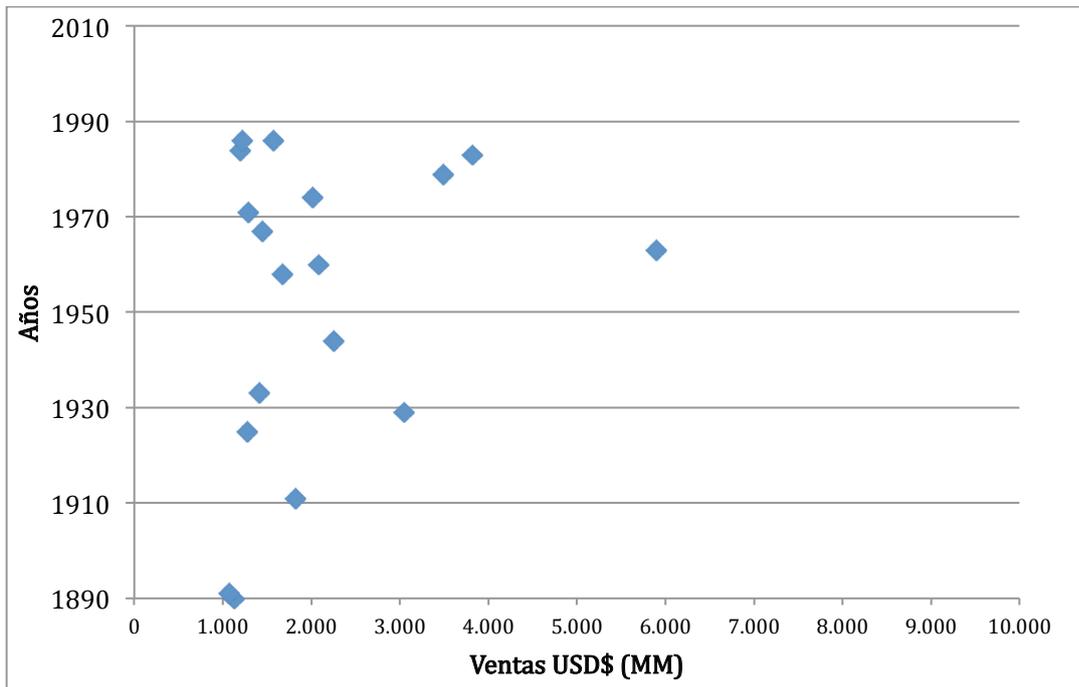
Rank 2010	Empresa	País	Cód. CIU (Agru)	Sector CIU	Sector	Total Activos netos	Beneficio Antes de Impuestos	Número Empleados	B° Después impuestos	Ventas	Inicio Negocio	Edad *
19	CERVEZAS MAHOU	ESP	C	11	Bebidas	1582,52	218,52	1360	157,63	1120,36	1890	120
20	COMSA SA	ESP	F	41	Construcción	1137,30	10,72	2066	9,60	1074,08	1891	119
10	OBRASCON HUARTE LAIN SA	ESP	F	41	Construcción	5469,27	-15,09	5153	7,26	1820,63	1911	99
16	MIQUEL ALIMENTACIO GRUP SA	ESP	G	46	Comercio mayorista	502,95	25,56	3382	17,84	1277,63	1925	85
6	FERROVIAL AGROMAN SA	ESP	F	42	Ingeniería civil	5336,83	192,57	4967	143,32	3039,35	1929	81
14	CORSAN-CORVIAM CONSTRUCCION SA	ESP	F	41	Construcción	1910,31	57,35	1804	43,70	1412,83	1933	77
2	El Corte Inglés	ESP	G	47	Comercio minorista	17189,41	550,60	55760	501,96	14790,56	1935	75
7	FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS SA	ESP	C	28	Maquinaria y equipo	9733,18	282,49	27518	267,75	2250,00	1944	66
11	ELECNOR SA	ESP	F	41	Construcción	2224,04	199,91	5821	194,49	1672,95	1958	52
8	TECNICAS REUNIDAS, SOCIEDAD ANONIMA	ESP	M	71	Activ.de arquitectura e ingeniería	2439,04	155,62	2746	116,72	2075,62	1960	50
3	Industria del Diseño textil (INDITEX)	ESP	G	46	Comercio mayorista	6286,24	1448,98	1143	1371,27	5893,32	1963	47
13	COMPANIA ESPAÑOLA DE LAMINACION SL	ESP	C	24	Metales comunes	2248,15	-123,49	962	-84,87	1440,15	1967	43
15	VIAJES HALCON SA	ESP	N	79	Agencias de viajes	223,85	4,34	2199	5,00	1286,22	1971	39
9	ZARA ESPAÑA SA	ESP	G	46	Comercio mayorista	710,37	200,78	10206	142,45	2010,52	1974	36
1	Mercadona	ESP	G	47	Comercio minorista	6773,60	754,31	63142	532,64	20402,70	1977	33
5	Hipercon	ESP	G	47	Comercio minorista	3029,58	134,26	20598	97,06	3489,02	1979	31
4	FCC CONSTRUCCION SA	ESP	F	41	Construcción	6162,72	208,40	7000	167,19	3820,97	1983	27
18	PUNTO FASL/MANGO	ESP	G	47	Comercio minorista	2883,60	174,83	3328	171,72	1198,33	1984	26
12	AIR EUROPA LINEAS AEREAS SA	ESP	H	51	Transporte vía aérea	657,63	33,71	2751	23,00	1567,76	1986	24
17	BERSHKA BSK ESPAÑA SA	ESP	G	47	Comercio minorista	726,75	220,97	4461	168,58	1214,73	1986	24

\* Edad calculada al año 2010.

**GRÁFICO A.51: Edad de empresas familiares españolas en 2010**



**GRÁFICO A.52: Períodos de creación empresas familiares españolas**



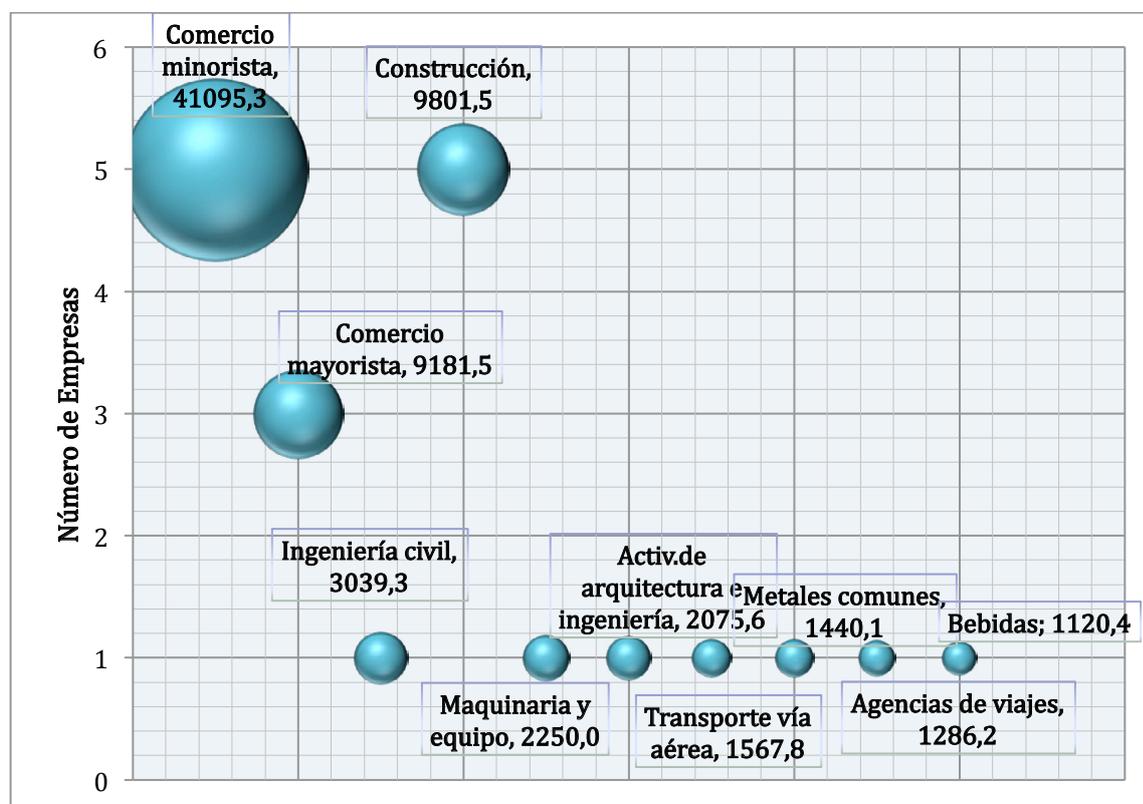
**CUADRO A.20: Empresas familiares españolas por sector - 2010**

(Millones de dólares)

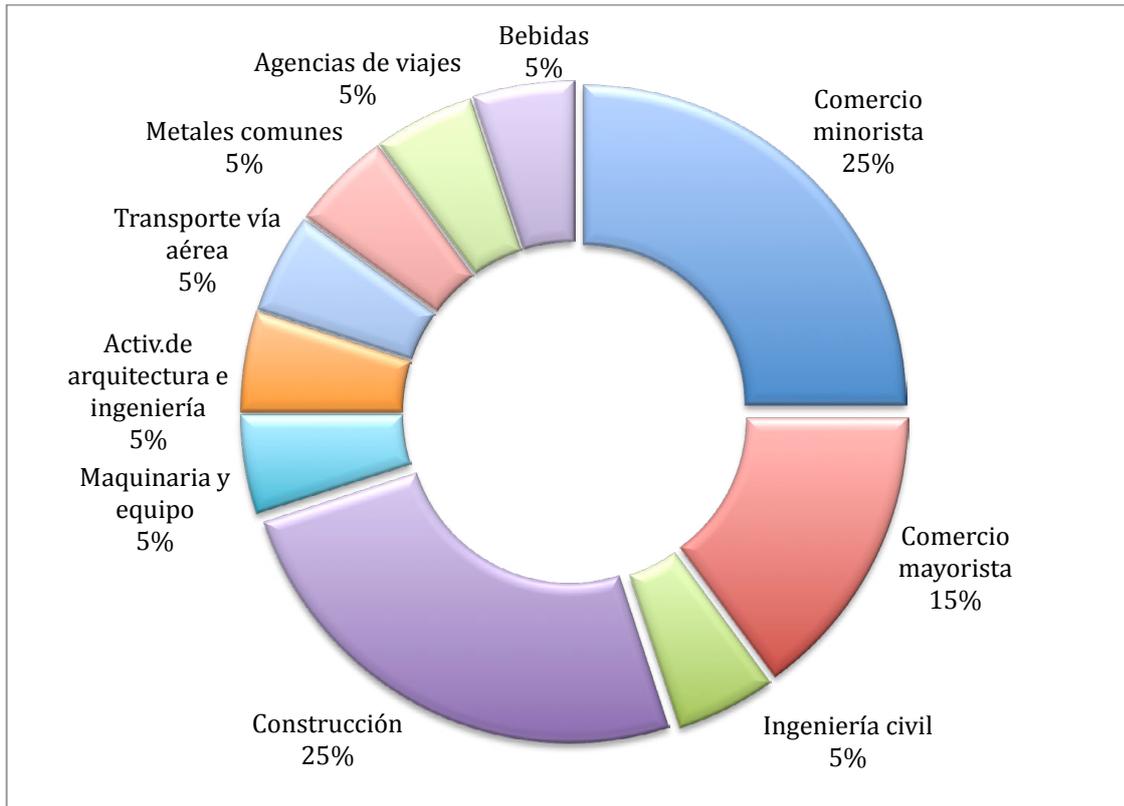
Sectores	Número	Ventas	Partic.	Total Activos netos	Beneficio Antes de Impuestos	Número Empleados
Comercio minorista	5	41095,3	56,4%	30602,9	1835,0	147289
Comercio mayorista	3	9181,5	12,6%	7499,6	1675,3	14731
Ingeniería civil	1	3039,3	4,2%	5336,8	192,6	4967
Construcción	5	9801,5	13,5%	16903,6	461,3	21844
Maquinaria y equipo	1	2250,0	3,1%	9733,2	282,5	27518
Activ. de arquitectura e ingeniería	1	2075,6	2,8%	2439,0	155,6	2746
Transporte vía aérea	1	1567,8	2,2%	657,6	33,7	2751
Metales comunes	1	1440,1	2,0%	2248,1	-123,5	962
Agencias de viajes	1	1286,2	1,8%	223,8	4,3	2199
Bebidas	1	1120,4	1,5%	1582,5	218,5	1360
<b>Total general</b>	<b>20</b>	<b>72857,7</b>	<b>100,0%</b>	<b>77227,3</b>	<b>4735,3</b>	<b>226367</b>

**GRÁFICO A.53: Número de empresas españolas por sector y ventas**

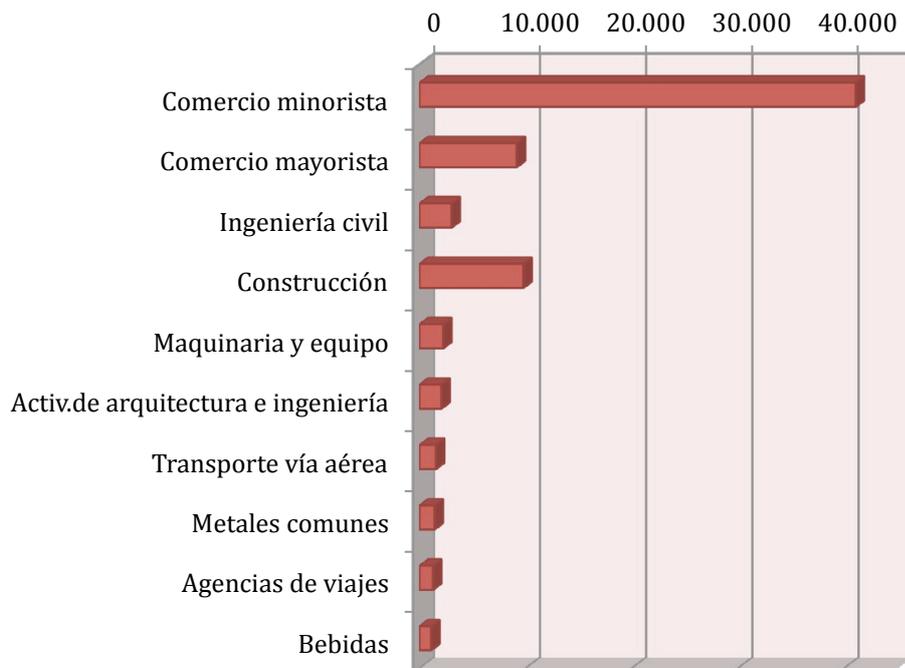
(Millones de dólares)



**GRÁFICO A.54: Participación de número de empresas españolas por sector - 2010**



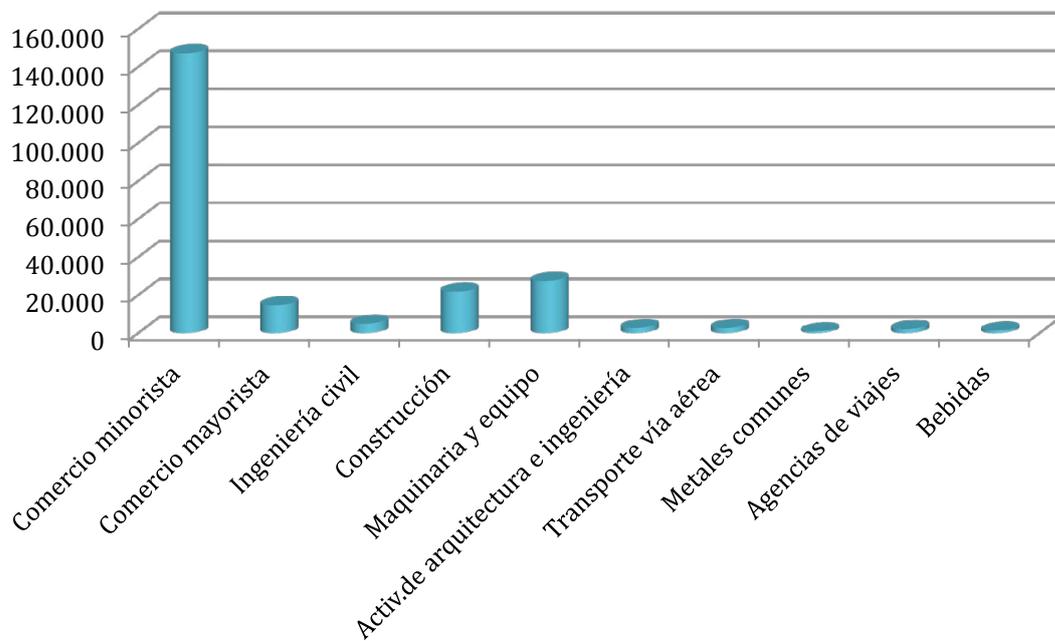
**GRÁFICO A.55: Empresas familiares españolas ventas por sector - 2010**  
(Millones de dólares)



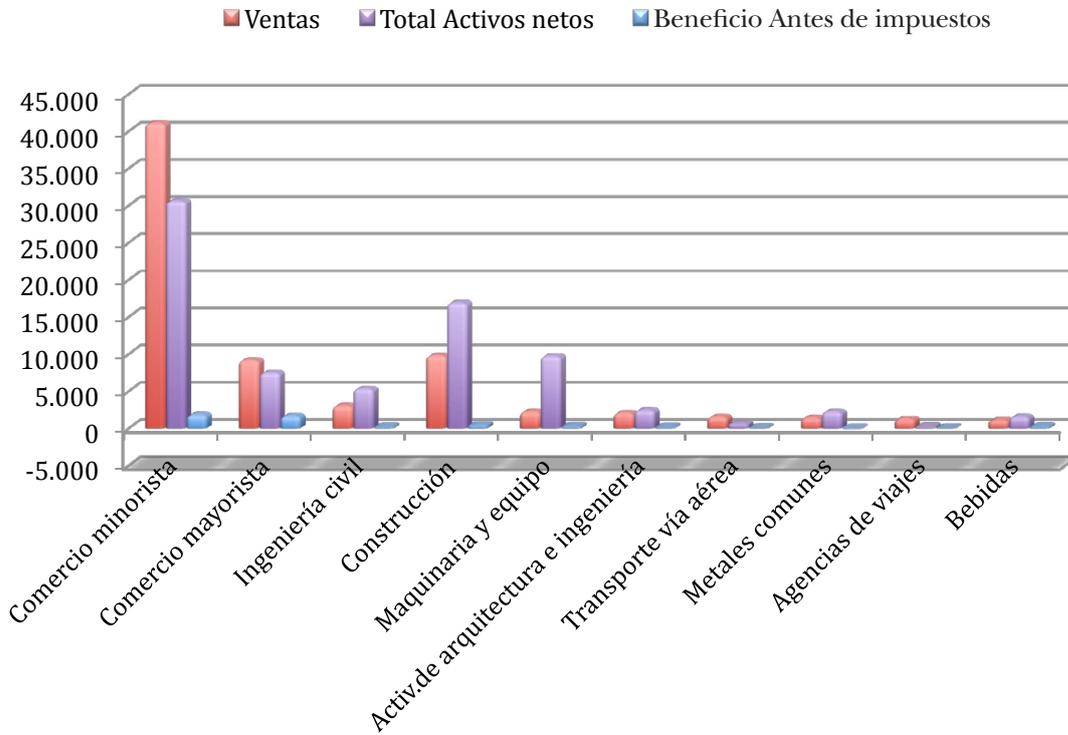
**GRÁFICO A.56: Empresas familiares españolas 2010 - Activos por sector**  
(Millones de dólares)



**GRÁFICO A.57: Número de empleados por sector empresas familiares españolas 2010**



**GRÁFICO A.58: Empresas familiares españolas 2010 - Ventas, activos, beneficios antes de impuestos**  
 (Millones de dólares)



**HONDURAS****CUADRO A.21: 20 mayores empresas familiares de Honduras 2010 - (cotizadas o no)**

Rank 2010	Empresa	País	Cód.CIU (Agru)	Sector CIU	Sector	Total Activos netos	Beneficio Antes de Impuestos	Número Empleados	B° Después impuestos	Ventas*	Inicio Negocio
1	Grupo Continental	HO N	K,L,S,C			431,23	6,59	632			1994
2	Grupo Ficohsa	HO N	K,L,S			1988,18	28,17	1.362			1974
3	Industria Papelería Honduraña (INPAHSA)*	HO N	K,L,S					76-100			1956
4	Laboratorios Andifar*	HO N	C	24	Metales comunes			150			1970
5	Inversiones Benlow*	HO N	C	24	Metales comunes			76-100			1985
6	Granja Avícola Ganadera Raquel*	HO N	K,L,S					110			1970
7	SERPIC*	HO N	K,L,S					11 - 25			1980
8	Energía y Comunicaciones*	HO N	M		Actividades profesionales, científicas y técnicas			26-50			1990
9	Comercial Casa Bueso*	HO N	M		Actividades profesionales, científicas y técnicas			26-50			1880
10	Maquinaria y Proyectos (MYPASA)*	HO N	M		Actividades profesionales, científicas y técnicas			11 - 25			1983
11	Medstat*	HO N	K,L,S					6-10			1970
12	Llanticentro Ceibeño*	HO N	K,L,S					76-100			1984
13	Banco de Occidente S.A.	HO N	K,L,S					3.548			1951
14	Vestimoda Industrial	HO N	C		Industrias manufactureras			103			1981
15	Almacenes Lady Lee	HO N	K,L,S					1.800			1971
16	Tiendas Carrion	HO N	K,L,S,C					20.000			1970
17	Lovable de Honduras	HO N	K,L,C					8.800			1950
18	Corporacion Dinant	HO N	K,L,C					15.000			1960
19	Ferretería HERCO S. De R.L.	HO N	S		Otras actividades de servicios			140			1990
20	El Cortijo	HO N	C,L					620			1960

Fuente: Datos proporcionados por Allan Discua Cruz y equipo Universidad Católica de Honduras. Cuadros y gráficos elaborados a partir de ellos por P. Fernández y J. López.

\*Ventas no disponibles por motivos de seguridad de las empresas.

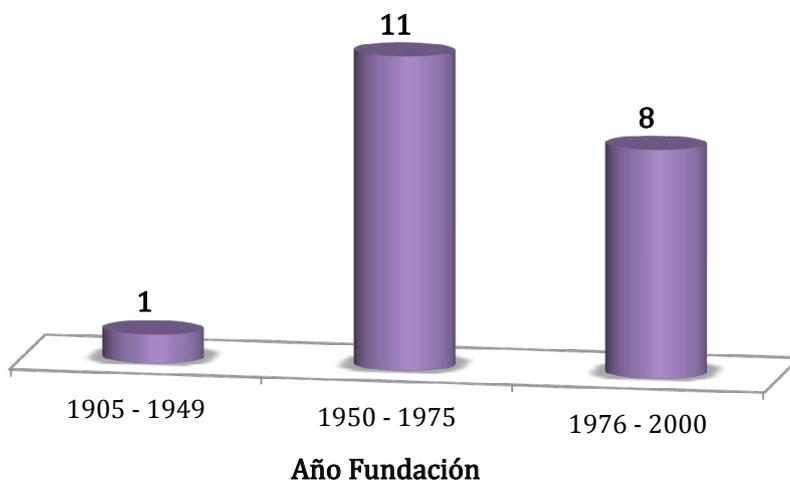
Sectores: CIU- Naciones Unidas, 2009. Rev.4 - Fecha consulta: Abril-mayo/2012 <http://unstats.un.org/unsd/class/>

**CUADRO A.22: 20 mayores empresas familiares de Honduras por edad 2010 - (cotizadas o no)**

Rank 2010	Empresa	País	Cód.C IIU (Agru)	Sector CIU	Sector	Total Activos netos	Beneficio Antes de Impuestos	Número Empleados	B° Después impuestos	Ventas	Inicio Negocio	Edad *
9	Comercial Casa Bueso*	HON	M		Actividades profesionales, científicas y técnicas			26-50			1880	130
17	Lovable de Honduras	HON	K,L,C					8.800			1950	60
13	Banco de Occidente S.A.	HON	K,L,S					3.548			1951	59
3	Industria Papelería Hondurana (INPAHSA)*	HON	K,L,S					76-100			1956	54
18	Corporacion Dinant	HON	K,L,C					15.000			1960	50
20	El Cortijo	HON	C,L					620			1960	50
4	Laboratorios Andifar*	HON	C	24	Metales comunes			150			1970	40
6	Granja Avicola Ganadera Raquel*	HON	K,L,S					110			1970	40
11	Medstat*	HON	K,L,S					6-10			1970	40
16	Tiendas Carrion	HON	K,L,S, C					20.000			1970	40
15	Almacenes Lady Lee	HON	K,L,S					1.800			1971	39
2	Grupo Ficohsa	HON	K,L,S			1988,18	28,17	1.362			1974	36
7	SERPIC*	HON	K,L,S					11 - 25			1980	30
14	Vestimoda Industrial	HON	C		Industrias manufactureras			103			1981	29
10	Maquinaria y Proyectos (MYPESA)*	HON	M		Actividades profesionales, científicas y técnicas			11 - 25			1983	27
12	Llanticentro Ceibeño*	HON	K,L,S					76-100			1984	26
5	Inversiones Benlow*	HON	C	24	Metales comunes			76-100			1985	25
8	Energía y Comunicaciones*	HON	M		Actividades profesionales, científicas y técnicas			26-50			1990	20
19	Ferretería HERCO S. De R.L.	HON	S		Otras actividades de servicios			140			1990	20
1	Grupo Continental	HON	K,L,S, C			431,23	6,59	632			1994	16

\* Edad calculada al año 2010.

**GRÁFICO A.59: Edad de empresas familiares hondureñas en 2010**



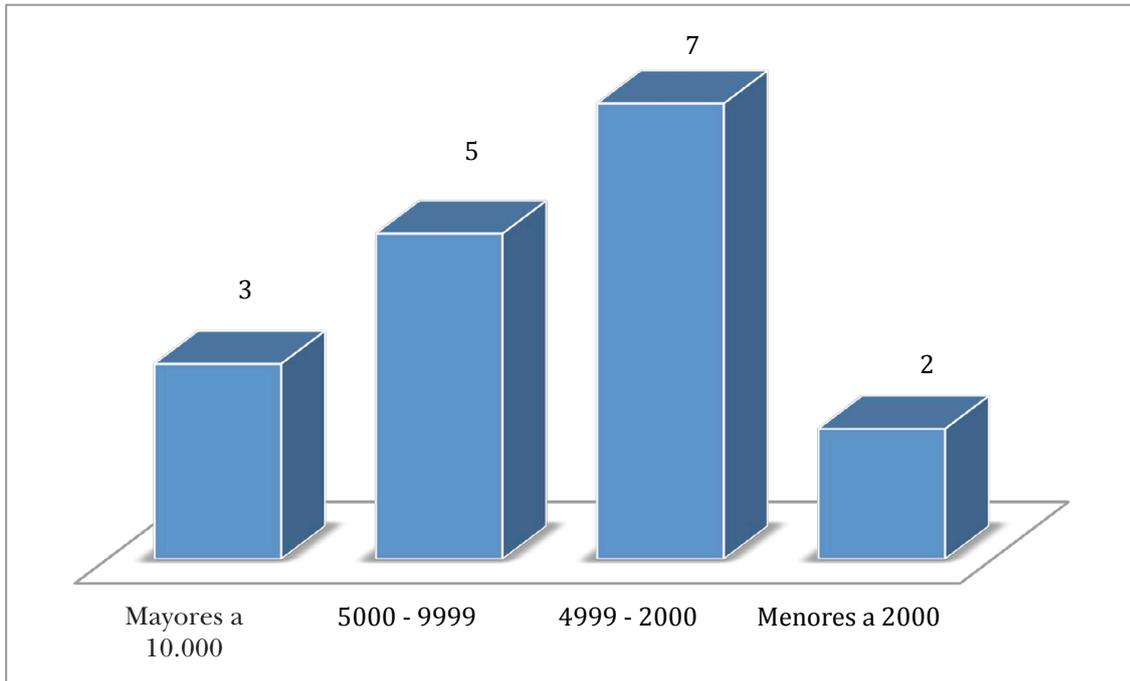
**MEXICO****CUADRO A.23: 20 mayores empresas familiares de México 2010 - (cotizadas o no)**

Rank 2010	Empresa	País	Cód. CIU (Agru)	Sector CIU	Sector	Total Activos netos	Beneficio Antes de Impuestos	Número Empleados	B° Después impuestos	Ventas	Inicio Negocio
1	FEMSA	MEX	C	11	Bebidas	18056,00		153809		13705,00	1890
2	CEMEX	MEX	C	23	Otros minerales	39600,00		46500		13700,00	1931
3	ALFA	MEX	M	70	Activ. Oficinas principales	9084,00		54332		10770,00	1890
4	Bimbo	MEX	C	10	Alimentación	7600,00		40000		9010,00	1945
5	Telmex**	MEX	J	61	Telecomunicaciones	12135,00		52062		8735,00	1920
6	Soriana	MEX	G	47	Comercio minorista	5324,00		83800		7200,00	1968
7	Modelo	MEX	C	11	Bebidas	9424,00		36560		6540,00	1925
8	Lala	MEX	C	10	Alimentación			3471		5600,00	1950
9	GrupoCarso	MEX	M	70	Activ. Oficinas principales	6240,00				4938,00	1980
10	Televisa	MEX	J	59	Producción cinematográfica	10490,00		24740		4450,00	1951
11	Comercial Mexicana	MEX	G	47	Comercio minorista	3524,00		38930		4435,00	1944
12	Chedraui	MEX	G	47	Comercio minorista	2615,00		33000		4060,00	1920
13	Gruma	MEX	C	10	Alimentación	3020,00		19800		3600,00	1949
14	Elektra**	MEX	G	47	Comercio minorista	9225,00		39420		3540,00	1950
15	GNP **	MEX	K	65	Actividades de seguros	4325,00		4717		2130,00	1901
16	Bachoco	MEX	C	10	Alimentación	1681,00		23474		1959,00	1952
17	Vitro	MEX	C	32	Otras manufacturas	2495,00		17628		1892,00	1909
18	Banorte	MEX	K	64	Servicios financieros	5430,00		19740			1899
19	Proeza	MEX	C	25	Prod. Elaborados de metal						1956
20	Coppel	MEX	G	47	Comercio minorista						1941

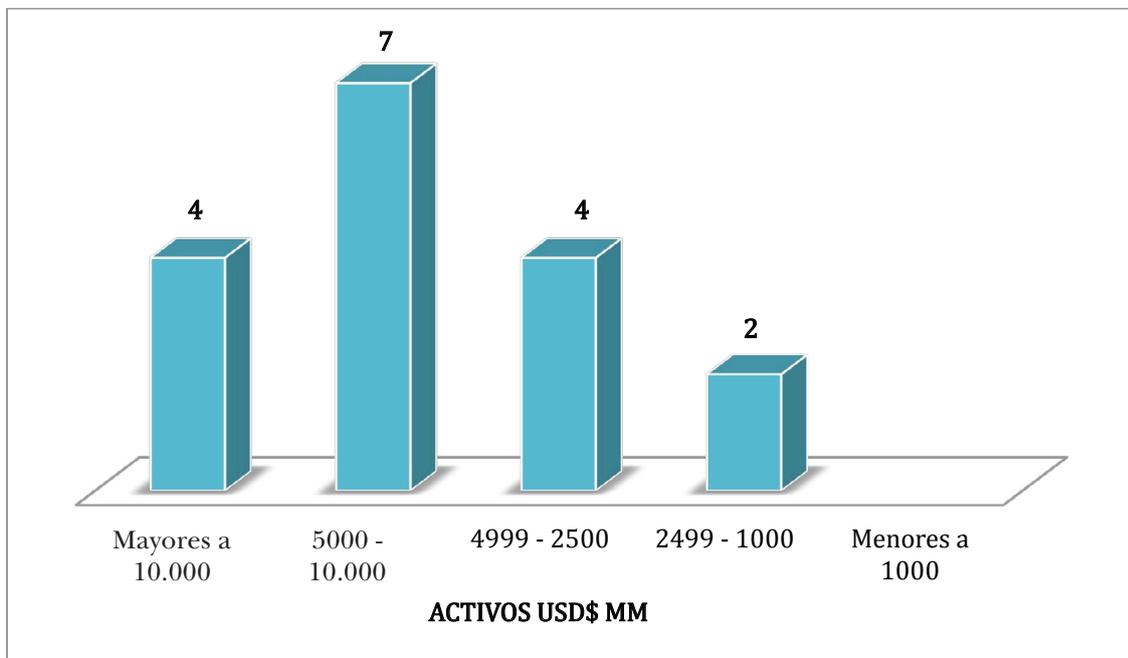
*Fuente:* Datos proporcionados por equipo de investigadores coordinado por Mario Cerutti. Cuadros y gráficos elaborados por P. Fernández y J. López.

Sectores: CIU- Naciones Unidas, 2009. Rev.4 - Fecha consulta: Abril-mayo/2012 <http://unstats.un.org/unsd/class/>

**GRÁFICO A.60: 20 mayores empresas familiares de México - Ventas**  
(Millones de dólares)



**GRÁFICO A.61: 20 mayores empresas familiares de México - Activos**  
(Millones de dólares)

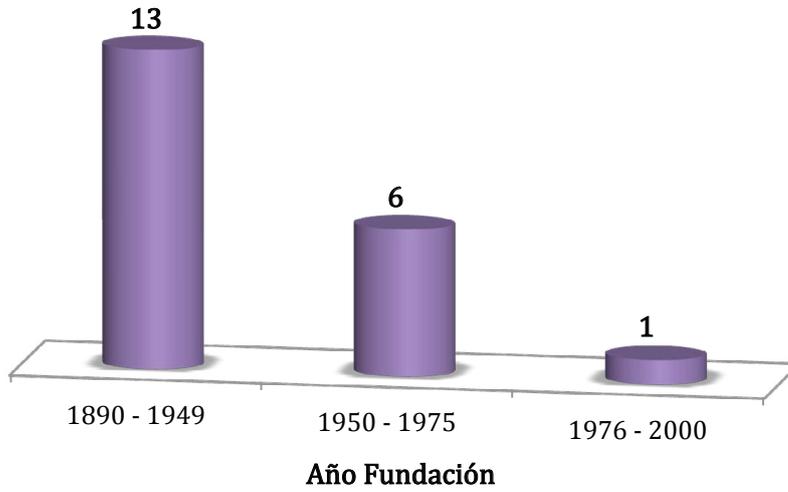


**CUADRO A.24: 20 mayores empresas familiares de México por edad 2010 - (cotizadas o no)**

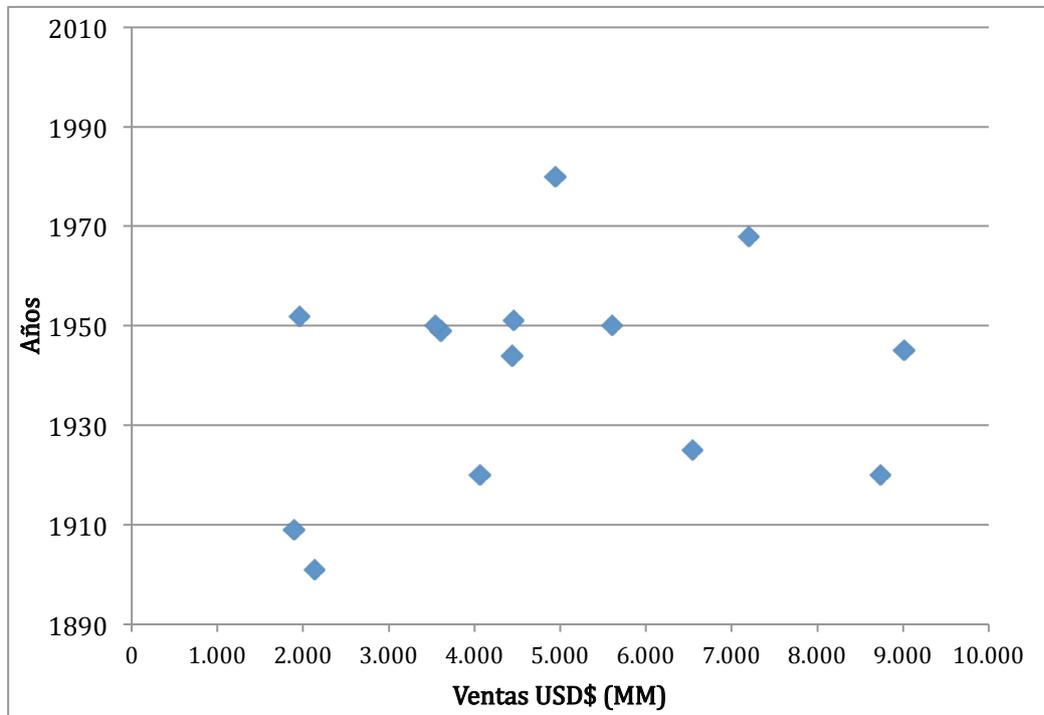
Rank 2010	Empresa	País	Cód. CIU (Agrup)	Sector CIU	Sector	Total Activos netos)	Beneficio Antes de Impuestos	Número Empleados	B° Después impuestos	Ventas	Inicio Negocio	Edad *
1	FEMSA	MEX	C	11	Bebidas	18056,0		153809		13705,0	1890	120
3	ALFA	MEX	M	70	Activ. Oficinas principales	9084,0		54332		10770,0	1890	120
18	Banorte	MEX	K	64	Servicios financieros	5430,0		19740			1899	111
15	GNP **	MEX	K	65	Actividades de seguros	4325,0		4717		2130,0	1901	109
17	Vitro	MEX	C	32	Otras manufacturas	2495,0		17628		1892,0	1909	101
5	Telmex**	MEX	J	61	Telecomunicaciones	12135,0		52062		8735,0	1920	90
12	Chedraui	MEX	G	47	Comercio minorista	2615,0		33000		4060,0	1920	90
7	Modelo	MEX	C	11	Bebidas	9424,0		36560		6540,0	1925	85
2	CEMEX	MEX	C	23	Otros minerales	39600,0		46500		13700,0	1931	79
19	Coppel	MEX	G	47	Comercio minorista						1941	69
11	Comercial Mexicana	MEX	G	47	Comercio minorista	3524,0		38930		4435,0	1944	66
4	Bimbo	MEX	C	10	Alimentación	7600,0		40000		9010,0	1945	65
13	Gruma	MEX	C	10	Alimentación	3020,0		19800		3600,0	1949	61
8	Lala	MEX	C	10	Alimentación			3471		5600,0	1950	60
14	Elektra**	MEX	G	47	Comercio minorista	9225,0		39420		3540,0	1950	60
10	Televisa	MEX	J	59	Producción cinematográfica	10490,0		24740		4450,0	1951	59
16	Bachoco	MEX	C	10	Alimentación	1681,0		23474		1959,0	1952	58
20	Proeza	MEX	C	25	Prod. Elaborados de metal						1956	54
6	Soriana	MEX	G	47	Comercio minorista	5324,0		83800		7200,0	1968	42
9	Grupo Carso	MEX	M	70	Activ. Oficinas principales	6240,0				4938,0	1980	30

\* Edad calculada al año 2010.

**GRÁFICO A.62: Edad de empresas familiares mexicanas en 2010**



**GRÁFICO A.63: Períodos de creación empresas familiares mexicanas**



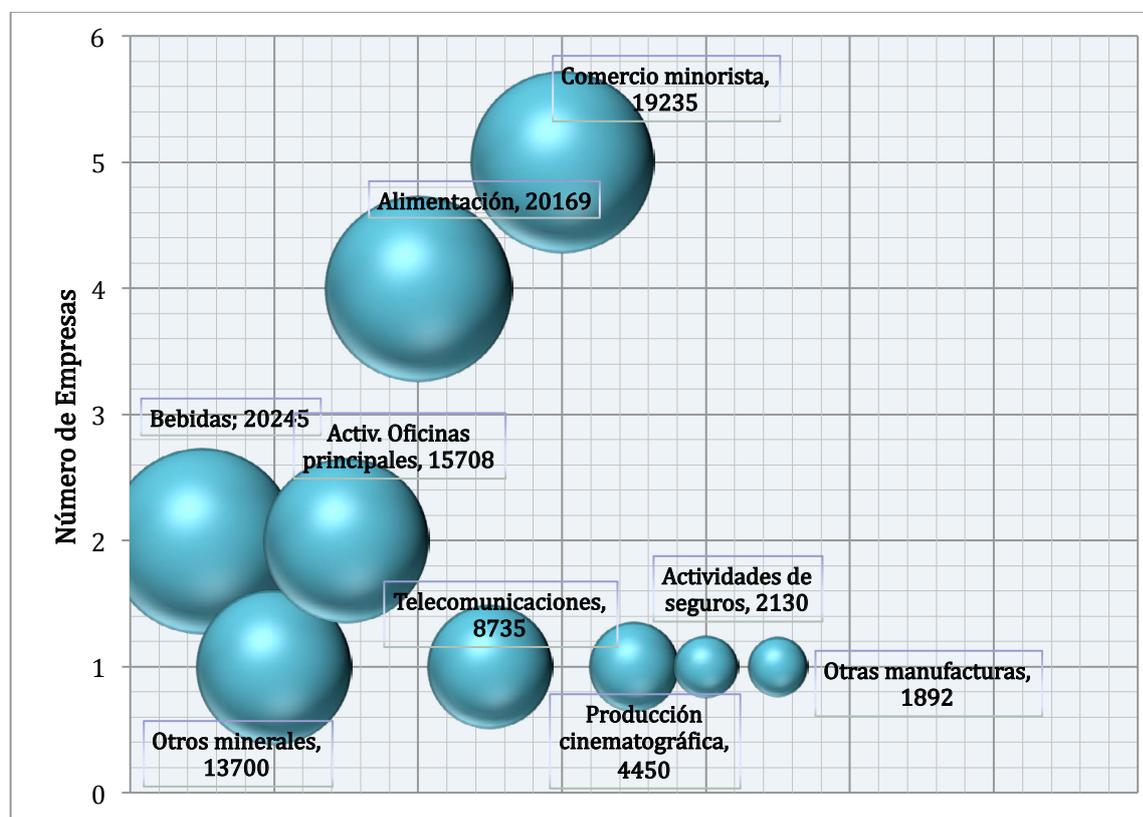
**CUADRO A.25: Empresas familiares mexicanas por sector - 2010**

(Millones de dólares)

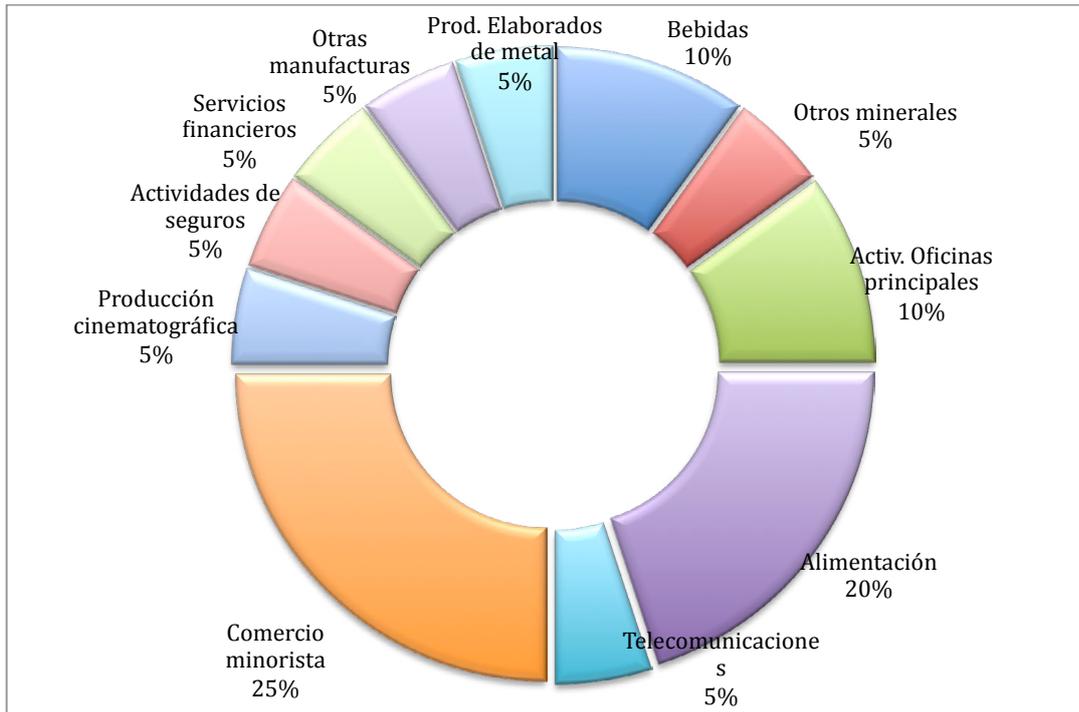
Sectores	Número	Ventas	Partic.	Total Activos netos	Beneficio Antes de Impuestos	Número Empleados
Bebidas	2	20245	19,1%	27480		190369
Otros minerales	1	13700	12,9%	39600		46500
Activ. Oficinas principales	2	15708	14,8%	15324		54332
Alimentación	4	20169	19,0%	12301		86745
Telecomunicaciones	1	8735	8,2%	12135		52062
Comercio minorista	5	19235	18,1%	20688		195150
Producción cinematográfica	1	4450	4,2%	10490		24740
Actividades de seguros	1	2130	2,0%	4325		4717
Otras manufacturas	1	1892	1,8%	2495		17628
Servicios financieros	1			5430		19740
Productos elaborados de metal	1					
<b>Total general</b>	<b>20</b>	<b>106264</b>	<b>100,0%</b>	<b>150268</b>		<b>691983</b>

**GRÁFICO A.64: Número de empresas mexicanas por sector y ventas**

(Millones de dólares)

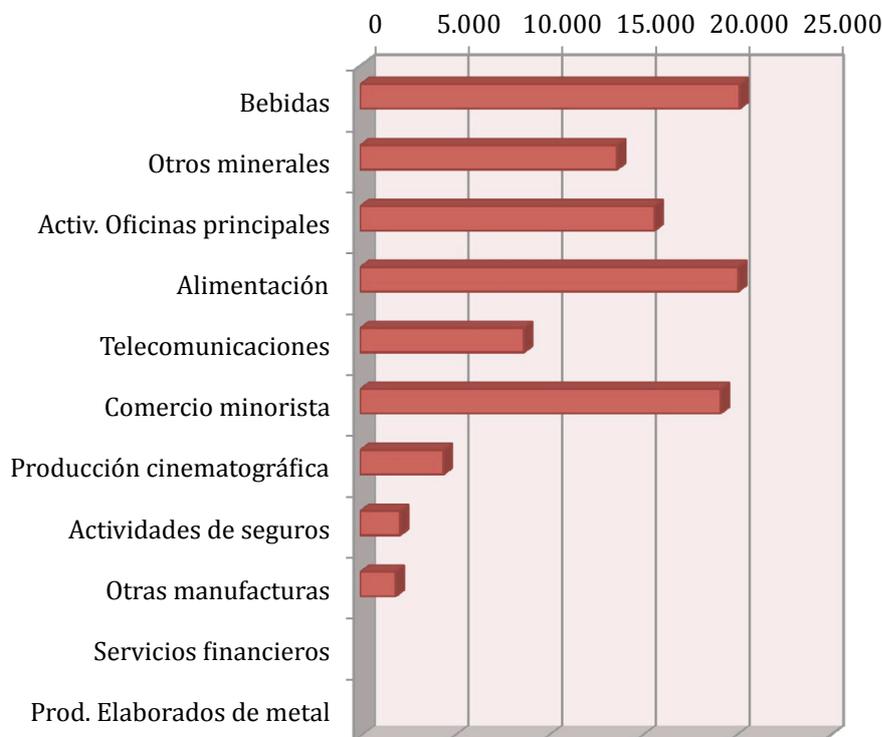


**GRÁFICO A.65: Participación de número de empresas mexicanas por sector - 2010**

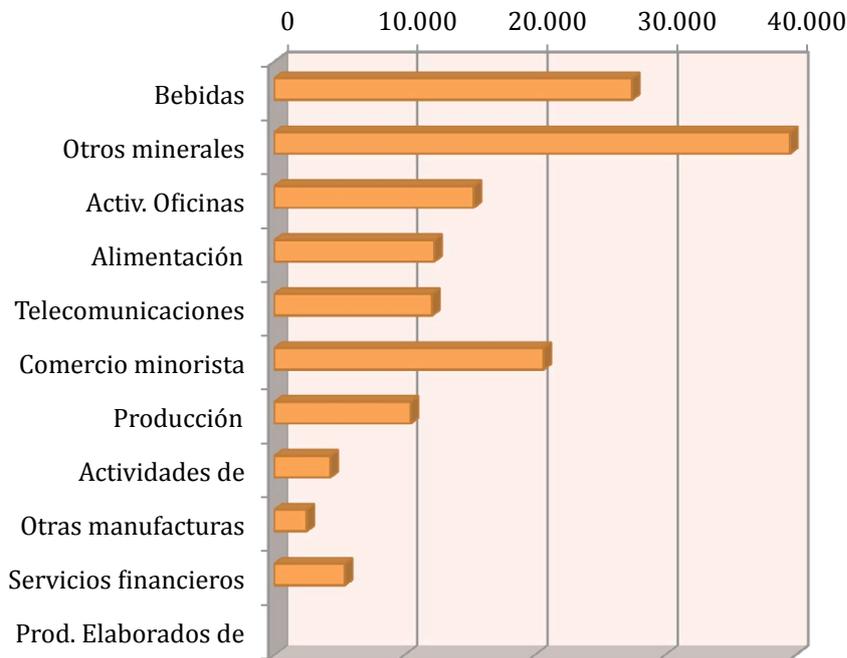


**GRÁFICO A.66: Empresas familiares mexicanas ventas por sector - 2010**

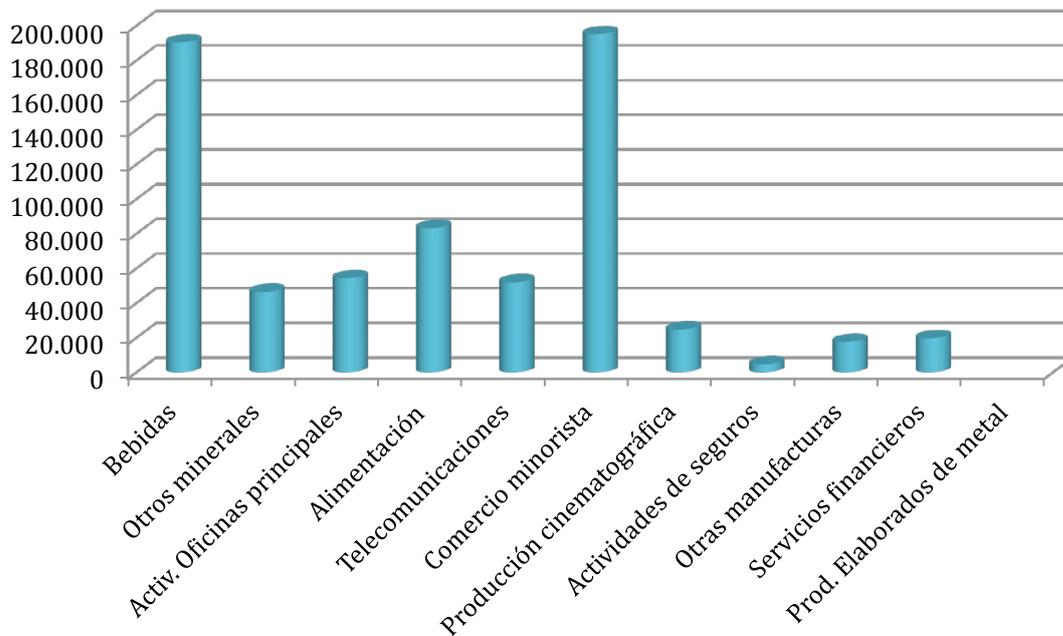
(Millones de dólares)



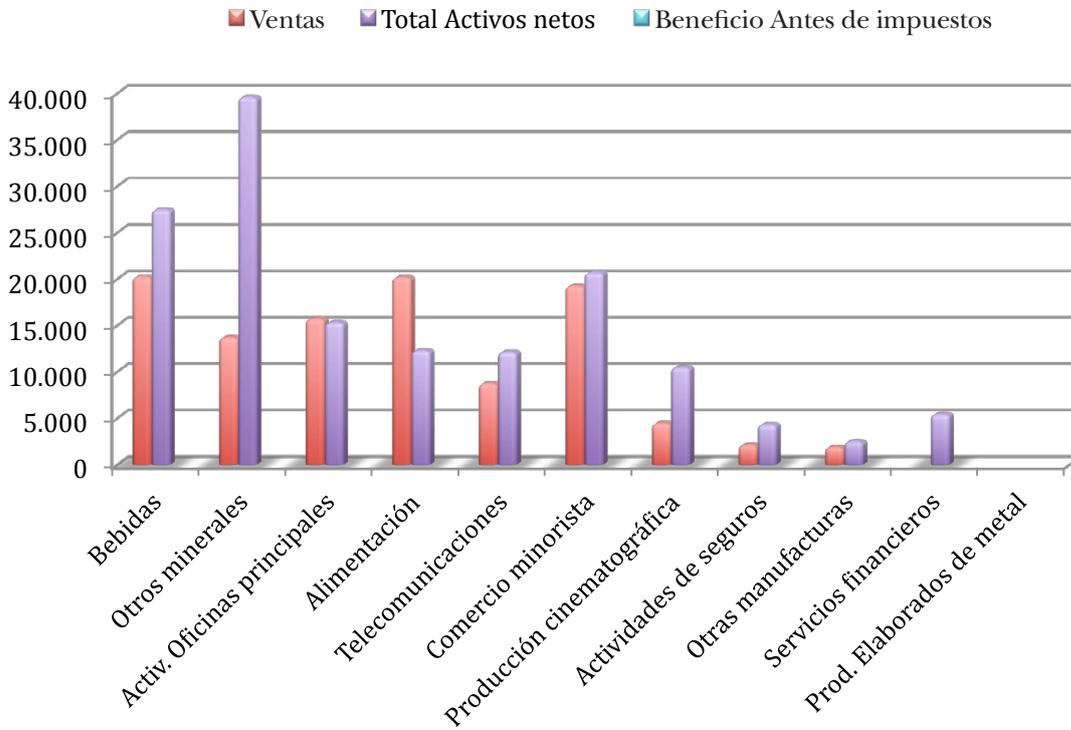
**GRÁFICO A.67: Empresas familiares mexicanas 2010 - Activos por sector**  
(Millones de dólares)



**GRÁFICO A.68: Número de empleados por sector empresas familiares mexicanas 2010**



**GRÁFICO A.69: Empresas familiares mexicanas 2010 - Ventas, activos, beneficios antes de impuestos**  
(Millones de dólares)

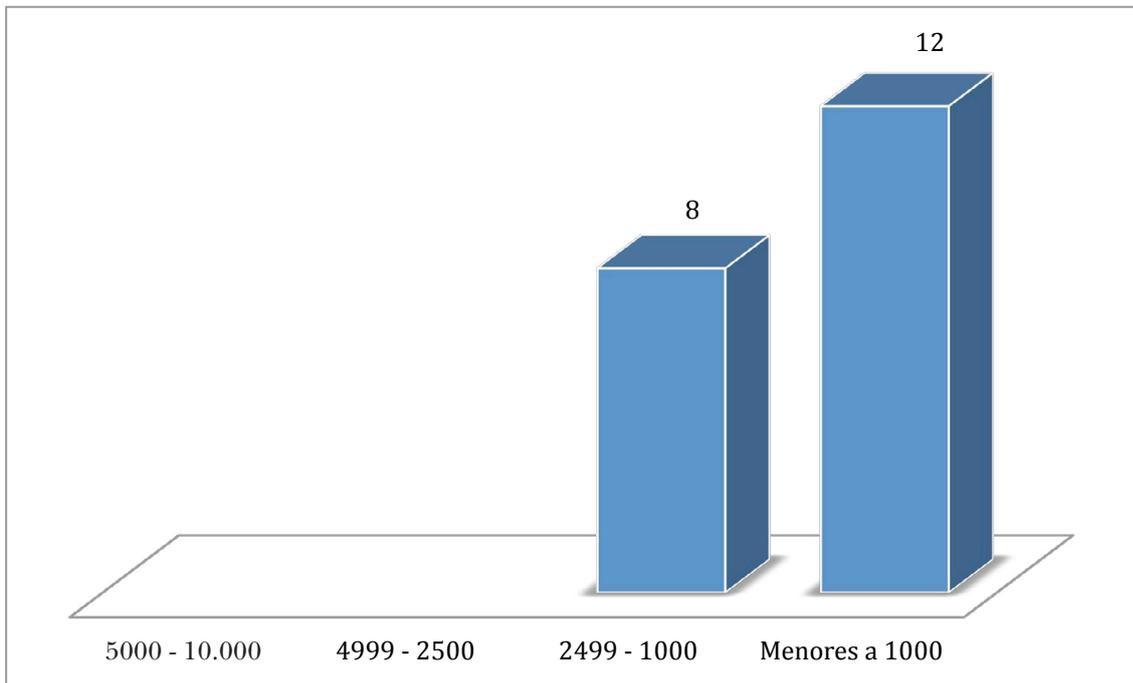


**PERU**
**CUADRO A.26: 20 mayores empresas familiares de Perú 2010 - (cotizadas o no)**

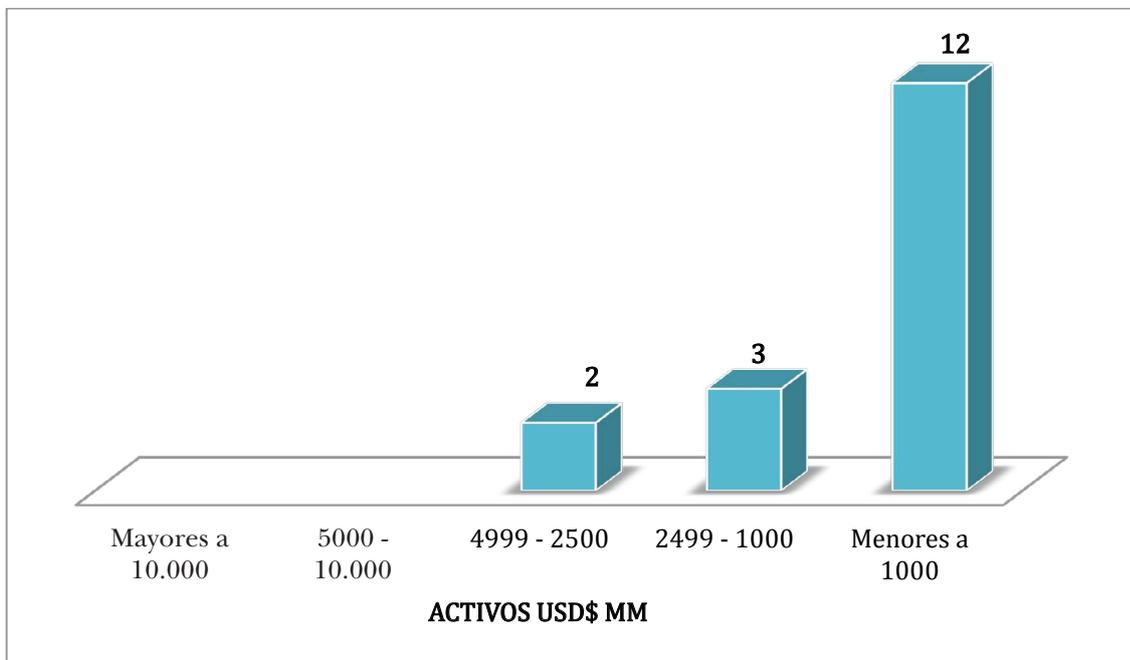
Rank 2010	Empresa	País	Cód. CIU (Agu)	Sector CIU	Sector	Total Activos netos	Beneficio Antes de Impuestos	Número Empleados	B° Después impuestos	Ventas	Inicio Negocio
1	IFH Perú Ltd.	PERU	S	94	Activ. de asociaciones	1132,78	278,97			2090,29	1997
2	Credicorp Ltd.	PERU	K	64	Servicios financieros	2930,25	818,22	19647		1952,00	1995
3	Holding Alimentario del Perú S.A.	PERU	K	64	Servicios financieros	522,65	114,88			1563,65	2008
4	Ajgroup	PERU	C	11	Bebidas					1495,00	1988
5	Banco de Crédito del Perú	PERU	K	64	Servicios financieros	1973,73	614,13	16148		1347,92	1889
6	Alicorp S.A.A.	PERU	C	10	Alimentación	604,22	159,85	3221		1334,34	1956
7	Minsur S.A.	PERU	B	7	Extracción de minerales metalíferos	1808,23	541,38	527		1210,89	1977
8	Compañía de Minas Buenaventura S.A.A.	PERU	B	7	Extracción de minerales metalíferos	2844,09	872,42	8310		1103,77	1953
9	Primax S.A.	PERU	G	46	Comercio mayorista					993,10	2005
10	Graña y Montero S.A.A.	PERU	K	66	Activ. financieras auxiliares	380,35	148,67	16158		889,92	1996
11	Supermercados Peruanos S.A.	PERU	G	47	Comercio minorista	143,96	30,74	12431		852,96	1979
12	Gloria S.A.	PERU	C	10	Alimentación	440,16	105,07	1458		813,51	1941
13	Rímac Internacional Compañía de Seguros y Reaseguros	PERU	K	65	Actividades de seguros	379,71	90,64	2239		780,23	1896
14	Banco Internacional del Perú S.A.A. - Interbank	PERU	K	64	Servicios financieros	592,83	256,00	6321		702,42	1897
15	Corporación Aceros Arequipa S.A.	PERU	C	24	Metales comunes	357,18	76,27	1481		692,19	1964
16	El Pacífico Peruano-Suiza Compañía de Seguros y Reaseguros	PERU	K	65	Actividades de seguros	329,45	74,01	1118		609,86	1992
17	El Pacífico Vida Compañía de Seguros y Reaseguros S.A.	PERU	K	65	Actividades de seguros	329,50		1567		606,50	1996
18	Cementos Lima S.A.A.	PERU	C	23	Otros minerales	571,80	91,19	389		581,57	1967
19	Corporación José R. Lindley S.A.	PERU	C	11	Bebidas	208,46	24,87	3112		571,56	1910
20	GYM S.A.	PERU	F	41	Construcción					564,10	1933

Fuente: Datos proporcionados por Martín Monsalve. Cuadros y gráficos elaborados por P. Fernández y J. López. Sectores: CIU- Naciones Unidas, 2009. Rev.4 - Fecha consulta: Abril-mayo/2012 <http://unstats.un.org/unsd/class/>

**GRÁFICO A.70: 20 mayores empresas familiares de Perú - Ventas**  
(Millones de dólares)



**GRÁFICO A.71: 20 mayores empresas familiares de Perú - Activos**  
(Millones de dólares)

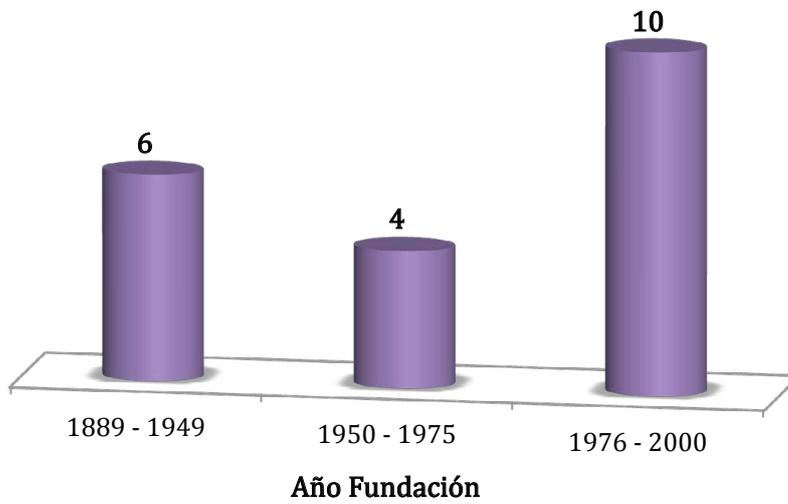


CUADRO A.27: 20 mayores empresas familiares de Perú por edad 2010 - (cotizadas o no)

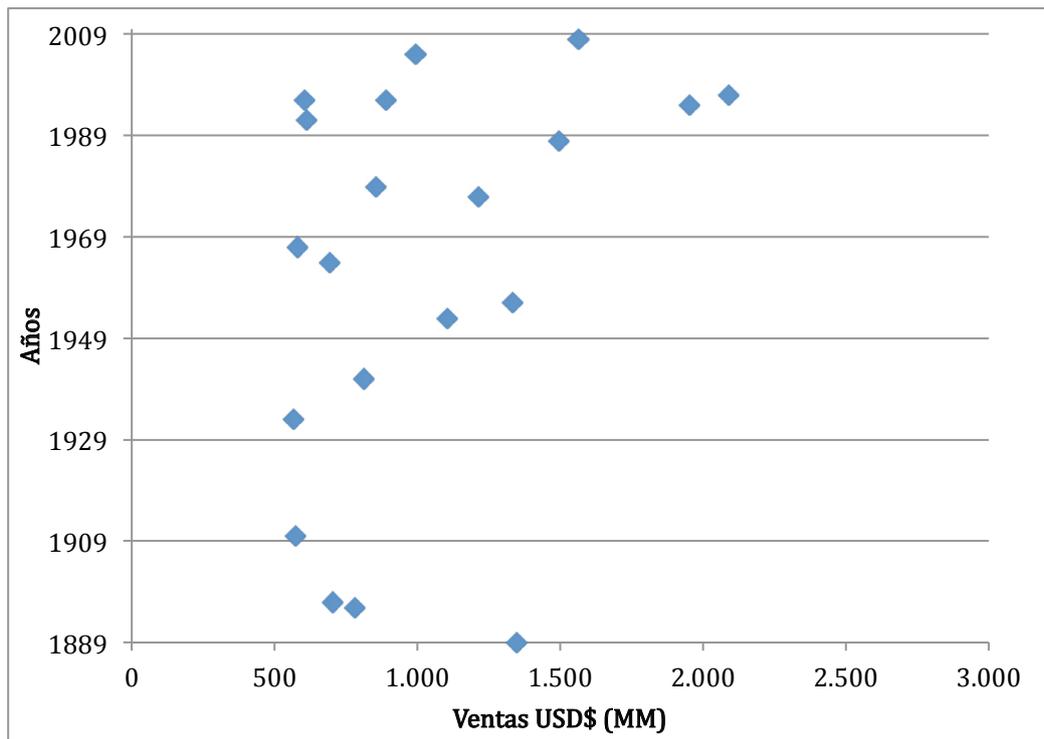
Rank 2010	Empresa	País	Cód. CIU (Agru)	Sector CIU	Sector	Total Activos netos	Beneficio Antes de Impuestos	Número Empleados	B° Después impuestos	Ventas	Inicio Negocio	Edad *
5	Banco de Crédito del Perú	PERU	K	64	Servicios financieros	1973,73	614,13	16148		1347,92	1889	121
13	Rímac Internacional Cía. de Seguros y Reaseguros	PERU	K	65	Actividades de seguros	379,71	90,64	2239		780,23	1896	114
14	Banco Internacional del Perú S.A.A. - Interbank	PERU	K	64	Servicios financieros	592,83	256,00	6321		702,42	1897	113
19	Corporación José R. Lindley S.A.	PERU	C	11	Bebidas	208,46	24,87	3112		571,56	1910	100
20	GYM S.A.	PERU	F	41	Construcción					564,10	1933	77
12	Gloria S.A.	PERU	C	10	Alimentación	440,16	105,07	1458		813,51	1941	69
8	Compañía de Minas Buenaventura S.A.A.	PERU	B	7	Extracción de minerales metalíferos	2844,09	872,42	8310		1103,77	1953	57
6	Alicorp S.A.A.	PERU	C	10	Alimentación	604,22	159,85	3221		1334,34	1956	54
15	Corporación Aceros Arequipa S.A.	PERU	C	24	Metales comunes	357,18	76,27	1481		692,19	1964	46
18	Cementos Lima S.A.A.	PERU	C	23	Otros minerales	571,80	91,19	389		581,57	1967	43
7	Minsur S.A.	PERU	B	7	Extracción de minerales metalíferos	1808,23	541,38	527		1210,89	1977	33
11	Supermercados Peruanos S.A.	PERU	G	47	Comercio minorista	143,96	30,74	12431		852,96	1979	31
4	Ajegrup	PERU	C	11	Bebidas					1495,00	1988	22
16	El Pacífico Peruano-Suiza Compañía de Seguros y Reaseguros	PERU	K	65	Actividades de seguros	329,45	74,01	1118		609,86	1992	18
2	Credicorp Ltd.	PERU	K	64	Servicios financieros	2930,25	818,22	19647		1952,00	1995	15
10	Graña y Montero S.A.A.	PERU	K	66	Activ. financieras auxiliares	380,35	148,67	16158		889,92	1996	14
17	El Pacífico Vida Compañía de Seguros y Reaseguros S.A.	PERU	K	65	Actividades de seguros	329,50		1567		606,50	1996	14
1	IFH Perú Ltd.	PERU	S	94	Activ. de asociaciones	1132,78	278,97			2090,29	1997	13
9	Primax S.A.	PERU	G	46	Comercio mayorista					993,10	2005	5
3	Holding Alimentario del Perú S.A.	PERU	K	64	Servicios financieros	522,65	114,88			1563,65	2008	2

\* Edad calculada al año 2010.

**GRÁFICO A.72: Edad de empresas familiares peruanas en 2010**



**GRÁFICO A.73: Períodos de creación empresas familiares peruanas**



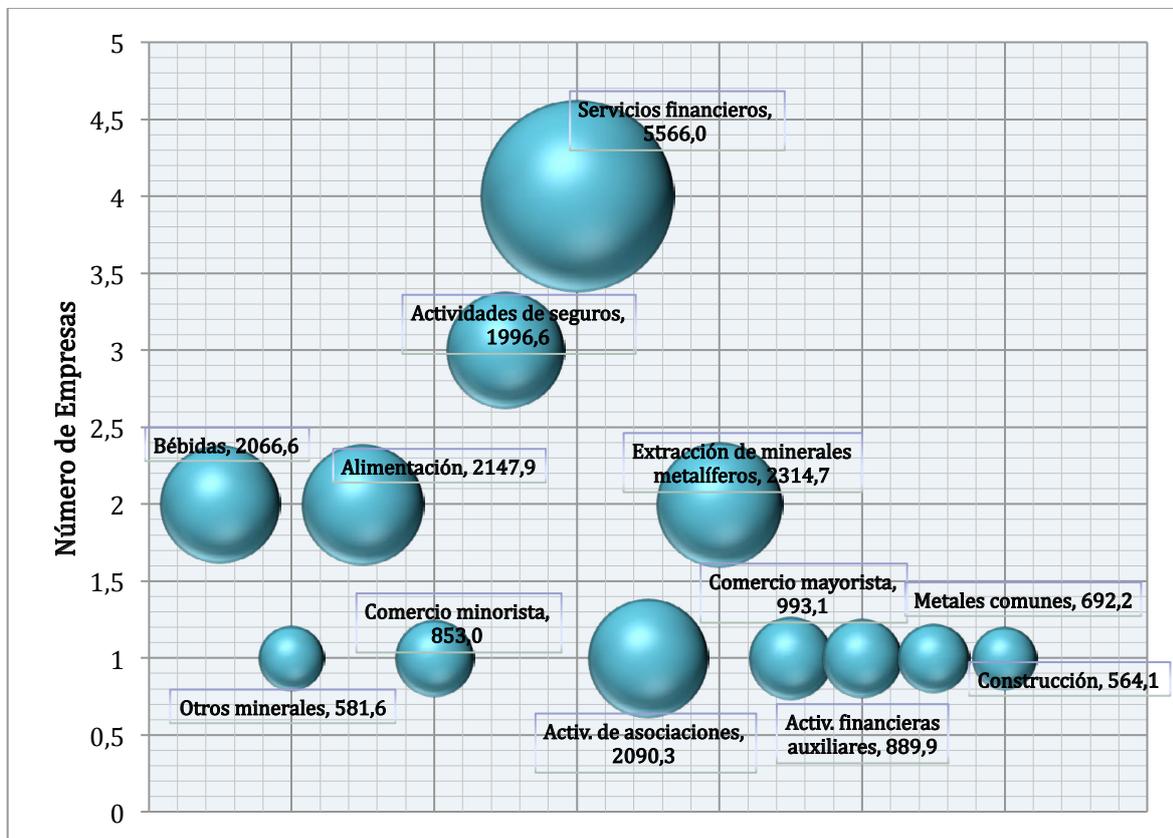
**CUADRO A.28: Empresas familiares peruanas por sector - 2010**

(Millones de dólares)

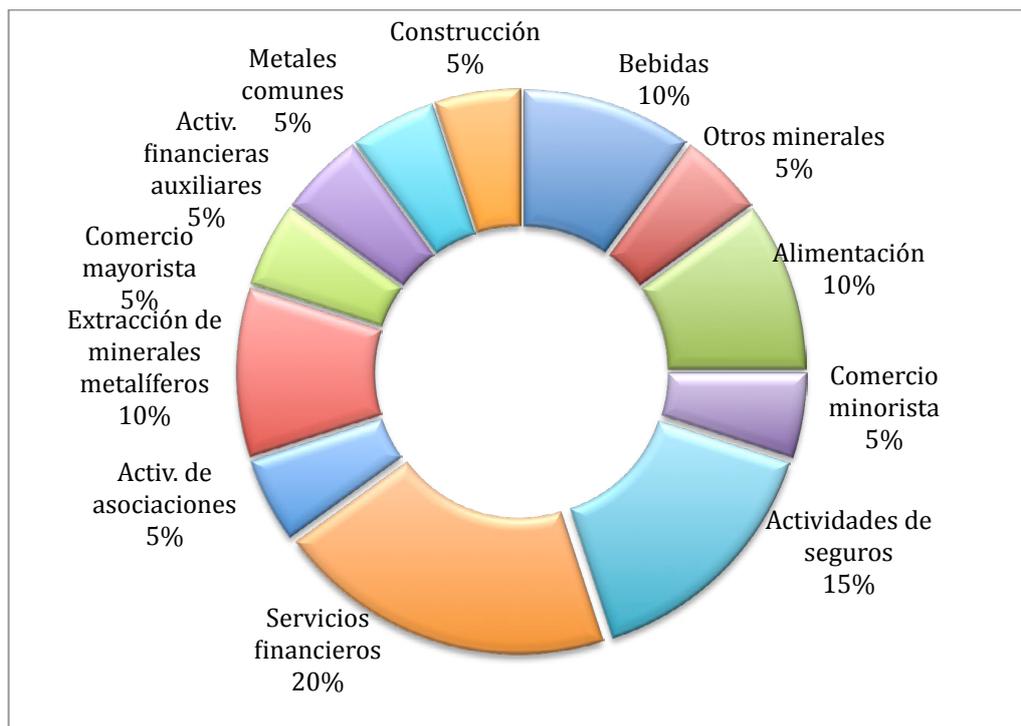
Sectores	Número	Ventas	Partic.	Total Activos netos	Beneficio Antes de Impuestos	Número Empleados
Bebidas	2	2066,6	10,0%	208,5	24,9	3112
Otros minerales	1	581,6	2,8%	571,8	91,2	389
Alimentación	2	2147,9	10,3%	1044,4	264,9	4679
Comercio minorista	1	853,0	4,1%	144,0	30,7	12431
Actividades de seguros	3	1996,6	9,6%	1038,7	164,6	4924
Servicios financieros	4	5566,0	26,8%	6019,5	1803,2	42116
Activ. de asociaciones	1	2090,3	10,1%	1132,8	279,0	
Extracción de minerales metalíferos	2	2314,7	11,2%	4652,3	1413,8	8837
Comercio mayorista	1	993,1	4,8%			
Activ. financieras auxiliares	1	889,9	4,3%	380,4	148,7	16158
Metales comunes	1	692,2	3,3%	357,2	76,3	1481
Construcción	1	564,1	2,7%			
<b>Total general</b>	<b>20</b>	<b>20755,8</b>	<b>100,0%</b>	<b>15549,4</b>	<b>4297,3</b>	<b>94127</b>

**GRÁFICO A.74: Número de empresas peruanas por sector y ventas**

(Millones de dólares)

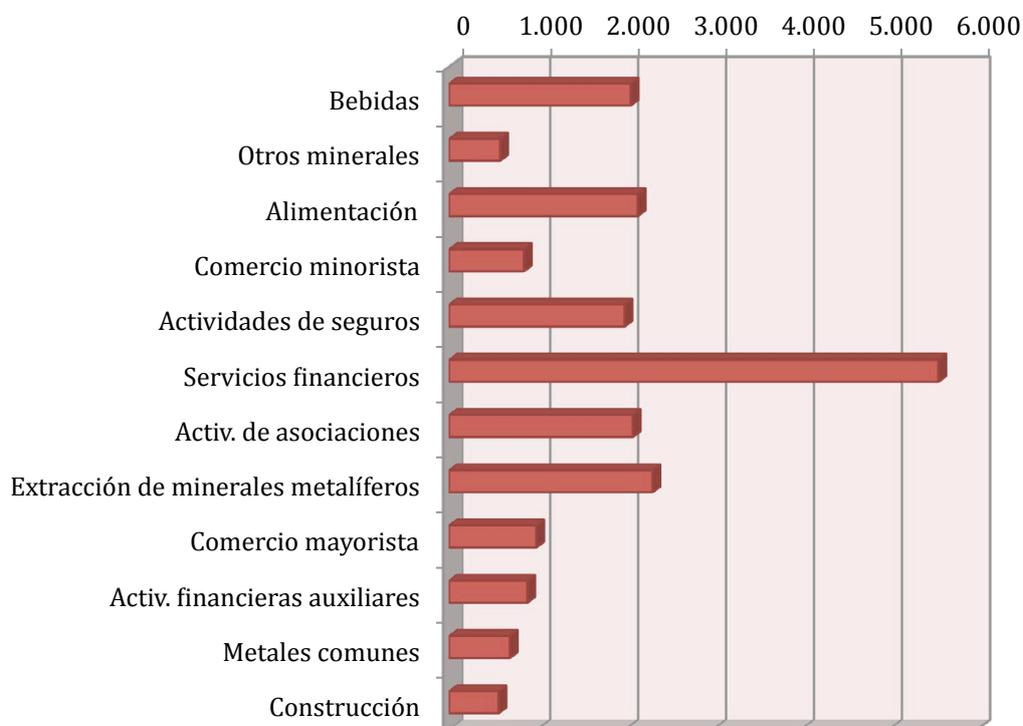


**GRÁFICO A.75: Participación de número de empresas peruanas por sector - 2010**



**GRÁFICO A.76: Empresas familiares peruanas ventas por sector - 2010**

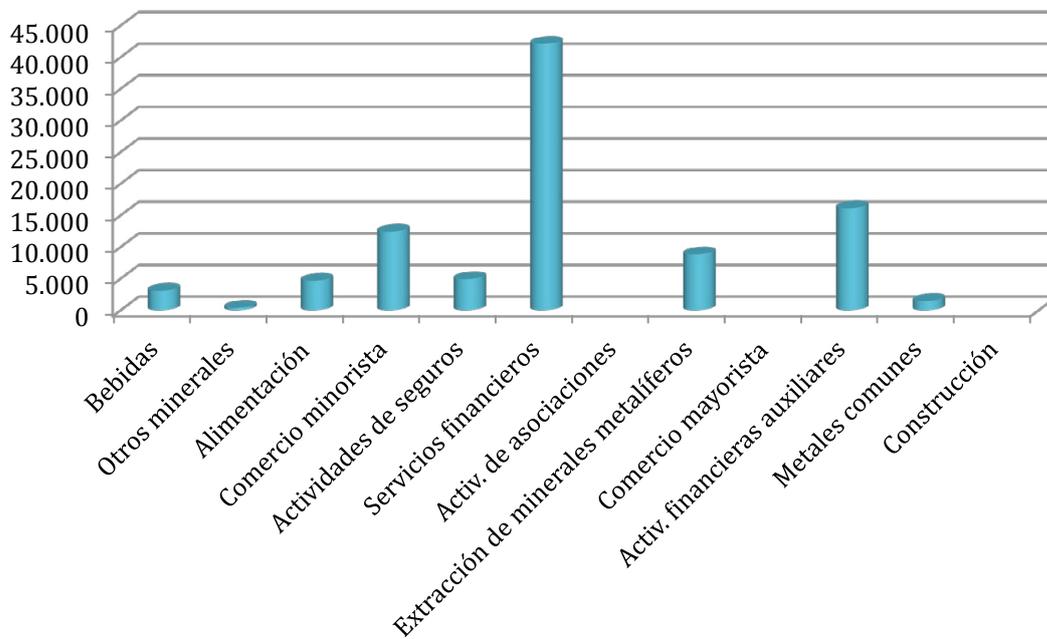
(Millones de dólares)



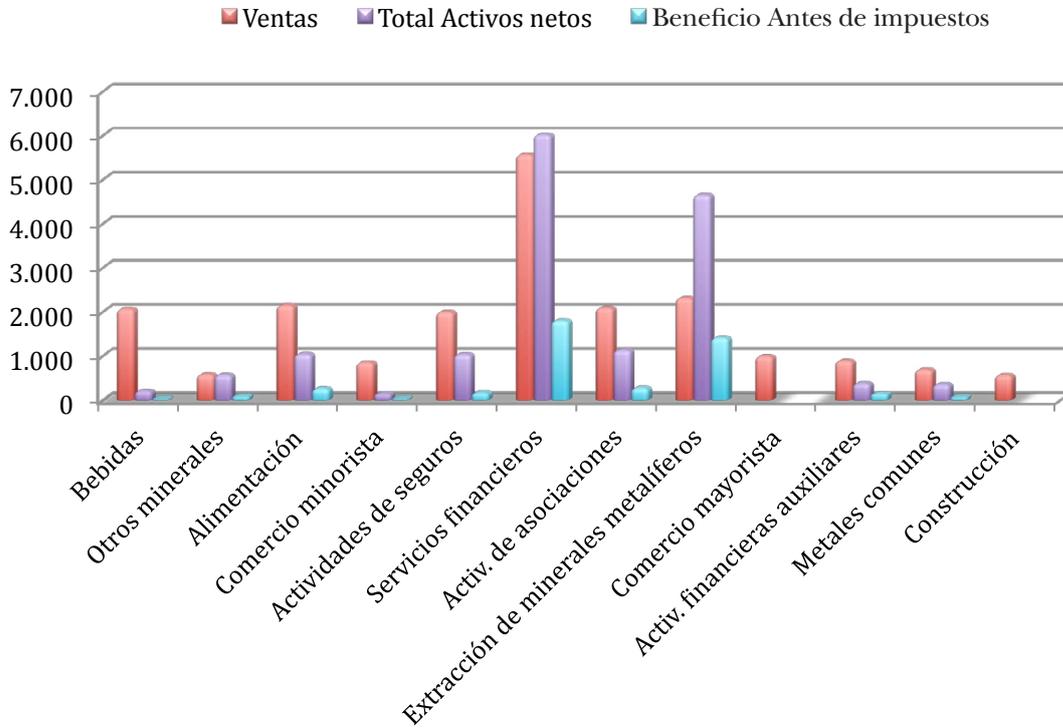
**GRÁFICO A.77: Empresas familiares peruanas 2010 - Activos por sector**  
(Millones de dólares)



**GRÁFICO A.78: Número de empleados por sector empresas familiares peruanas 2010**



**GRÁFICO A.79: Empresas familiares peruanas 2010 - Ventas, activos, beneficios antes de impuestos**  
(Millones de dólares)



# Análisis Comparativo

**CUADRO A.29: 180 mayores empresas y grupos empresariales familiares latinos en 2010 - Número de empresas por sector de la muestra**

Sector	ARG	BRA	CHILE	COL	CRIC	ESP	HON	MEX	PERU	Total	%
Comercio minorista	4	2	3	3	4	5		5	1	27	15,0
Alimentación	6	2	2	3	2			4	2	21	11,7
Metales comunes	3	3	2	1		1	2		1	13	7,2
Comercio mayorista		1	1	3	2	3			1	11	6,1
Servicios financieros	2		3		1			1	4	11	6,1
Construcción		2			1	5			1	9	5,0
Bebidas			1	2		1		2	2	8	4,4
Transporte vía aérea		2	1			1				4	2,2
Actividades de seguros								1	3	4	2,2
Ingeniería civil				1	2	1				4	2,2
Otros minerales				2	1			1	1	5	2,8
Fabricación de papel		2	1	1						4	2,2
Prod. Químicos		2		1						3	1,7
Activ. profesionales, científicas y técnicas							3			3	1,7
Activ. Oficinas principales	1							2		3	1,7
Programación y transmisión		1		1	1					3	1,7
Otras manufacturas					1			1		2	1,1
Comercio y reparación de automotores				1	1					2	1,1
Equipo Eléctrico		2								2	1,1
Transporte vía acuática			2							2	1,1
Maquinaria y equipo	1					1				2	1,1
Energía y gas			2							2	1,1
Logística y transporte					2					2	1,1
Prod. Farmacéutico	1			1						2	1,1
Extracción de minerales metalíferos									2	2	1,1
Atención de la salud humana		1								1	0,6
Equipo Electrónico	1									1	0,6
Telecomunicaciones								1		1	0,6
Mensajería					1					1	0,6
Producción cinematográfica								1		1	0,6
Prod. Elaborados de metal								1		1	0,6
Activ.de arquitectura e ingeniería						1				1	0,6
Agencias de viajes						1				1	0,6
Programación, consultoría informática			1							1	0,6
Caucho y plástico					1					1	0,6
Industrias manufactureras							1			1	0,6
Explotación de otras minas y canteras			1							1	0,6
Agricultura, ganadería y caza	1									1	0,6
Otras actividades de servicios							1			1	0,6
Activ. financieras auxiliares									1	1	0,6
Activ. de asociaciones									1	1	0,6
Sin datos							13			13	
<b>Total general</b>	<b>20</b>	<b>180</b>									

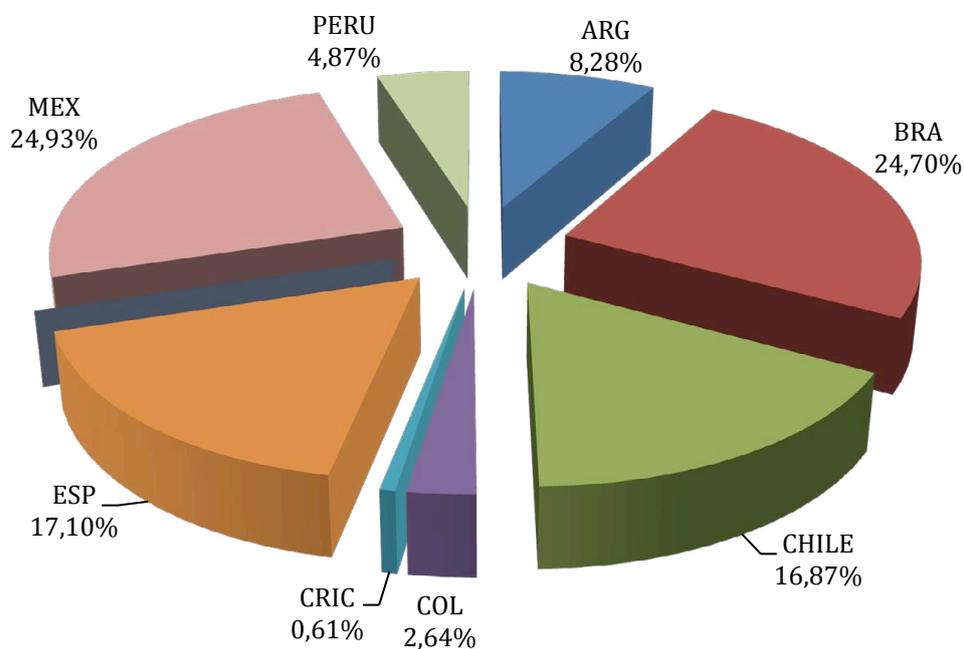
Réplica de cuadro I.1.

**CUADRO A.30: Edad y ventas de las mayores empresas y grupos familiares en 2010**

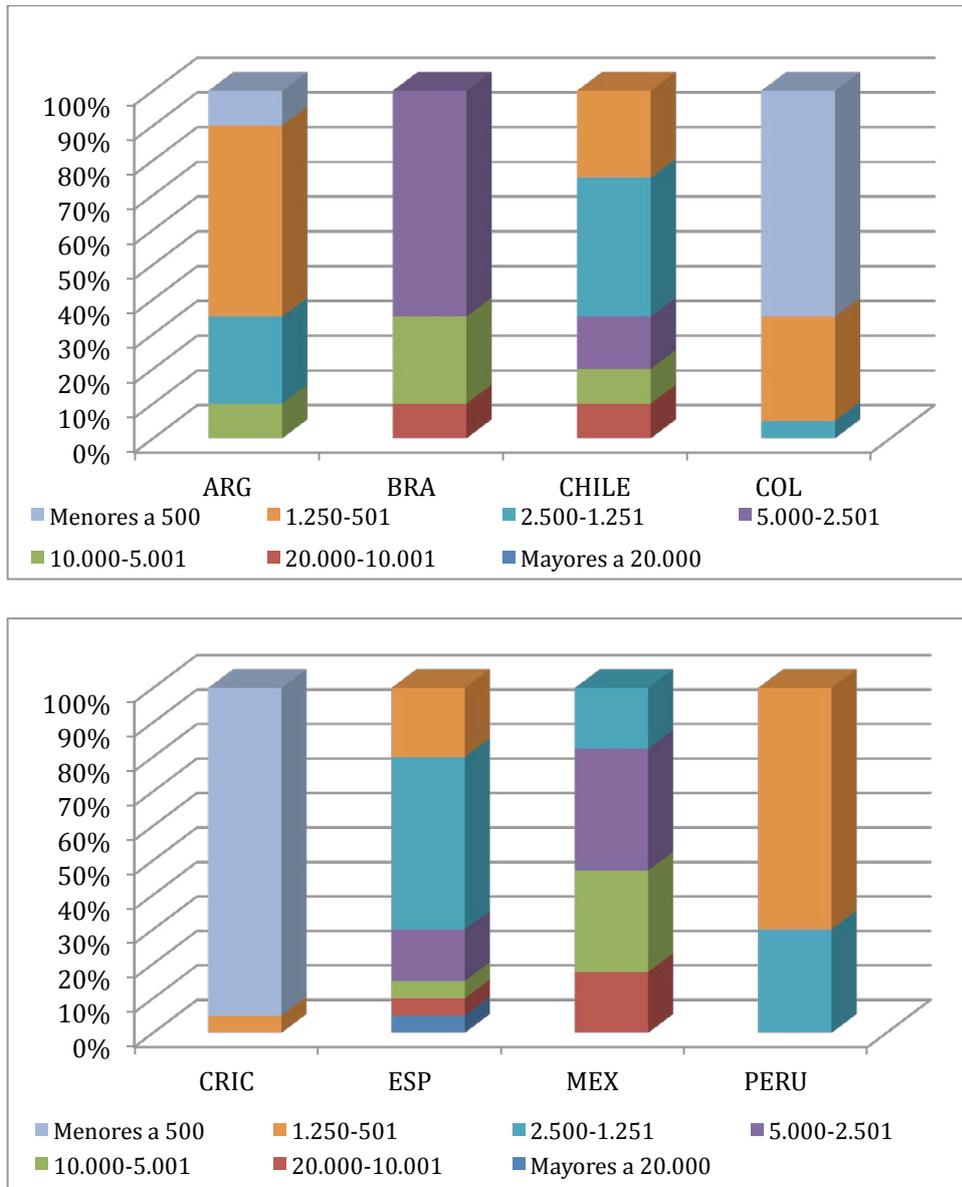
Longevidad	ARG	BRA	CHILE	COL	CRIC	ESP	HON	MEX	PERU	Total	%
Menos de 30 años	3	4	2	8	5	4	8	1	8	43	23,9
Entre 30 y 60 años	7	8	5	5	12	8	11	6	6	68	37,8
Entre 60 y 90 años	4	5	7	6	3	5	-	8	2	40	22,2
Entre 90 y 120 años	6	3	3	1	-	3	-	5	3	24	13,3
Más de 120 años	-	-	3	-	-	-	1	-	1	5	2,8
<b>Edad promedio (años)</b>	<b>66</b>	<b>55</b>	<b>77</b>	<b>47</b>	<b>43</b>	<b>58</b>	<b>42</b>	<b>77</b>	<b>48</b>	<b>57</b>	
<hr/>											
Ventas	ARG	BRA	CHILE	COL	CRIC	ESP	HON	MEX	PERU	Total	%
Mayores a 20.000	-	-	-	-	-	1	-	-	-	1	0,6
20.000-10.001	-	2	2	-	-	1	-	3	-	8	5,0
10.000-5.001	2	5	2	-	-	1	-	5	-	15	9,4
5.000-2.501	-	13	3	-	-	3	-	6	-	25	15,6
2.500-1.251	5	-	8	1	-	10	-	3	6	33	20,6
1.250-501	11	-	5	6	1	4	-	-	14	41	25,6
Menores a 500	2	-	-	13	19	-	-	-	-	34	21,3
<b>Totales (US\$millones)</b>	<b>35288</b>	<b>105255</b>	<b>71902</b>	<b>11246</b>	<b>2598,5</b>	<b>72858</b>	<b>-</b>	<b>106264</b>	<b>20756</b>	<b>426167</b>	

Réplica de cuadro I.2

**GRÁFICO A.80: Participación ventas por país**



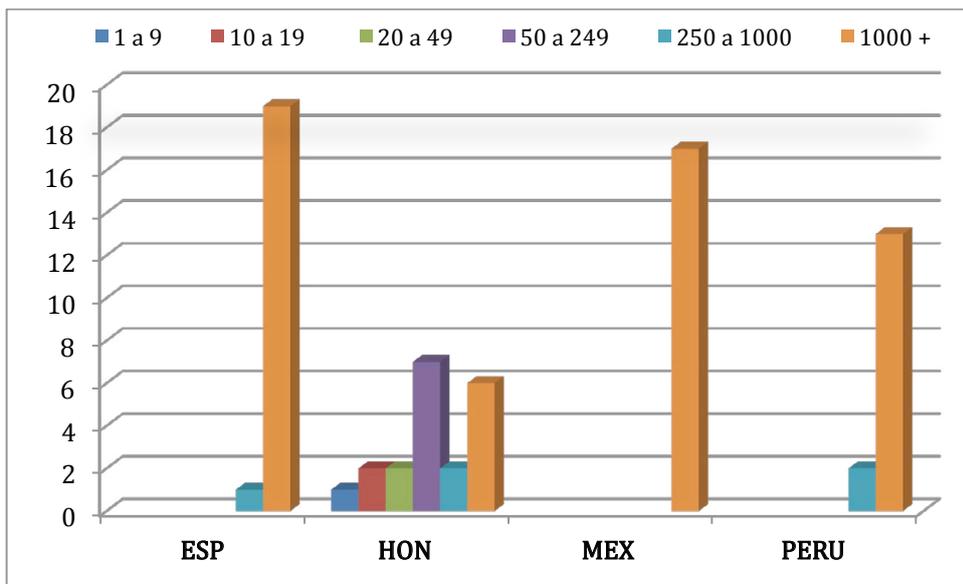
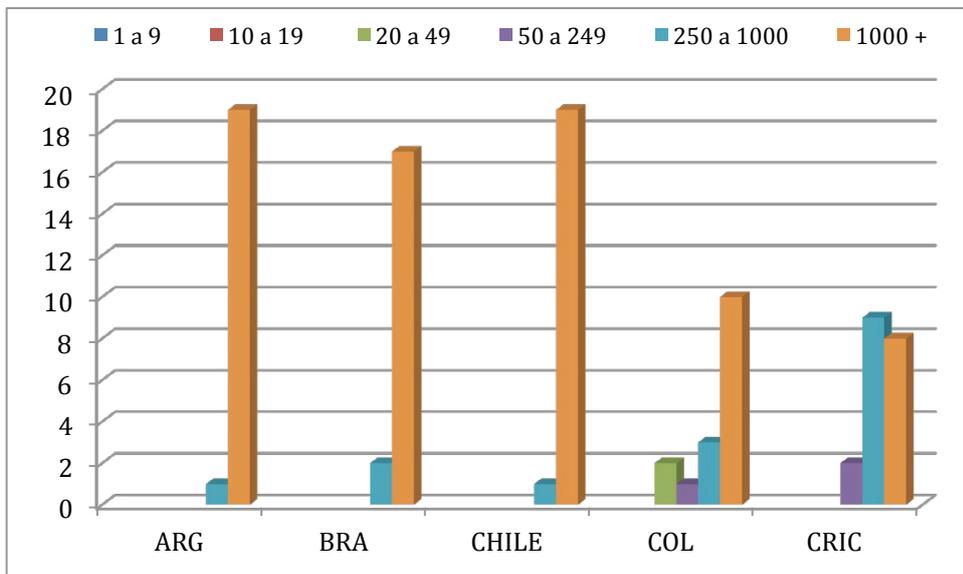
**GRÁFICO A.81: Número de empresas por rango de ventas en 2010**  
(miles millones US dólares)



Réplica de gráfico I.1

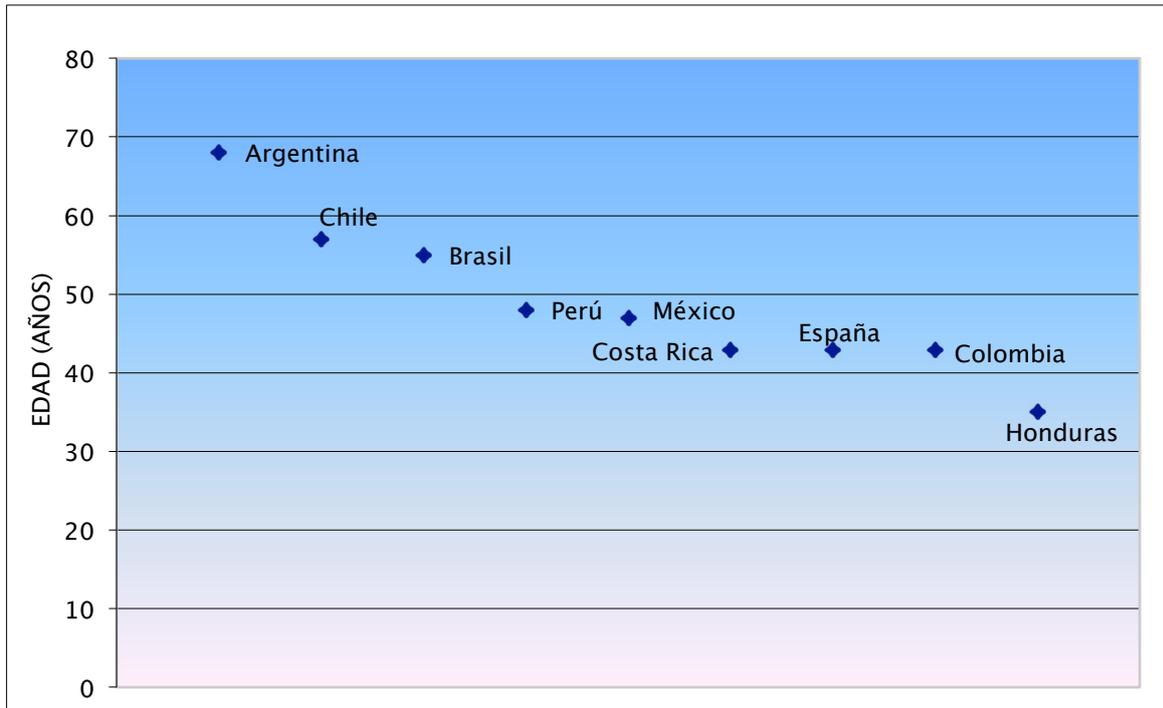
**GRÁFICO A.82: Tamaño por número de empleados**

Rango Empleados	ARG	BRA	CHILE	COL	CRIC	ESP	HON	MEX	PERU	Total	%
1 a 9							1			1	0,6
10 a 19							2			2	1,2
20 a 49				2			2			4	2,4
50 a 249				1	2		7			10	6,0
250 a 1000	1	2	1	3	9	1	2		2	21	12,7
1000 +	19	17	19	10	8	19	6	17	13	128	77,1
<b>TOTAL</b>	<b>20</b>	<b>19</b>	<b>20</b>	<b>16</b>	<b>19</b>	<b>20</b>	<b>20</b>	<b>17</b>	<b>15</b>	<b>166</b>	

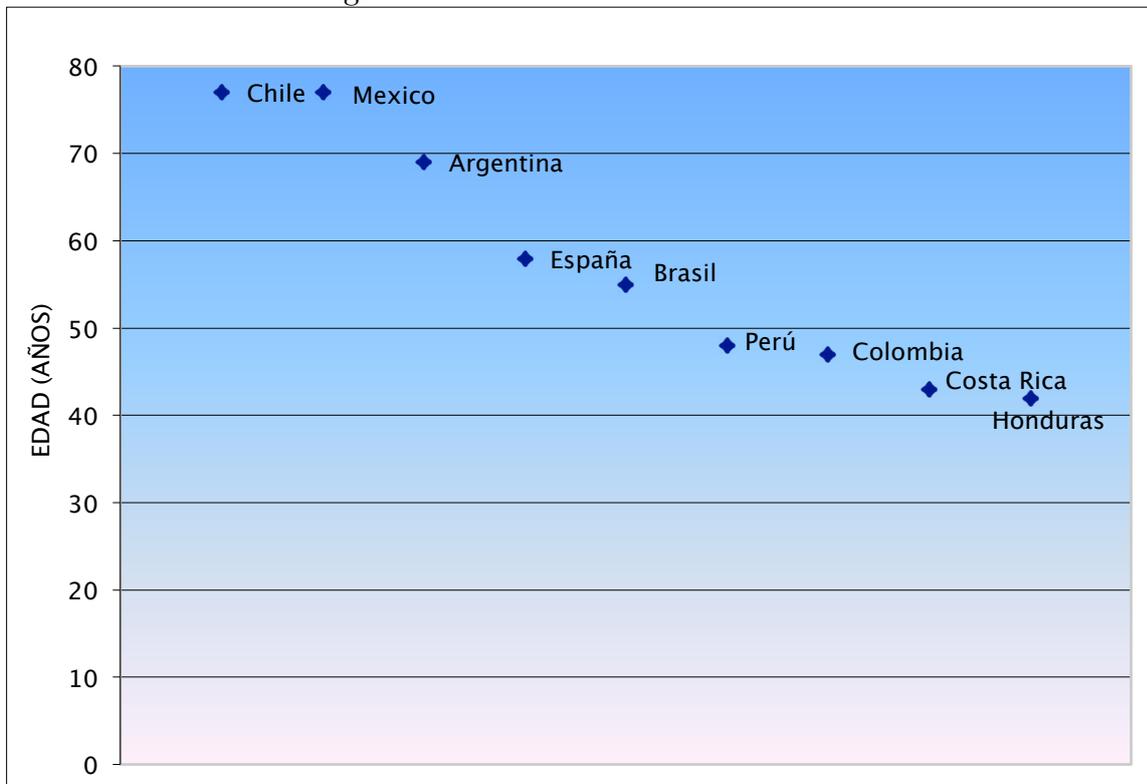


**GRÁFICO A.83: Longevidad mayores empresas familiares latinas en 2010**

Por año de constitución



Por año de inicio del negocio

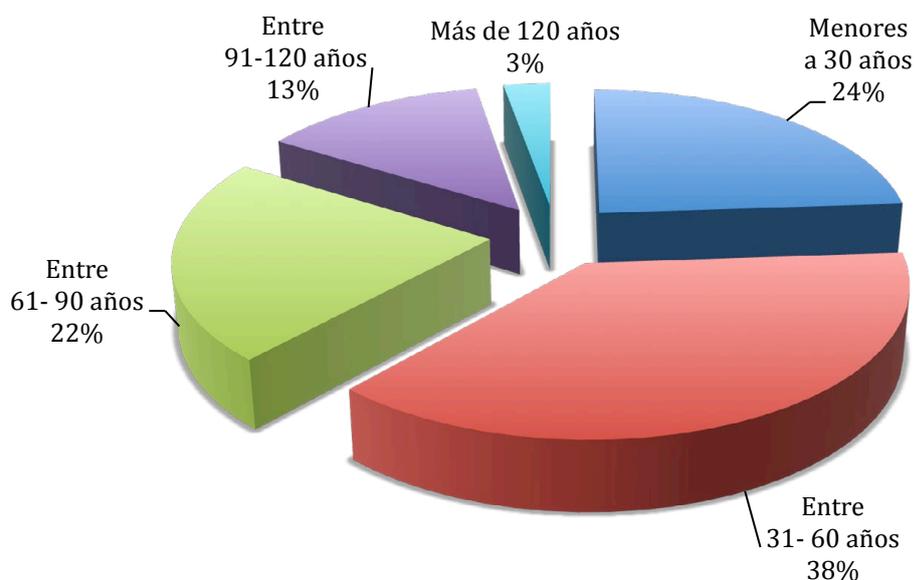


Réplica de gráfico I.2

Año de constitución		
PAIS	EDAD MEDIA	NO. EMPRESAS
Argentina	68	20
Chile	57	20
Brasil	55	20
Perú	48	20
México	47	20
Costa Rica	43	20
España	43	20
Colombia	43	20
Honduras	35	20

Inicio de Negocio		
PAIS	EDAD MEDIA	NO. EMPRESAS
Chile	77	20
México	77	20
Argentina	69	20
España	58	20
Brasil	55	20
Perú	48	20
Colombia	47	20
Costa Rica	43	20
Honduras	42	20

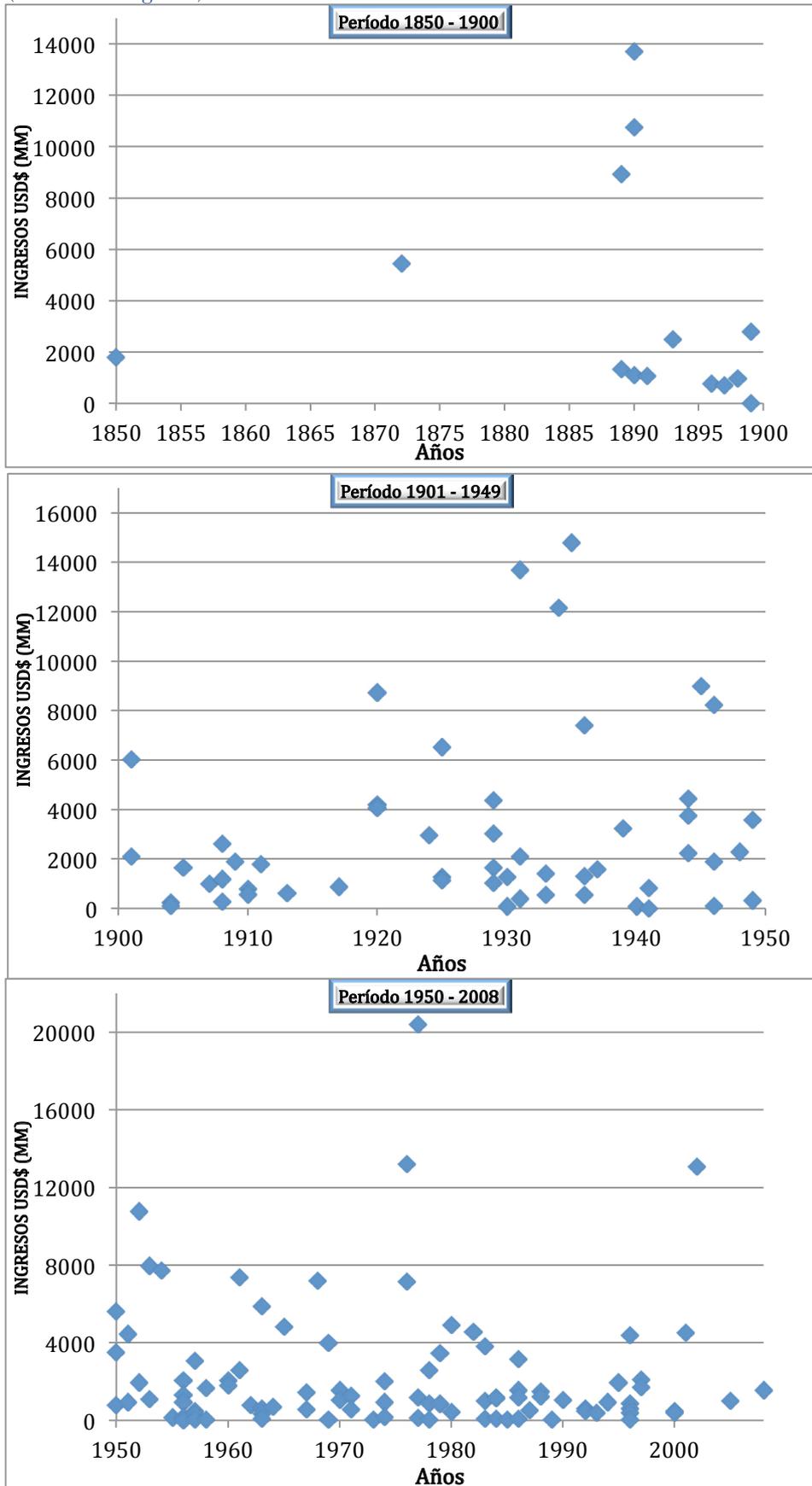
**GRÁFICO A.84: Número de negocios familiares por rango de edad en 2010**  
(Inicio del negocio)



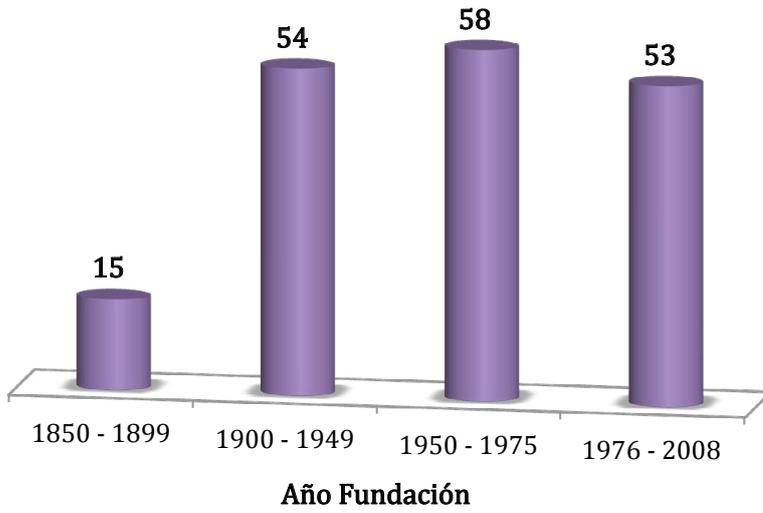
Rango edad	Número
Menores a 30 años	45
Entre 31- 60 años	67
Entre 61- 90 años	38
Entre 91- 120 años	25
Más de 120 años	5

**GRÁFICO A.85: Períodos de creación grandes negocios familiares en 2010**

(Inicio del negocio)



**GRÁFICO A.86: Número de empresas familiares latinas por edad - 2010**



Período	Número
1850 - 1899	15
1900 - 1949	54
1950 - 1975	58
1976 - 2000	53

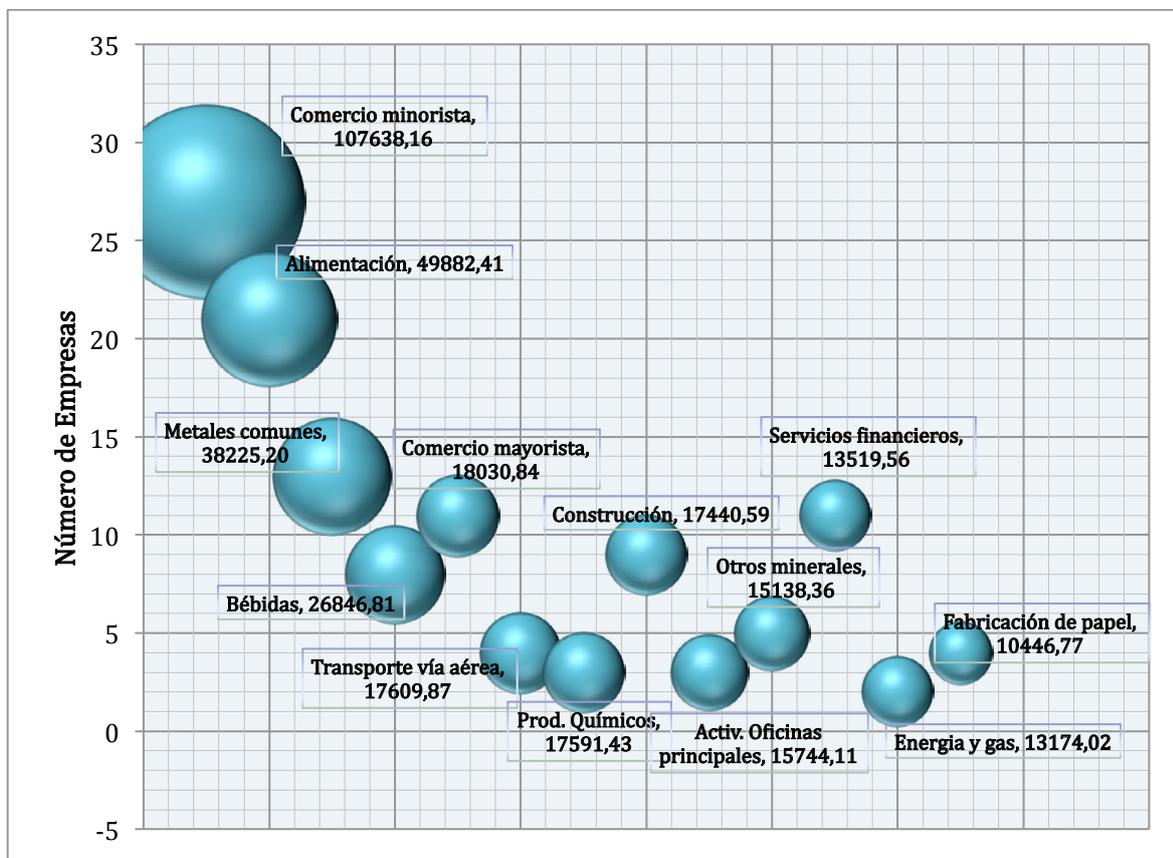
Réplica de gráfico I.3

**CUADRO A.31: Empresas y negocios familiares latinos - Especialización sectorial por ventas**  
(Clasificación x sector dos dígitos) (Cifras en millones de dólares)

Sector	Núm	%	Ventas	%	Activos	%	Empleados	%
Comercio minorista	27	16	107638,2	25,26	102229	16,76	678300	34,87
Alimentación	21	13	49882,4	11,70	48049,3	7,88	193442	9,95
Metales comunes	13	8	38225,2	8,97	71622,2	11,74	80448	4,14
Bebidas	8	5	26846,8	6,30	37843,5	6,20	216700	11,14
Comercio mayorista	11	7	18030,8	4,23	9461,63	1,55	24812	1,28
Transporte vía aérea	4	2	17609,9	4,13	17874,3	2,93	67409	3,47
Prod. Químicos	3	2	17591,4	4,13	18185,6	2,98	8934	0,46
Construcción	9	5	17440,6	4,09	26324,8	4,32	141747	7,29
Activ. Oficinas principales	3	2	15744,1	3,69	15579,9	2,55	69332	3,56
Otros minerales	5	3	15138,4	3,55	41133,3	6,74	47479	2,44
Servicios financieros	11	7	13519,6	3,17	104160	17,08	106711	5,49
Energía y gas	2	1	13174,0	3,09	25213,7	4,13	20316	1,04
Fabricación de papel	4	2	10446,8	2,45	15632,8	2,56	30312	1,56
Telecomunicaciones	1	1	8735,0	2,05	12135	1,99	52062	2,68
Transporte vía acuática	2	1	6726,1	1,58	3917,51	0,64	11840	0,61
Equipo eléctrico	2	1	5683,7	1,33	3342,18	0,55	35926	1,85
Programación y transmisión	3	2	5207,3	1,22	514,996	0,08	1100	0,06
Explotación de otras minas y canteras	1	1	4577,1	1,07	7525,8	1,23	4597	0,24
Producción cinematográfica	1	1	4450,0	1,04	10490	1,72	24740	1,27
Actividades de seguros	4	2	4126,6	0,97	5363,66	0,88	9641	0,50
Ingeniería civil	4	2	3682,7	0,86	5611,45	0,92	6704	0,34
Maquinaria y equipo	2	1	3248,5	0,76	11245,5	1,84	28918	1,49
Atención de la salud humana	1	1	2602,4	0,61	1447,22	0,24	16150	0,83
Extracción de minerales metalíferos	2	1	2314,7	0,54	4652,32	0,76	8837	0,45
Activ. de asociaciones	1	1	2090,3	0,49	1132,78	0,19		0,00
Activ.de arquitectura e ingeniería	1	1	2075,6	0,49	2439,04	0,40	2746	0,14
Otras manufacturas	2	1	1947,9	0,46	2495	0,41	18574	0,95
Agencias de viajes	1	1	1286,2	0,30	223,848	0,04	2199	0,11
Prod. Farmacéutico	2	1	1273,0	0,30	391,63	0,06	1003	0,05
Agricultura, ganadería y caza	1	1	1133,0	0,27	2014,59	0,33	1000	0,05
Programación, consultoría informática	1	1	951,1	0,22	1120,75	0,18	10882	0,56
Activ. financieras auxiliares	1	1	889,9	0,21	380,354	0,06	16158	0,83
Comercio y reparación de automotores	2	1	841,3	0,20	260,532	0,04	700	0,04
Equipo electrónico	1	1	630,0	0,15		0,00	2600	0,13
Logística y transporte	2	1	244,3	0,06		0,00	1749	0,09
Mensajería	1	1	98,7	0,02		0,00	221	0,01
Caucho y plástico	1	1	63,1	0,01		0,00	583	0,03
Actividades profesionales, científicas y técnicas	3	2		0,00 %		0,00	0	0,00

Sector	Núm	%	Ventas	%	Activos	%	Empleados	%
Industrias manufactureras	1	1		0,00 %		0,00	103	0,01
Otras actividades de servicios	1	1		0,00 %		0,00	140	0,01
Prod. Elaborados de metal	1	1		0,00 %		0,00		0,00
<b>Total general</b>	<b>167</b>	<b>100</b>	<b>426166,6</b>	<b>100</b>	<b>610015</b>	<b>100</b>	<b>1945115</b>	<b>100</b>

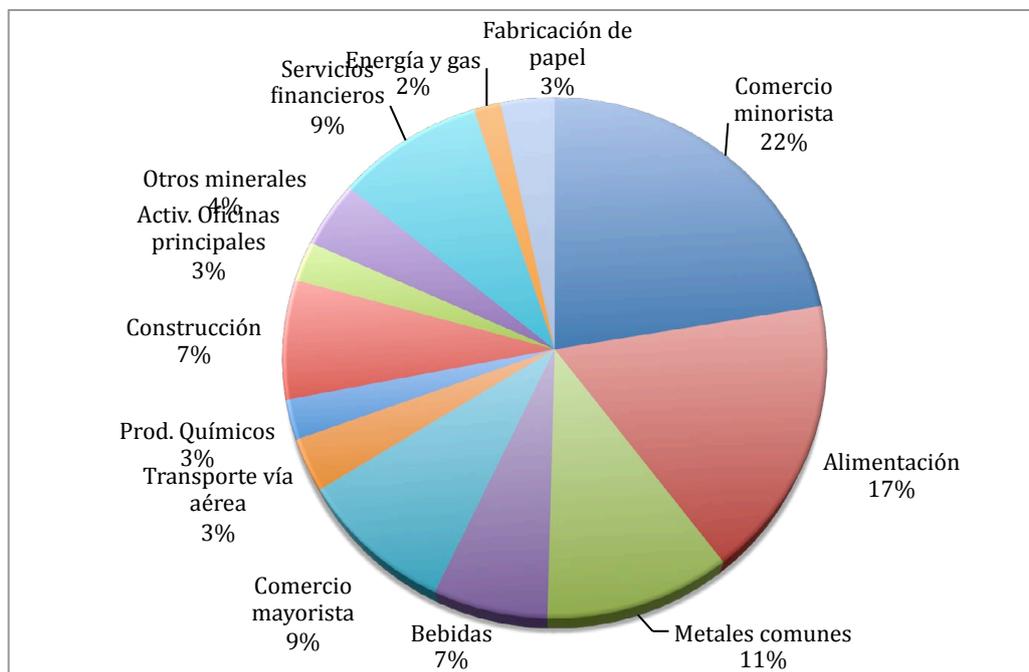
**GRÁFICO A.87: Empresas y negocios familiares latinos - Especialización sectorial en 2010, por ventas mayores a 10.000 US\$ (MM)**



Réplica gráfico I.4

### GRÁFICO A.88: Especialización por ventas de las mayores empresas y grupos familiares de América Latina y España, 2010

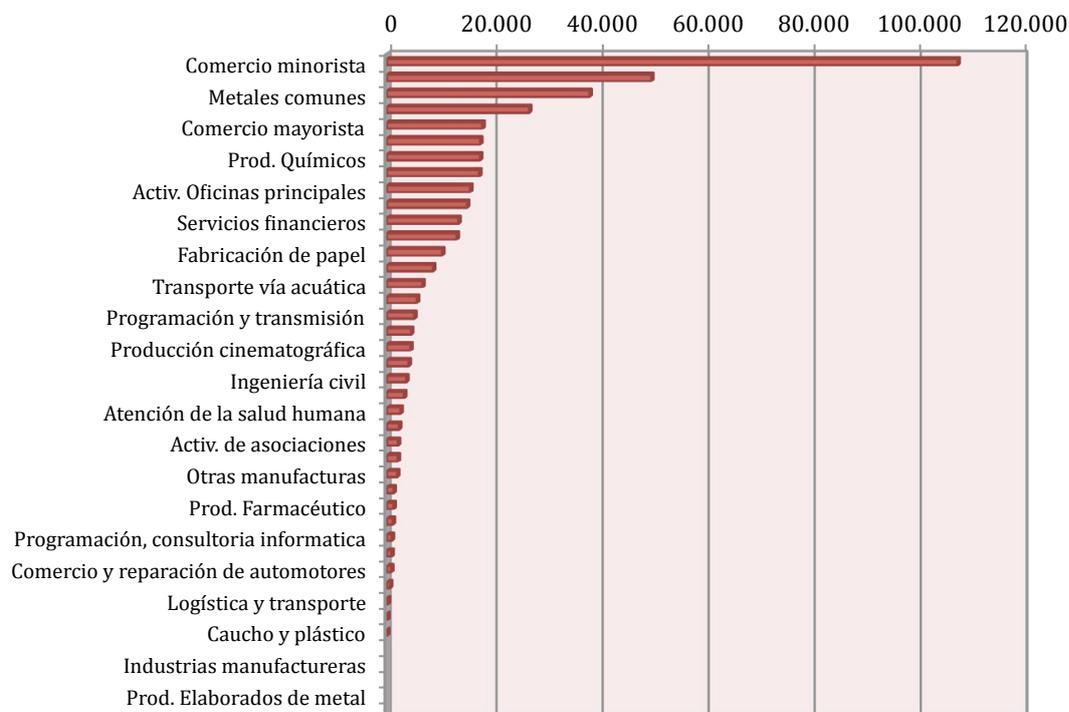
(% total ventas de la muestra) (Agregado Ventas mayores a 10.000 US\$ MM)



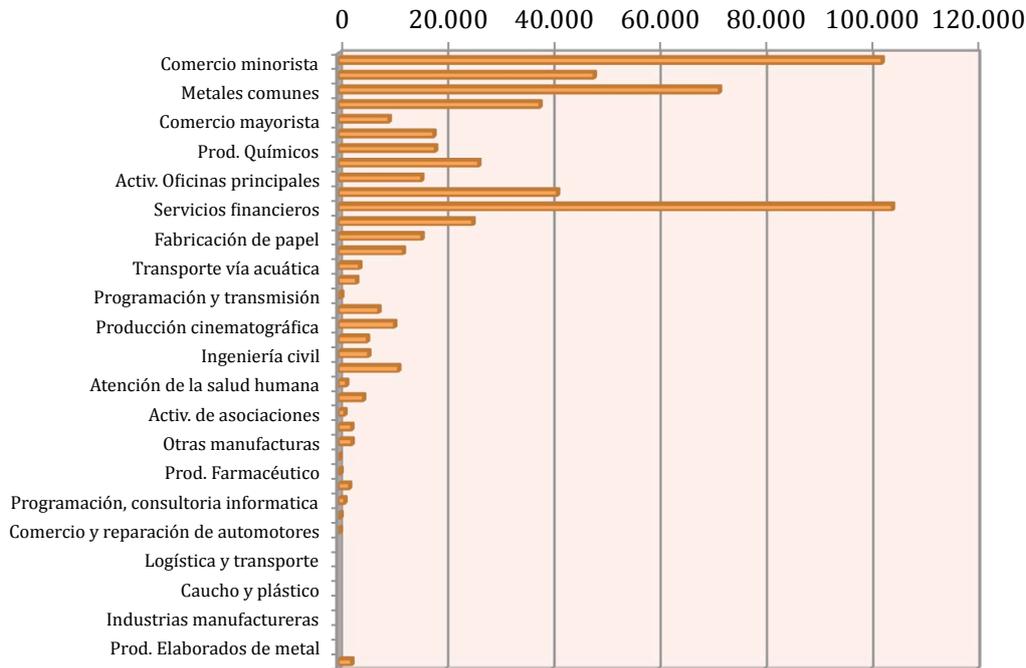
Réplica gráfico I.5

### GRÁFICO A.89: Empresas y negocios familiares latinos, ventas por sector - 2010

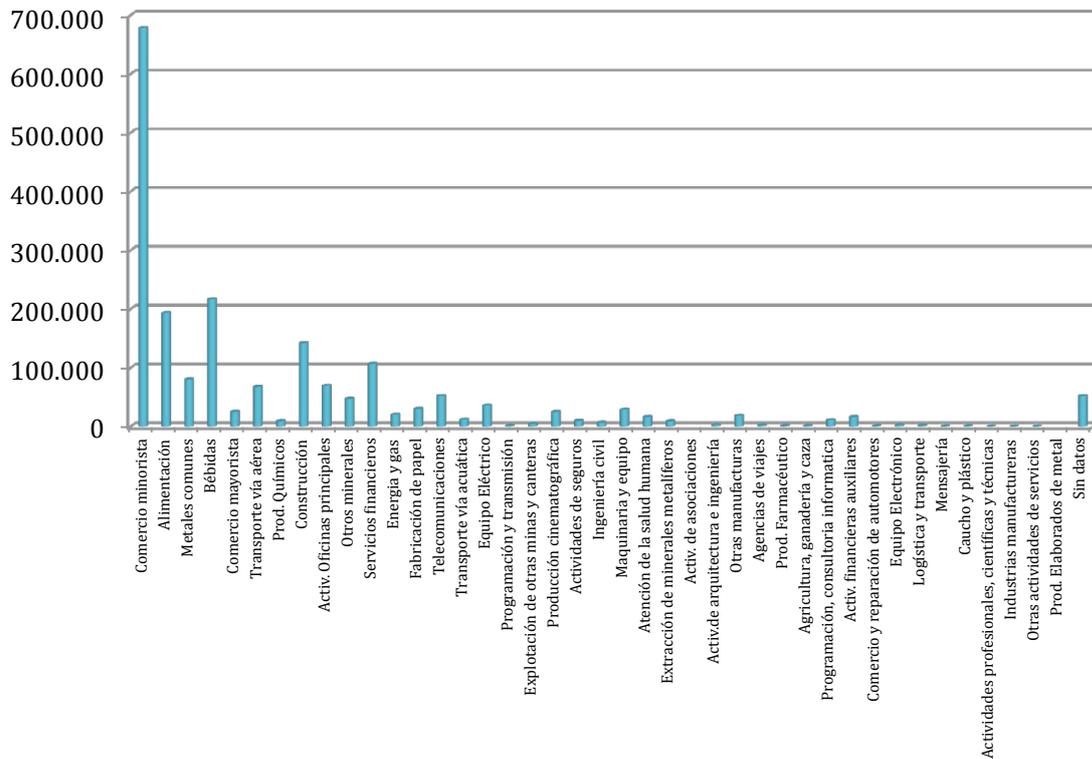
(Millones de dólares)



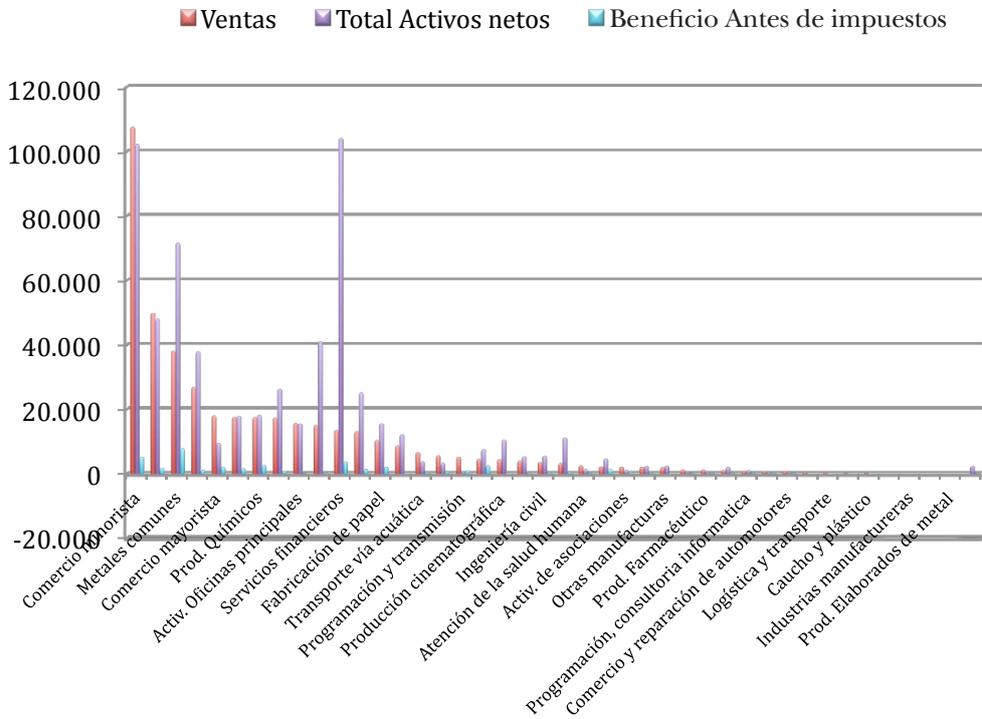
**GRÁFICO A.90: Empresas y negocios familiares latinos 2010 - Activos por sector**  
(Millones de dólares)



**GRÁFICO A.91: Empresas y negocios familiares latinos - Número de empleados por sector 2010**

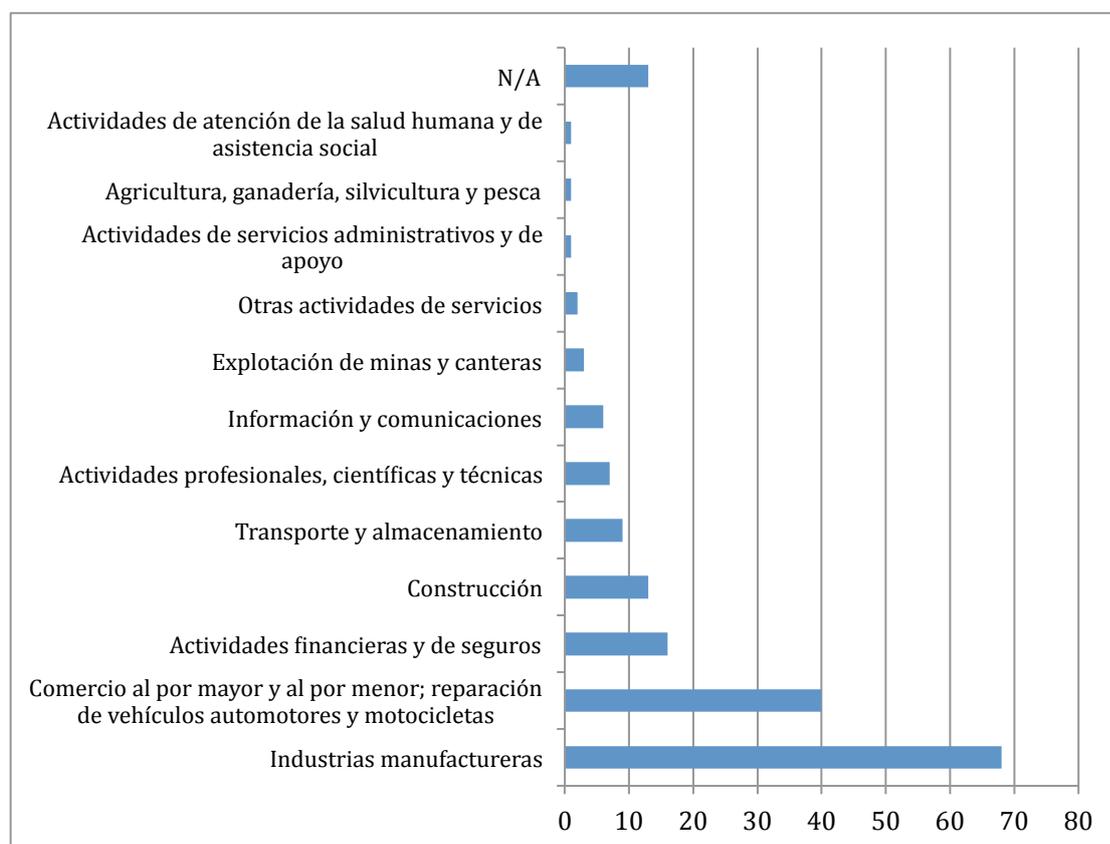


**GRÁFICO A.92: Empresas y negocios familiares latinos - Ventas, activos, beneficios antes de impuestos**  
(Millones de dólares)



**CUADRO A.32: Especialización sectorial por país (Número de negocios)**  
(Clasificación x sector “Letra”)

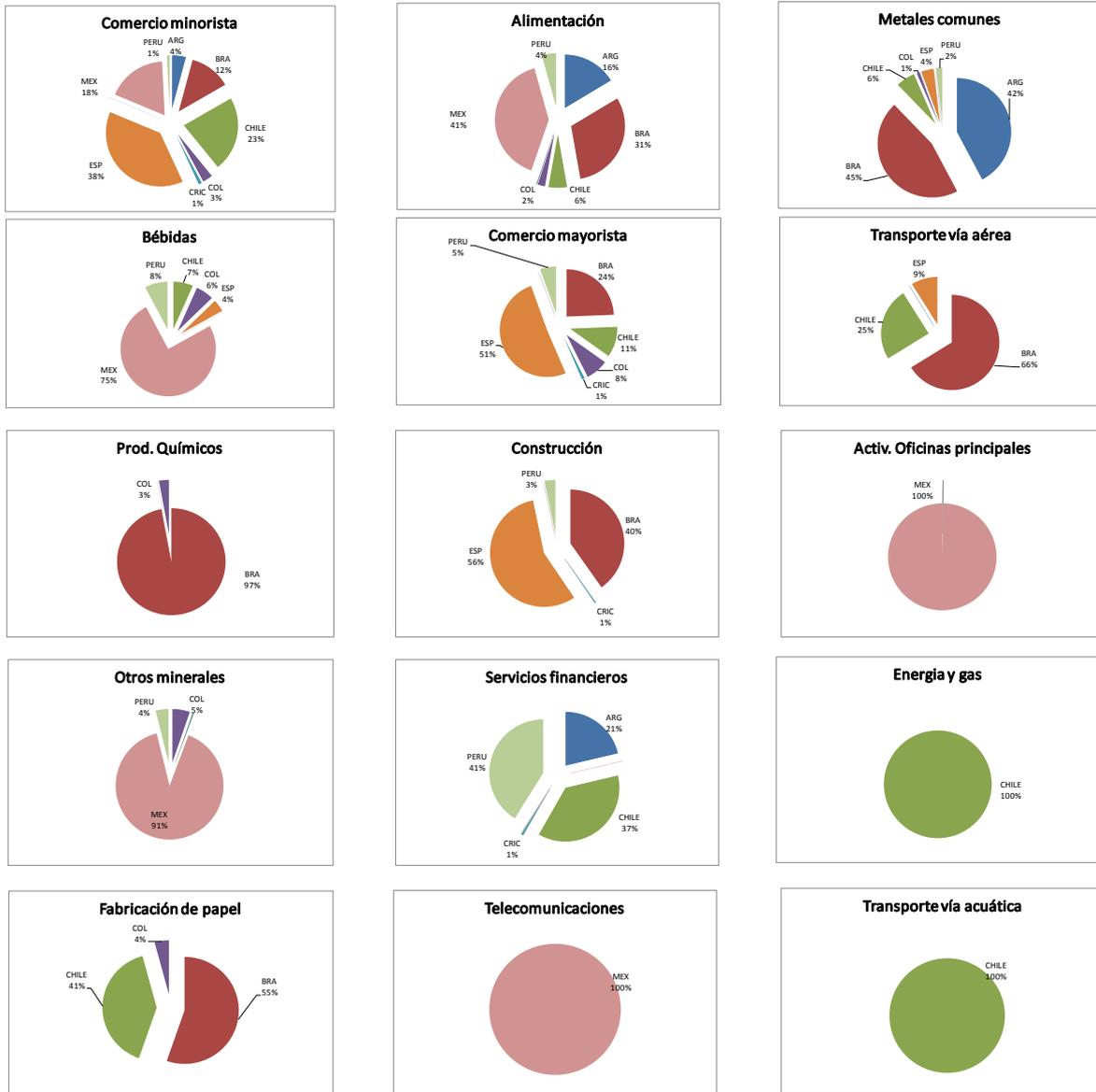
Sector	ARG	BRA	CHILE	COL	CRICA	ESP	HON	MEX	PERU	Total
Industrias manufactureras	12	11	8	11	5	3	3	9	6	68
Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas	4	3	4	7	7	8		5	2	40
Actividades financieras y de seguros	2		3		1			2	8	16
Construcción		2		1	3	6			1	13
Transporte y almacenamiento		2	3		3	1				9
Actividades profesionales, científicas y técnicas	1					1	3	2		7
Información y comunicaciones		1	1	1	1			2		6
Explotación de minas y canteras			1						2	3
Otras actividades de servicios							1		1	2
Actividades de servicios administrativos y de apoyo						1				1
Agricultura, ganadería, silvicultura y pesca	1									1
Actividades de atención de la salud humana y de asistencia social		1								1
N/A							13			13
<b>Total</b>	<b>20</b>	<b>180</b>								



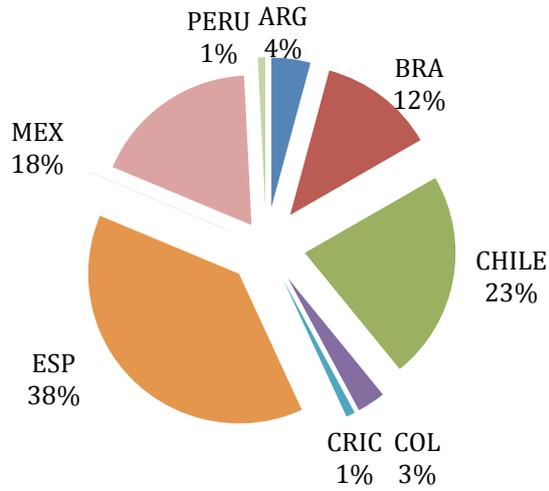
**CUADRO A.33: Especialización sectorial por país (Ventas)**

Sector	ARG	BRA	CHILE	COL	CRIC	ESP	HON	MEX	PERU	Total
Comercio minorista	4500,62	13418,40	24232,25	3264,16	1039,43	41095,34		19235,00	852,96	107638,16
Alimentación	8164,67	15397,30	2778,55	1092,11	132,93			20169,00	2147,85	49882,41
Metales comunes	16158,60	17416,60	2175,53	342,12		1440,15			692,19	38225,20
Bebidas			1789,74	1625,15		1120,36		20245,00	2066,56	26846,81
Comercio mayorista		4394,70	1897,46	1392,58	171,53	9181,47			993,10	18030,84
Transporte vía aérea		11651,60	4390,50			1567,76				17609,87
Prod. Químicos		17074,30		517,13						17591,43
Construcción		7019,10			55,94	9801,46			564,10	17440,59
Activ. Oficinas principales	36,11							15708,00		15744,11
Otros minerales				794,07	62,72			13700,00	581,57	15138,36
Servicios financieros	2879,70		4990,58		83,31				5565,98	13519,56
Energía y gas			13174,02							13174,02
Fabricación de papel		5782,80	4219,17	444,80						10446,77
Telecomunicaciones								8735,00		8735,00
Transporte vía acuática			6726,12							6726,12
Equipo eléctrico		5683,70								5683,70
Programación y transmisión		4814,30		333,72	59,28					5207,29
Explotación de otras minas y canteras			4577,10							4577,10
Producción cinematográfica								4450,00		4450,00
Actividades de seguros								2130,00	1996,60	4126,60
Ingeniería civil				443,56	199,78	3039,35				3682,69
Maquinaria y equipo	998,50					2250,00				3248,50
Atención de la salud humana		2602,40								2602,40
Extracción de minerales metalíferos									2314,66	2314,66
Activ. de asociaciones									2090,29	2090,29
Activ.de arquitectura e ingeniería						2075,62				2075,62
Otras manufacturas					55,93			1892,00		1947,93
Agencias de viajes						1286,22				1286,22
Prod. Farmacéutico	786,50			486,51						1273,01
Agricultura, ganadería y caza	1133,00									1133,00
Programación, consultoría informática			951,13							951,13
Activ. financieras auxiliares									889,92	889,92
Comercio y reparación de automotores				509,68	331,60					841,28
Equipo electrónico	630,00									630,00
Logística y transporte					244,25					244,25
Mensajería					98,74					98,74
Caucho y plástico					63,06					63,06
Actividades profesionales, científicas y técnicas										
Industrias manufactureras										
Otras actividades de servicios										
Prod. Elaborados de metal										
<b>Total general</b>	<b>35287,70</b>	<b>105255,2</b>	<b>71902,14</b>	<b>11245,60</b>	<b>2598,50</b>	<b>72857,72</b>		<b>106264</b>	<b>20755,8</b>	<b>426166,6</b>

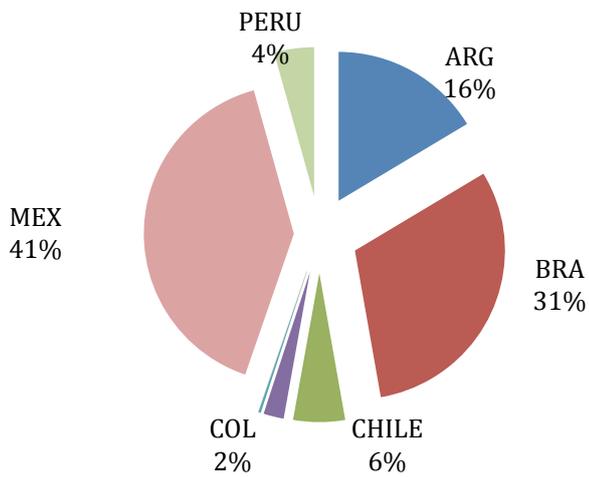
**GRÁFICO A.93: Especialización sectorial por país (Ventas)**



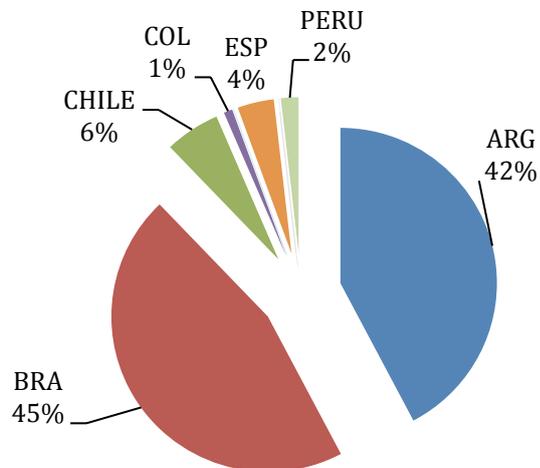
### Comercio minorista

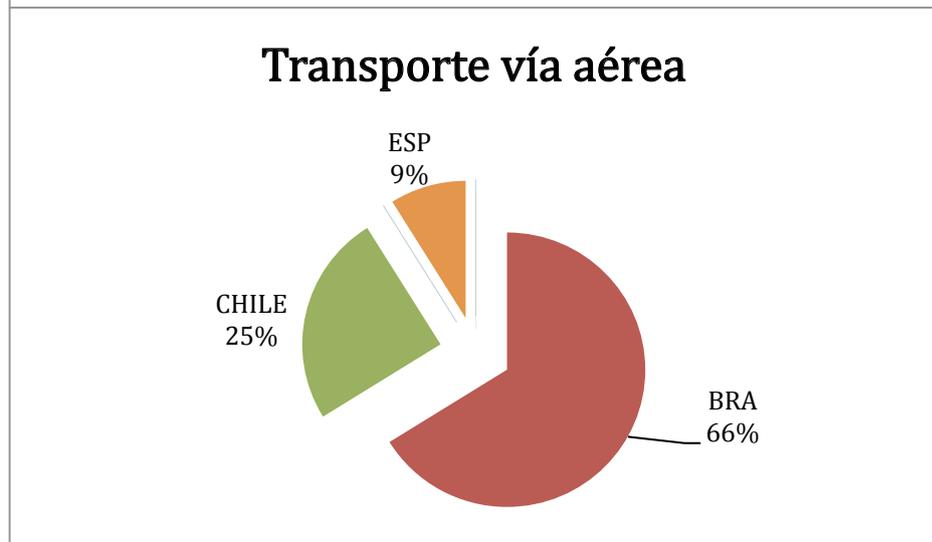
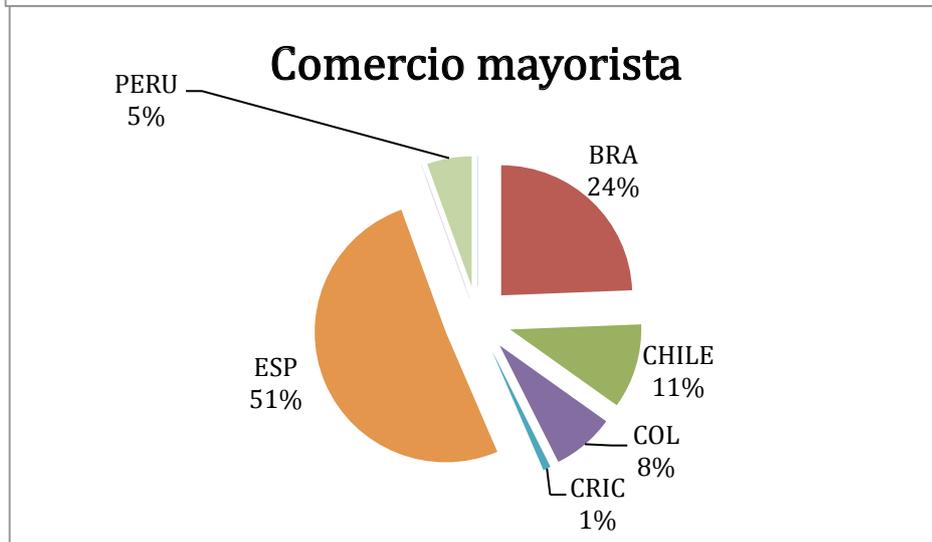
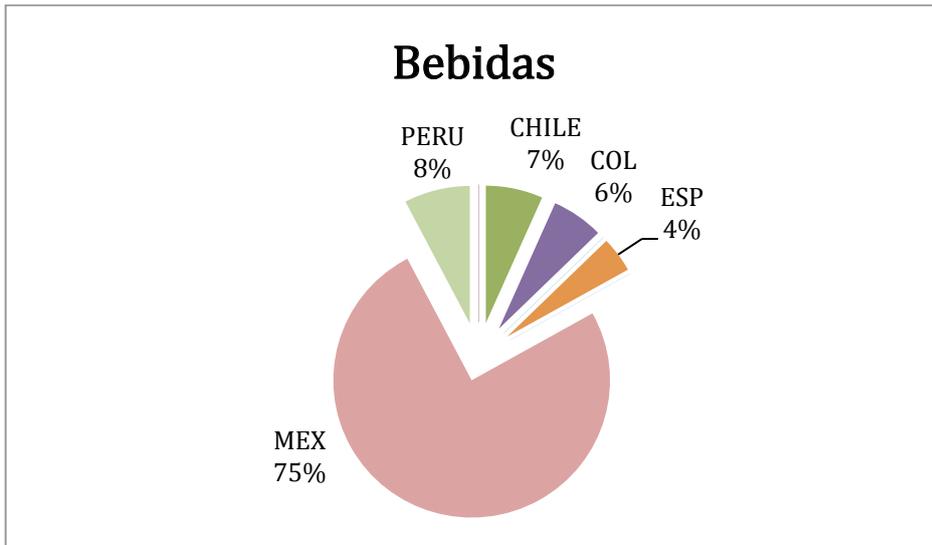


### Alimentación

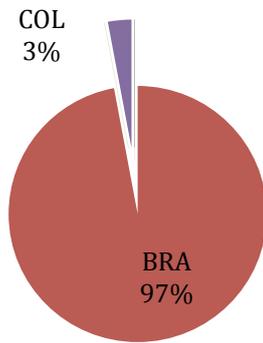


### Metales comunes

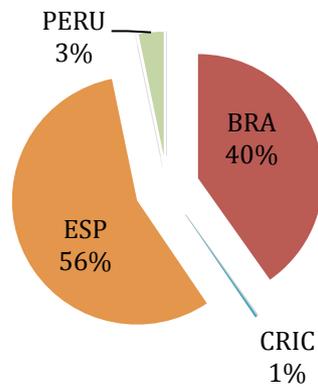




### Prod. Químicos



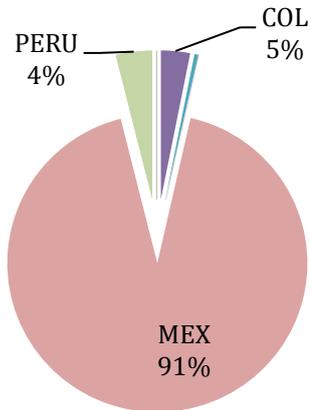
### Construcción



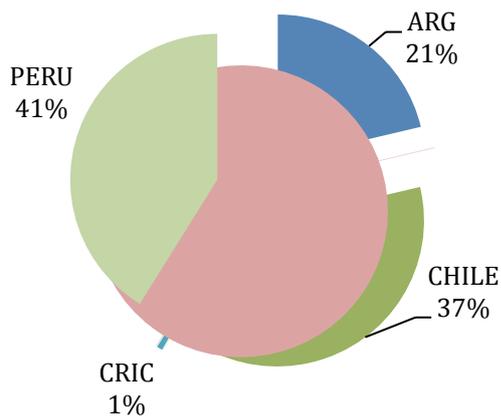
### Activ. Oficinas principales



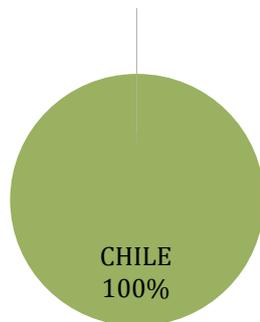
### Otros minerales



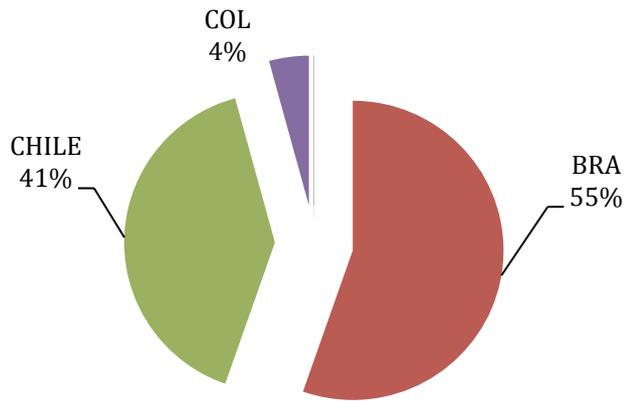
### Servicios financieros



### Energía y gas



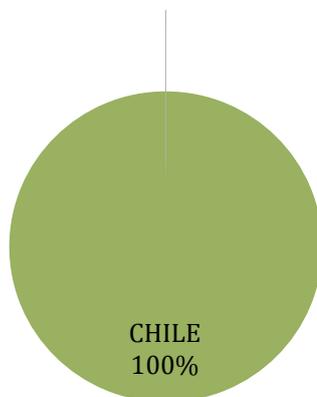
### Fabricación de papel



### Telecomunicaciones



### Transporte vía acuática



**CUADRO A.34: Especialización sectorial por país (Activos)**

Sector	ARG	BRA	CHILE	COL	CRIC	ESP	HON	MEX	PERU	Total
Servicios financieros	15320,51		77011,08		379,35			5430,00	6019,46	104160,40
Comercio minorista	1813,20	15989,26	30749,47	2112,48	129,84	30602,94		20688,00	143,96	102229,14
Metales comunes	27372,66	39184,05	2436,33	23,79		2248,15			357,18	71622,15
Alimentación	3345,05	28724,70	990,53	1643,60				12301,00	1044,38	48049,27
Otros minerales				961,46				39600,00	571,80	41133,26
Bebidas			2458,93	6113,56		1582,52		27480,00	208,46	37843,47
Construcción		9421,21				16903,63				26324,84
Energía y gas			25213,68							25213,68
Prod. Químicos		17887,71		297,84						18185,55
Transporte vía aérea		10430,79	6785,90			657,63				17874,32
Fabricación de papel		1981,68	12876,46	774,62						15632,75
Activ. Oficinas principales	255,89							15324,00		15579,89
Telecomunicaciones								12135,00		12135,00
Maquinaria y equipo	1512,30					9733,18				11245,48
Producción cinematográfica								10490,00		10490,00
Comercio mayorista		0,00	1484,31	372,82	104,95	7499,56				9461,63
Explotación de otras minas y canteras			7525,80							7525,80
Ingeniería civil				274,62		5336,83				5611,45
Actividades de seguros								4325,00	1038,66	5363,66
Extracción de minerales metálicos									4652,32	4652,32
Transporte vía acuática			3917,51							3917,51
Equipo eléctrico		3342,18								3342,18
Otras manufacturas								2495,00		2495,00
Activ.de arquitectura e ingeniería						2439,04				2439,04
(en blanco)							2419,42			2419,42
Agricultura, ganadería y caza	2014,59									2014,59
Atención de la salud humana		1447,22								1447,22
Activ. de asociaciones									1132,78	1132,78
Programación, consultoría informática			1120,75							1120,75
Programación y transmisión		0,00		515,00						515,00
Prod. Farmacéutico				391,63						391,63
Activ. financieras auxiliares									380,35	380,35
Comercio y reparación de automotores				260,53						260,53
Agencias de viajes						223,85				223,85
Equipo electrónico										
Logística y transporte										
Mensajería										
Caucho y plástico										
Actividades profesionales, científicas y técnicas										
Industrias manufactureras										
Otras actividades de servicios										
Prod. Elaborados de metal										
<b>Total general</b>	<b>51634,20</b>	<b>128408,8</b>	<b>172570,73</b>	<b>13741,95</b>	<b>614,14</b>	<b>77227,32</b>	<b>2419,4</b>	<b>150268</b>	<b>15549,35</b>	<b>612433,92</b>

**CUADRO A.35: Especialización sectorial por país (Empleados)**

Sector	ARG	BRA	CHILE	COL	CRIC	ESP	HON	MEX	PERU	Total
Comercio minorista	36344	76795	203710	8826	6581	147289		195150	12431	687126
Bebidas			5490	18403		1360		190369	3112	218734
Alimentación	26393	49978	23801	2573	1846			86745	4679	196015
Construcción		119203			700	21844				141747
Servicios financieros	19224		25414		217			19740	42116	106711
Metales comunes	43522	28942	5391	26		962	150		1481	80474
Activ. Oficinas principales	15000							54332		69332
Transporte vía aérea		45691	18967			2751				67409
Telecomunicaciones								52062		52062
(en blanco)							51872			51872
Otros minerales				1042	590			46500	389	48521
Equipo eléctrico		35926								35926
Fabricación de papel		12615	15068	2629						30312
Maquinaria y equipo	1400					27518				28918
Comercio mayorista		951	6855	1105	1170	14731				24812
Producción cinematográfica								24740		24740
Energía y gas			20316							20316
Otras manufacturas					946			17628		18574
Activ. financieras auxiliares									16158	16158
Atención de la salud humana		16150								16150
Transporte vía acuática			11840							11840
Programación, consultoría informática			10882							10882
Actividades de seguros								4717	4924	9641
Prod. Químicos		6048		2886						8934
Extracción de minerales metalíferos									8837	8837
Ingeniería civil				737	1737	4967				7441
Explotación de otras minas y canteras			4597							4597
Prod. Farmacéutico	1003			2752						3755
Activ.de arquitectura e ingeniería						2746				2746
Equipo electrónico	2600									2600
Agencias de viajes						2199				2199
Logística y transporte						1749				1749
Programación y transmisión				0	1100					1100
Comercio y reparación de automotores				330	700					1030
Agricultura, ganadería y caza	1000									1000
Caucho y plástico						583				583
Mensajería						221				221
Otras actividades de servicios							140			140
Industrias manufactureras							103			103
Actividades profesionales, científicas y técnicas							0			0
Prod. Elaborados de metal										
Activ. de asociaciones										
<b>Total general</b>	<b>146486</b>	<b>392299</b>	<b>352331</b>	<b>41309</b>	<b>18140</b>	<b>226367</b>	<b>52265</b>	<b>691983</b>	<b>94127</b>	<b>2015307</b>

**CUADRO A.36: Indicador RONA por sector, empresas familiares latinas 2010**

Sector	ARG	BRA	CHILE	COL	CRIC	ESP	HON	MEX	PERU
Activ. de asociaciones									1,85
Activ. financieras auxiliares									2,34
Activ. Oficinas principales	0,14							1,03	
Activ. arquitectura e ingeniería						0,85			
Actividades de seguros								0,49	1,92
Agencias de viajes						5,75			
Agricultura, ganadería y caza	0,56								
Alimentación	2,44	0,54	2,81	0,66				1,64	2,06
Atención de la salud humana		1,80							
Bebidas			0,73	0,27		0,71		0,74	9,91
Caucho y plástico									
Comercio mayorista			1,28	3,74	1,63	1,22			
Comercio minorista	2,48	0,84	0,79	1,55	8,01	1,34		0,93	5,93
Comercio, reparación autos				1,96					
Construcción		0,75				0,58			
Energía y gas			0,52						
Equipo eléctrico		1,70							
Explotación de otras minas y canteras			0,61						
Extracción de minerales metalíferos									0,50
Fabricación de papel		2,92	0,33	0,57					
Ingeniería civil				1,62		0,57			
Maquinaria y equipo	0,66					0,23			
Mensajería									
Metales comunes	0,59	0,44	0,89	14,38		0,64			1,94
Otras actividades de servicios									
Otras manufacturas								0,76	
Otros minerales				0,83				0,35	1,02
Prod. Farmacéutico				1,24					
Prod. Químicos		0,95		1,74					
Producción cinematográfica								0,42	
Programación y transmisión				0,65					
Programación, consultoría informática			0,85						
Servicios financieros	0,19		0,06		0,22			0,00	0,92
Telecomunicaciones								0,72	
Transporte vía acuática			1,72						
Transporte vía aérea		1,12	0,65			2,38			
Sin datos							xxxxx		

CUADRO A.37: Indicador RONA - Detalle por sector, empresas familiares latinas 2010

Industria (Cód. CIU)	Sector	País	Activos netos	Ventas	Empleados	Indicador RONA	
64	<b>Servicios financieros</b>		<b>17,01%</b>	<b>104160,4</b>	<b>13519,6</b>	<b>106711</b>	0,13
	Holding Alimentario del Perú S.A.	PERU	522,6	1563,6			2,99
	Banco Internacional del Perú S.A.A. - Interbank	PERU	592,8	702,4	6321		1,18
	Banco de Crédito del Perú	PERU	1973,7	1347,9	16148		0,68
	Credicorp Ltd.	PERU	2930,3	1952,0	19647		0,67
	Banco Improsa	CRIC	379,4	83,3	217		0,22
	Banco de Galicia y Buenos Aires	ARG	7569,6	1658,0	11070		0,22
	Banco Macro	ARG	7750,9	1221,7	8154		0,16
	BICECORP	CHILE	9841,1	896,4	2095		0,09
	BANCO DE CHILE	CHILE	38978,2	2496,6	14020		0,06
	BANCO BCI	CHILE	28191,8	1597,5	9299		0,06
	Banorte	MEX	5430,0	0,0	19740		0,00
47	<b>Comercio minorista</b>		<b>16,69%</b>	<b>102229,1</b>	<b>107638,2</b>	<b>687126</b>	1,05
	Supermercados Peruanos S.A.	PERU	144,0	853,0	12431		5,93
	Mercadona	ESP	6773,6	20402,7	63142		3,01
	Importadora y Exportadora de la Patagonia	ARG	417,0	1185,0	11000		2,84
	Coto	ARG	572,0	1562,0	15000		2,73
	Garbarino	ARG	442,5	945,9	4744		2,14
	Fravega	ARG	381,7	807,7	5600		2,12
	Supertiendas y droguerías Olímpica S.A	COL	965,2	1702,5	0		1,76
	BERSHKA BSK ESPAÑA SA	ESP	726,7	1214,7	4461		1,67
	Sodimac Colombia S.A	COL	596,5	951,1	4321		1,59
	Chedraui	MEX	2615,0	4060,0	33000		1,55
	Soriana	MEX	5324,0	7200,0	83800		1,35
	Comercial Mexicana	MEX	3524,0	4435,0	38930		1,26
	Hiperacor	ESP	3029,6	3489,0	20598		1,15
	ALMACENES LA 14 S.A.	COL	550,8	610,6	4505		1,11
	CENCOSUD*	CHILE	13563,1	13226,1	102162		0,98
	Grupo Nación	CRIC	129,8	121,2	1500		0,93
	El Corte Inglés	ESP	17189,4	14790,6	55760		0,86
	Companhia Brasileira de Distribuição	BRA	15989,3	10786,0	60628		0,67
	RIPLEY CORP.*	CHILE	3130,3	2082,8	20194		0,67
	S.A.C.I. FALABELLA*	CHILE	14056,1	8923,3	81354		0,63
	PUNTO FA SL/MANGO	ESP	2883,6	1198,3	3328		0,42
	Elektra**	MEX	9225,0	3540,0	39420		0,38
	Arthur Lundgren Tecidos S.A. - Casas Pernambucanas	BRA	0,0	2632,4	16167		
	Grupo Monge	CRIC		573,2	2086		
	Gollo	CRIC		186,7	1300		
	Cefa Comercial, S.A.	CRIC		158,4	1695		
	Coppel	MEX			0,0		
24	<b>Metales comunes</b>		<b>11,69%</b>	<b>71622,2</b>	<b>38225,2</b>	<b>80474</b>	0,53
	C.I. FUNDICION ESCOBAR S.A.	COL	23,8	342,1	26		14,38
	Corporación Aceros Arequipa S.A.	PERU	357,2	692,2	1481		1,94

Industria (Cód. CIU)	Sector	País	Activos netos	Ventas	Empleados	Indicador RONA
	ELECMETAL**	CHILE	886,6	877,4	3959	0,99
	Gerdau Açominas S.A.	BRA	3726,4	3178,7	5015	0,85
	MOLYMET	CHILE	1549,8	1298,2	1432	0,84
	Ternium	ARG	11112,3	7382,0	15900	0,66
	COMPañIA ESPAÑOLA DE LAMINACION SL	ESP	2248,1	1440,1	962	0,64
	Aluar	ARG	1896,0	1065,0	2200	0,56
	Tenaris	ARG	14364,3	7711,6	25422	0,54
	Companhia Siderúrgica Nacional (CSN)	BRA	18392,5	8223,4	14154	0,45
	Gerdau Aços Longos S.A.	BRA	17065,1	6014,5	9773	0,35
	Inversiones Benlow*	HON			0	
	Laboratorios Andifar*	HON			150	
10	<b>Alimentación</b>	<b>8,70%</b>	<b>53258,3</b>	<b>51019,0</b>	<b>212384</b>	0,96
	Alicorp S.A.A.	PERU	604,2	1334,3	3221	2,21
	Mastellone Hnos.	ARG	506,3	1033,4	5000	2,04
	Gloria S.A.	PERU	440,2	813,5	1458	1,85
	Molinos Río de La Plata	ARG	1188,6	2118,8	4500	1,78
	MOLINOS ROA	COL	207,3	332,6	1140	1,60
	Gruma	MEX	3020,0	3600,0	19800	1,19
	Bimbo	MEX	7600,0	9010,0	40000	1,19
	Bachoco	MEX	1681,0	1959,0	23474	1,17
	EMPRESAS CAROZZI*	CHILE	990,5	978,6	8601	0,99
	Cosan CI	BRA	8225,0	7421,8	885	0,90
	RIOPAILA CASTILLA S,A	COL	553,4	397,7		0,72
	Arcor	ARG	1105,8	785,3	5000	0,71
	Ledesma	ARG	544,2	271,1	7393	0,50
	INGENIO DEL CAUCA S A	COL	882,9	361,8	1433	0,41
	JBS S.A.	BRA	20499,7	7975,5	49093	0,39
	BAVARIA S.A.	COL	5209,1	1136,6	16369	0,22
	Lala	MEX		5600,0	3471	
	Aceitera General Deheza	ARG		2293,0	2000	
	AGROSUPER	CHILE		1800,0	15200	
Vicentin	ARG		1663,0	2500		
Alimentos Jack's de Centroamérica S.A.	CRIC		72,0	672		
Sardimar	CRIC		60,9	1174		
23	<b>Otros minerales</b>	<b>6,72%</b>	<b>41133,3</b>	<b>15138,4</b>	<b>48521</b>	0,37
	COMPañIA COLOMBIANA DE CERAMICA S.A. COLCERAMICA S.A	COL	438,7	464,1		1,06
	Cementos Lima S.A.A.	PERU	571,8	581,6	389	1,02
	CRISTALERIA PELDAR S.A	COL	522,7	330,0	1042	0,63
	CEMEX	MEX	39600,0	13700,0	46500	0,35
	Extrusiones de aluminio S.A. (Extralum)	CRIC		62,7	590	
11	<b>Bebidas</b>	<b>5,33%</b>	<b>32634,4</b>	<b>25710,2</b>	<b>202365</b>	0,79
	Corporación José R. Lindley S.A.	PERU	208,5	571,6	3112	2,74
	FEMSA	MEX	18056,0	13705,0	153809	0,76
	CIÁ. CERVECERIAS UNIDAS	CHILE	2458,9	1789,7	5490	0,73
	CERVEZAS MAHOU	ESP	1582,5	1120,4	1360	0,71
	Modelo	MEX	9424,0	6540,0	36560	0,69

Industria (Cód. CIU)	Sector	País	Activos netos	Ventas	Empleados	Indicador RONA
	Gaseosas Posada Tobón S.A. -Postobon	COL	904,5	488,5	2034	0,54
	Ajegroup	PERU		1495,0		
	<b>Construcción</b>	<b>4,30%</b>	<b>26324,8</b>	<b>17440,6</b>	<b>141747</b>	0,66
	Construtora Norberto Odebrecht S.A.	BRA	354,6	3773,0	92128	10,64
	COMSA SA	ESP	1137,3	1074,1	2066	0,94
	ELECNOR SA	ESP	2224,0	1673,0	5821	0,75
	CORSAN-CORVIAM					
41	CONSTRUCCION SA	ESP	1910,3	1412,8	1804	0,74
	FCC CONSTRUCCION SA	ESP	6162,7	3821,0	7000	0,62
	Construções e Comércio Camargo Corrêa S.A.	BRA	9066,7	3246,1	27075	0,36
	OBRASCON HUARTE LAIN SA	ESP	5469,3	1820,6	5153	0,33
	GYM S.A.	PERU		564,1		
	Cía. Const. Van der Laet y Jiménez	CRIC		55,9	700	
	<b>Energía y gas</b>	<b>4,12%</b>	<b>25213,7</b>	<b>13174,0</b>	<b>20316</b>	0,52
35	EMPRESAS COPEC**	CHILE	19449,8	12149,8	19427	0,62
	COLBÚN	CHILE	5763,9	1024,2	889	0,18
	<b>Prod. Químicos</b>	<b>2,97%</b>	<b>18185,6</b>	<b>17591,4</b>	<b>8934</b>	0,97
20	Natura S.A.	BRA	1,5	4004,3	1410	2651,85
	BELSTAR S.A.	COL	297,8	517,1	2886	1,74
	Braskem S.A	BRA	17886,2	13070,0	4638	0,73
	<b>Transporte vía aérea</b>	<b>2,92%</b>	<b>17874,3</b>	<b>17609,9</b>	<b>67409</b>	0,99
	AIR EUROPA LINEAS AEREAS SA	ESP	657,6	1567,8	2751	2,38
51	Vrg Linhas Aéreas S/A (Gol Linhas Aereas)	BRA	3719,2	4508,7	18776	1,21
	TAM linhas aéreas S.A.	BRA	6711,6	7142,9	26915	1,06
	LAN AIRLINES	CHILE	6785,9	4390,5	18967	0,65
	<b>Activ. Oficinas principales</b>	<b>2,54%</b>	<b>15579,9</b>	<b>15744,1</b>	<b>69332</b>	1,01
70	ALFA	MEX	9084,0	10770,0	54332	1,19
	GrupoCarso	MEX	6240,0	4938,0		0,79
	Clisa	ARG	255,9	36,1	15000	0,14
	<b>Fabricación de papel</b>	<b>2,55%</b>	<b>15632,8</b>	<b>10446,8</b>	<b>30312</b>	0,67
17	Suzano Papel e Celulose	BRA	1981,7	2990,2	4350	1,51
	Productos Familia S.A.	COL	774,6	444,8	2629	0,57
	EMPRESAS CMPC*	CHILE	12876,5	4219,2	15068	0,33
	Klabin S.A.	BRA	0,0	2792,6	8265	
61	<b>Telecomunicaciones</b>	<b>1,98%</b>	<b>12135,0</b>	<b>8735,0</b>	<b>52062</b>	0,72
	Telmex**	MEX	12135,0	8735,0	52062	0,72
	<b>Maquinaria y equipo</b>	<b>1,84%</b>	<b>11245,5</b>	<b>3248,5</b>	<b>28918</b>	0,29
28	Ind Metalurgia Pescarmona IMPSA	ARG	1512,3	998,5	1400	0,66
	FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS SA	ESP	9733,2	2250,0	27518	0,23
	<b>Comercio mayorista</b>	<b>1,74%</b>	<b>10648,6</b>	<b>19095,1</b>	<b>26212</b>	1,79
46	C.I. J.GUTIERREZ Y CIA S.A.	COL	56,4	558,5	24	9,91
	ALTIPAL BOGOTA LTDA	COL	102,6	409,2	984	3,99
	ZARA ESPAÑA SA	ESP	710,4	2010,5	10206	2,83
	MIQUEL ALIMENTACIO GRUP SA	ESP	502,9	1277,6	3382	2,54
	AUDIFARMA S.A.	COL	213,9	424,9	97	1,99
	EMBOTELLADORA ANDINA	CHILE	1484,3	1897,5	6855	1,28
	Industria del Diseño textil (INDITEX)	ESP	6286,2	5893,3	1143	0,94

Industria (Cód. CIIU)	Sector	País	Activos netos	Ventas	Empleados	Indicador RONA
	Grupo Britt	CRIC	105,0	61,0	850	0,58
	Alesat Combustíveis S.A	BRA	0,0	4394,7	951	
	Primax S.A.	PERU		993,1		
	Grupo Farmanova Intermed S.A.	CRIC		110,5	320	
59	<b>Producción cinematográfica</b>	<b>1,71%</b>	<b>10490,0</b>	<b>4450,0</b>	<b>24740</b>	0,42
	Televisa	MEX	10490,0	4450,0	24740	0,42
8	<b>Explotación de otras minas y canteras</b>	<b>1,23%</b>	<b>7525,8</b>	<b>4577,1</b>	<b>4597</b>	0,61
	ANTOFAGASTA PLC	CHILE	7525,8	4577,1	4597	0,61
42	<b>Ingeniería civil</b>	<b>0,92%</b>	<b>5611,5</b>	<b>3682,7</b>	<b>7441</b>	0,66
	CONALVIAS S A	COL	274,6	443,6	737	1,62
	FERROVIAL AGROMAN SA	ESP	5336,8	3039,3	4967	0,57
	Constructora MECO	CRIC		129,0	1257	
	Volio & Trejos Asociados, S.A.	CRIC		70,7	480	
65	<b>Actividades de seguros</b>	<b>0,88%</b>	<b>5363,7</b>	<b>4126,6</b>	<b>9641</b>	0,77
	Rímac Internacional Compañía de Seguros y Reaseguros	PERU	379,7	780,2	2239	2,05
	El Pacífico Peruano-Suiza Compañía de Seguros y Reaseguros	PERU	329,5	609,9	1118	1,85
	El Pacífico Vida Compañía de Seguros y Reaseguros S.A.	PERU	329,5	606,5	1567	1,84
	GNP **	MEX	4325,0	2130,0	4717	0,49
7	<b>Extracción de minerales metalíferos</b>	<b>0,76%</b>	<b>4652,3</b>	<b>2314,7</b>	<b>8837</b>	0,50
	Minsur S.A.	PERU	1808,2	1210,9	527	0,67
	Compañía de Minas Buenaventura S.A.A.	PERU	2844,1	1103,8	8310	0,39
50	<b>Transporte vía acuática</b>	<b>0,64%</b>	<b>3917,5</b>	<b>6726,1</b>	<b>11840</b>	1,72
	EMPRESAS NAVIERAS*	CHILE	699,3	1273,9	3263	1,82
	C. SUDAMERICANA DE VAPORES	CHILE	3218,2	5452,3	8577	1,69
27	<b>Equipo Eléctrico</b>	<b>0,55%</b>	<b>3342,2</b>	<b>5683,7</b>	<b>35926</b>	1,70
	Magazine Luiza S.A.	BRA	1219,7	3084,5	18196	2,53
	Weg Equipamentos Eléctricos S/A	BRA	2122,5	2599,2	17730	1,22
32	<b>Otras manufacturas</b>	<b>0,42%</b>	<b>2546,3</b>	<b>2899,0</b>	<b>20054</b>	1,14
	Vitro	MEX	2495,0	1892,0	17628	0,76
	Irex	CRIC		55,9	946	
71	<b>Activ.de arquitectura e ingeniería</b>	<b>0,40%</b>	<b>2439,0</b>	<b>2075,6</b>	<b>2746</b>	0,85
	TECNICAS REUNIDAS, SOCIEDAD ANONIMA	ESP	2439,0	2075,6	2746	0,85
1	<b>Agricultura, ganadería y caza</b>	<b>0,33%</b>	<b>2014,6</b>	<b>1133,0</b>	<b>1000</b>	0,56
	Grupo Los Grobo	ARG	2014,6	1133,0	1000	0,56
86	<b>Atención de la salud humana</b>	<b>0,24%</b>	<b>1447,2</b>	<b>2602,4</b>	<b>16150</b>	1,80
	Amil Assistência Médica Internacional S/A	BRA	1447,2	2602,4	16150	1,80
94	<b>Activ. de asociaciones</b>	<b>0,18%</b>	<b>1132,8</b>	<b>2090,3</b>		1,85
	IFH Perú Ltd.	PERU	1132,8	2090,3		1,85
62	<b>Programación, consultoría informática</b>	<b>0,18%</b>	<b>1120,8</b>	<b>951,1</b>	<b>10882</b>	0,85
	SONDA	CHILE	1120,8	951,1	10882	0,85
45	<b>Comercio y reparación de automotores</b>	<b>0,07%</b>	<b>452,6</b>	<b>1256,8</b>	<b>1427</b>	2,78
	HYUNDAI COLOMBIA AUTOMOTRIZ S A	COL	260,5	509,7	330	1,96
	Purdy motor	CRIC		331,6	700	

Industria (Cód. CIIU)	Sector	País	Activos netos	Ventas	Empleados	Indicador RONA
21	<b>Prod. Farmacéutico</b>		<b>391,6</b>	<b>1273,0</b>	<b>3755</b>	3,25
	TECNOQUIMICAS S. A.	COL	391,6	486,5	2752	1,24
	Droguería del Sur Temis Group (Droguería del Sud and Laboratorio Temis Lostalo)	ARG		786,5	1003	
66	<b>Activ. financieras auxiliares</b>		<b>380,4</b>	<b>889,9</b>	<b>16158</b>	2,34
	Graña y Montero S.A.A.	PERU	380,4	889,9	16158	2,34
79	<b>Agencias de viajes</b>		<b>223,8</b>	<b>1286,2</b>	<b>2199</b>	5,75
	VIAJES HALCON SA	ESP	223,8	1286,2	2199	5,75
60	<b>Programación y transmisión</b>		<b>515,0</b>	<b>5207,3</b>	<b>1100</b>	
	Globo Comunicação e Participações S.A	BRA	0,0	4814,3		
	RCN TV	COL	515,0	333,7		0,65
	Canal 7 Televisora de Costa Rica S.A.	CRIC		59,3	1100	
26	<b>Equipo Electrónico</b>			<b>630,0</b>	<b>2600</b>	
	BGH	ARG		630,0	2600	
52	<b>Logística y transporte</b>			<b>244,3</b>	<b>1749</b>	
	Grupo Costenla S.A.	CRIC		152,9	1749	
	DIPO (Pedro Oller S.A.)	CRIC		91,3		
53	<b>Mensajería</b>			<b>98,7</b>	<b>221</b>	
	Grupo HA (Humberto Alvarez)	CRIC		98,7	221	
22	<b>Caucho y plástico</b>			<b>63,1</b>	<b>583</b>	
	Envases Comeca S.A.	CRIC		63,1	583	
25	<b>Prod. Elaborados de metal</b>			<b>0,0</b>		
	Proeza	MEX				
K,L,C, S	<b>Diversificada</b>		<b>2419,4</b>		<b>51872</b>	
	Almacenes Lady Lee	HON			1800	
	Banco de Occidente S.A.	HON			3548	
	Corporacion Dinant	HON			15000	
	El Cortijo	HON			620	
	Granja Avicola Ganadera Raquel*	HON			110	
	Grupo Continental	HON	431,2		632	
	Grupo Ficohsa	HON	1988,2		1362	
	Industria Papelería Hondurana (INPAHSA)*	HON			0	
	Llanticentro Ceibeño*	HON			0	
	Lovable de Honduras	HON			8800	
	Medstat*	HON			0	
	SERPIC*	HON			0	
	Tiendas Carrion	HON			20000	
M	<b>Actividades profesionales, científicas y técnicas</b>				<b>0</b>	
	Comercial Casa Bueso*	HON			0	
	Energía y Comunicaciones*	HON			0	
	Maquinaria y Proyectos (MYPSA)*	HON			0	
C	<b>Industrias manufactureras</b>				<b>103</b>	
	Vestimoda Industrial	HON			103	
S	<b>Otras actividades de servicios</b>				<b>140</b>	
	Ferretería HERCO S. De R.L.	HON			140	
	<b>Total</b>		<b>612433,9</b>	<b>426166,6</b>	<b>2015307</b>	

**CUADRO A.38: Productividad por sector - Indicador ventas por empleado, empresas familiares latinas 2010**

Sector	ARG	BRA	CHILE	COL	CRIC	ESP	HON	MEX	PERU	Total
Activ. financieras auxiliares									0,06	0,06
Activ. Oficinas principales								0,29		0,23
Activ.de arquitectura e ingeniería						0,76				0,76
Actividades de seguros								0,45	0,41	0,43
Agencias de viajes						0,58				0,58
Agricultura, ganadería y caza	1,13									1,13
Alimentación	0,31	0,31	0,12	0,42	0,07			0,23	0,46	0,24
Atención de la salud humana		0,16								0,16
Bebidas			0,33	0,09		0,82		0,11	0,66	0,13
Caucho y plástico					0,11					0,11
Comercio mayorista		4,62	0,28	1,26	0,15	0,62				0,73
Comercio minorista	0,12	0,17	0,12	0,37	0,16	0,28		0,10	0,07	0,16
Comercio y reparación de automotores				1,54	0,47					0,88
Construcción		0,06			0,08	0,45				0,12
Energía y gas			0,65							0,65
Equipo eléctrico		0,16								0,16
Equipo electrónico	0,24									0,24
Explotación de otras minas y canteras			1,00							1,00
Extracción de minerales metalíferos									0,26	0,26
Fabricación de papel		0,46	0,28	0,17						0,36
Industrias manufactureras										
Ingeniería civil				0,60	0,12	0,61				0,49
Logística y transporte					0,14					0,14
Maquinaria y equipo	0,71					0,08				0,11
Mensajería					0,45					0,45
Metales comunes	0,37	0,60	0,40	13,16		1,50			0,47	0,48
Otras actividades de servicios										
Otras manufacturas					0,06			0,11		0,14
Otros minerales				0,76	0,11			0,29	1,50	0,31
Prod. Farmacéutico	0,78			0,18						0,34
Prod. Químicos		2,82		0,18						1,97
Producción cinematográfica								0,18		0,18
Programación y transmisión					0,05					4,43
Programación, consultoría informática			0,09							0,09
Servicios financieros	0,15		0,20		0,38				0,13	0,13
Telecomunicaciones								0,17		0,17
Transporte vía acuática			0,57							0,57
Transporte vía aérea		0,26	0,23			0,57				0,26
<b>Total general</b>	<b>0,24</b>	<b>0,27</b>	<b>0,20</b>	<b>0,27</b>	<b>0,14</b>	<b>0,32</b>	<b>0,00</b>	<b>0,15</b>	<b>0,22</b>	<b>0,21</b>

**CUADRO A.39: Productividad por empresa - Indicador ventas por empleado, empresas familiares latinas 2010**

Industria (Cód. CIU)	Sector	País	Empleados	Ventas	Activos netos	Ingreso por Empleado
47	<b>Comercio minorista</b>	<b>34,10%</b>	<b>687126</b>	<b>107638,2</b>	<b>102229,1</b>	<b>0,16</b>
	PUNTO FA SL/MANGO	ESP	3328	1198,3	2883,6	0,36
	Mercadona	ESP	63142	20402,7	6773,6	0,32
	Grupo Monge	CRIC	2086	573,2		0,27
	BERSHKA BSK ESPAÑA SA	ESP	4461	1214,7	726,7	0,27
	El Corte Inglés	ESP	55760	14790,6	17189,4	0,27
	Sodimac Colombia S.A	COL	4321	951,1	596,5	0,22
	Garbarino	ARG	4744	945,9	442,5	0,20
	Companhia Brasileira de Distribuição	BRA	60628	10786,0	15989,3	0,18
	Hipercor	ESP	20598	3489,0	3029,6	0,17
	Arthur Lundgren Tecidos S.A. - Casas Pernambucanas	BRA	16167	2632,4	0,0	0,16
	Fravega	ARG	5600	807,7	381,7	0,14
	Gollo	CRIC	1300	186,7		0,14
	ALMACENES LA 14 S.A.	COL	4505	610,6	550,8	0,14
	CENCOSUD*	CHILE	102162	13226,1	13563,1	0,13
	Chedraui	MEX	33000	4060,0	2615,0	0,12
	Comercial Mexicana	MEX	38930	4435,0	3524,0	0,11
	S.A.C.I. FALABELLA*	CHILE	81354	8923,3	14056,1	0,11
	Importadora y Exportadora de la Patagonia	ARG	11000	1185,0	417,0	0,11
	Coto	ARG	15000	1562,0	572,0	0,10
	RIPLEY CORP.*	CHILE	20194	2082,8	3130,3	0,10
	Cefa Comercial, S.A.	CRIC	1695	158,4		0,09
	Elektra**	MEX	39420	3540,0	9225,0	0,09
	Soriana	MEX	83800	7200,0	5324,0	0,09
	Grupo Nación	CRIC	1500	121,2	129,8	0,08
	Supermercados Peruanos S.A.	PERU	12431	853,0	144,0	0,07
Supertiendas y droguerías Olímpica S.A	COL		1702,5	965,2		
Coppel	MEX					
10	<b>Alimentación</b>	<b>10,54%</b>	<b>212384</b>	<b>51019,025</b>	<b>53258,33</b>	<b>0,24</b>
	Cosan CI	BRA	885	7421,8	8225,0	8,39
	Lala	MEX	3471	5600,0		1,61
	Aceitera General Deheza	ARG	2000	2293,0		1,15
	Vicentin	ARG	2500	1663,0		0,67
	Gloria S.A.	PERU	1458	813,5	440,2	0,56
	Molinos Río de La Plata	ARG	4500	2118,8	1188,6	0,47
	Alicorp S.A.A.	PERU	3221	1334,3	604,2	0,41
	MOLINOS ROA	COL	1140	332,6	207,3	0,29
	INGENIO DEL CAUCA S A	COL	1433	361,8	882,9	0,25
	Bimbo	MEX	40000	9010,0	7600,0	0,23
	Mastellone Hnos.	ARG	5000	1033,4	506,3	0,21
	Gruma	MEX	19800	3600,0	3020,0	0,18
	JBS S.A.	BRA	49093	7975,5	20499,7	0,16
	Arcor	ARG	5000	785,3	1105,8	0,16
	AGROSUPER	CHILE	15200	1800,0		0,12
	EMPRESAS CAROZZI*	CHILE	8601	978,6	990,5	0,11
	Alimentos Jack's de Centroamérica S.A.	CRIC	672	72,0		0,11
	Bachoco	MEX	23474	1959,0	1681,0	0,08
	BAVARIA S.A.	COL	16369	1136,6	5209,1	0,07
Sardimar	CRIC	1174	60,9		0,05	
Ledesma	ARG	7393	271,1	544,2	0,04	
RIOPAILA CASTILLA S,A	COL		397,7	553,4		
24	<b>Metales comunes</b>	<b>3,99%</b>	<b>80474</b>	<b>38225,2</b>	<b>71622,2</b>	<b>0,48</b>

Industria (Cód. CIU)	Sector	País	Empleados	Ventas	Activos netos	Ingreso por Empleado
	C.I. FUNDICION ESCOBAR S.A.	COL	26	342,1	23,8	13,16
	COMPANÍA ESPAÑOLA DE LAMINACION SL	ESP	962	1440,1	2248,1	1,50
	MOLYMET	CHILE	1432	1298,2	1549,8	0,91
	Gerdau Açominas S.A.	BRA	5015	3178,7	3726,4	0,63
	Gerdau Aços Longos S.A.	BRA	9773	6014,5	17065,1	0,62
	Companhia Siderúrgica Nacional (CSN)	BRA	14154	8223,4	18392,5	0,58
	Aluar	ARG	2200	1065,0	1896,0	0,48
	Corporación Aceros Arequipa S.A.	PERU	1481	692,2	357,2	0,47
	Ternium	ARG	15900	7382,0	11112,3	0,46
	Tenaris	ARG	25422	7711,6	14364,3	0,30
	ELECMETAL**	CHILE	3959	877,4	886,6	0,22
	Laboratorios Andifar*	HON	150			
	Inversiones Benlow*	HON				
11	<b>Bebidas</b>	<b>10,04%</b>	<b>202365</b>	<b>25710,194</b>	<b>32634,39</b>	0,13
	CERVEZAS MAHOU	ESP	1360	1120,4	1582,5	0,82
	CÍA. CERVECERIAS UNIDAS	CHILE	5490	1789,7	2458,9	0,33
	Gaseosas Posada Tobón S.A. -Postobon	COL	2034	488,5	904,5	0,24
	Corporación José R. Lindley S.A.	PERU	3112	571,6	208,5	0,18
	Modelo	MEX	36560	6540,0	9424,0	0,18
	FEMSA	MEX	153809	13705,0	18056,0	0,09
	Ajegrup	PERU		1495,0		
46	<b>Comercio mayorista</b>	<b>1,30%</b>	<b>26212</b>	<b>19095,1</b>	<b>10648,6</b>	0,73
	C.I. J.GUTIERREZ Y CIA S.A.	COL	24	558,5	56,4	23,27
	Industria del Diseño textil (INDITEX)	ESP	1143	5893,3	6286,2	5,16
	Alesat Combustíveis S.A	BRA	951	4394,7	0,0	4,62
	AUDIFARMA S.A.	COL	97	424,9	213,9	4,38
	ALTIPAL BOGOTA LTDA	COL	984	409,2	102,6	0,42
	MIQUEL ALIMENTACIO GRUP SA	ESP	3382	1277,6	502,9	0,38
	Grupo Farmanova Intermed S.A.	CRIC	320	110,5		0,35
	EMBOTELLADORA ANDINA	CHILE	6855	1897,5	1484,3	0,28
	ZARA ESPAÑA SA	ESP	10206	2010,5	710,4	0,20
	Grupo Britt	CRIC	850	61,0	105,0	0,07
Primax S.A.	PERU		993,1			
51	<b>Transporte vía aérea</b>	<b>3,34%</b>	<b>67409</b>	<b>17609,9</b>	<b>17874,3</b>	0,26
	AIR EUROPA LINEAS AEREAS SA	ESP	2751	1567,8	657,6	0,57
	TAM linhas aéreas S.A.	BRA	26915	7142,9	6711,6	0,27
	Vrg Linhas Aéreas S/A (Gol Linhas Aereas)	BRA	18776	4508,7	3719,2	0,24
	LAN AIRLINES	CHILE	18967	4390,5	6785,9	0,23
20	<b>Prod. Químicos</b>	<b>0,44%</b>	<b>8934</b>	<b>17591,4</b>	<b>18185,6</b>	1,97
	Natura S.A.	BRA	1410	4004,3	1,5	2,84
	Braskem S.A	BRA	4638	13070,0	17886,2	2,82
	BELSTAR S.A.	COL	2886	517,1	297,8	0,18
41	<b>Construcción</b>	<b>7,03%</b>	<b>141747</b>	<b>17440,6</b>	<b>26324,8</b>	0,12
	CORSAN-CORVIAM CONSTRUCCION SA	ESP	1804	1412,8	1910,3	0,78
	FCC CONSTRUCCION SA	ESP	7000	3821,0	6162,7	0,55
	COMSA SA	ESP	2066	1074,1	1137,3	0,52
	OBRASCON HUARTE LAIN SA	ESP	5153	1820,6	5469,3	0,35
	ELECENOR SA	ESP	5821	1673,0	2224,0	0,29
	Construções e Comércio Camargo Corrêa S.A.	BRA	27075	3246,1	9066,7	0,12
	Cía. Const. Van der Laat y Jiménez	CRIC	700	55,9		0,08
	Construtora Norberto Odebrecht S.A.	BRA	92128	3773,0	354,6	0,04
GYM S.A.	PERU		564,1			
70	<b>Activ. Oficinas principales</b>	<b>3,44%</b>	<b>69332</b>	<b>15744,1</b>	<b>15579,9</b>	0,23

Industria (Cód. CIU)	Sector	País	Empleados	Ventas	Activos netos	Ingreso por Empleado
	ALFA	MEX	54332	10770,0	9084,0	0,20
	Clisa	ARG	15000	36,1	255,9	
	GrupoCarso	MEX		4938,0	6240,0	
23	<b>Otros minerales</b>	<b>2,41%</b>	<b>48521</b>	<b>15138,36</b>	<b>41133,26</b>	0,31
	Cementos Lima S.A.A.	PERU	389	581,6	571,8	1,50
	CRISTALERIA PELDAR S.A	COL	1042	330,0	522,7	0,32
	CEMEX	MEX	46500	13700,0	39600,0	0,29
	Extrusiones de aluminio S.A. (Extralum)	CRIC	590	62,7		0,11
	COMPANIA COLOMBIANA DE CERAMICA S.A. COLCERAMICA S.A	COL		464,1	438,7	
64	<b>Servicios financieros</b>	<b>5,30%</b>	<b>106711</b>	<b>13519,6</b>	<b>104160,4</b>	0,13
	BICECORP	CHILE	2095	896,4	9841,1	0,43
	Banco Improsa	CRIC	217	83,3	379,4	0,38
	BANCO DE CHILE	CHILE	14020	2496,6	38978,2	0,18
	BANCO BCI	CHILE	9299	1597,5	28191,8	0,17
	Banco Macro	ARG	8154	1221,7	7750,9	0,15
	Banco de Galicia y Buenos Aires	ARG	11070	1658,0	7569,6	0,15
	Banco Internacional del Perú S.A.A. - Interbank	PERU	6321	702,4	592,8	0,11
	Credicorp Ltd.	PERU	19647	1952,0	2930,3	0,10
	Banco de Crédito del Perú	PERU	16148	1347,9	1973,7	0,08
	Banorte	MEX	19740		5430,0	
	Holding Alimentario del Perú S.A.	PERU		1563,6	522,6	
35	<b>Energía y gas</b>	<b>1,01%</b>	<b>20316</b>	<b>13174,0</b>	<b>25213,7</b>	0,65
	COLBUN	CHILE	889	1024,2	5763,9	1,15
	EMPRESAS COPEC**	CHILE	19427	12149,8	19449,8	0,63
17	<b>Fabricación de papel</b>	<b>1,50%</b>	<b>30312</b>	<b>10446,772</b>	<b>15632,77</b>	0,34
	Suzano Papel e Celulose	BRA	4350	2990,2	1981,7	0,69
	Klabin S.A.	BRA	8265	2792,6		0,34
	EMPRESAS CMPC*	CHILE	15068	4219,2	12876,5	0,28
	Productos Familia S.A.	COL	2629	444,8	774,6	0,17
61	<b>Telecomunicaciones</b>	<b>2,58%</b>	<b>52062</b>	<b>8735,0</b>	<b>12135,0</b>	0,17
	Telmex**	MEX	52062	8735,0	12135,0	0,17
50	<b>Transporte vía acuática</b>	<b>0,59%</b>	<b>11840</b>	<b>6726,1</b>	<b>3917,5</b>	0,57
	C. SUDAMERICANA DE VAPORES	CHILE	8577	5452,3	3218,2	0,64
	EMPRESAS NAVIERAS*	CHILE	3263	1273,9	699,3	0,39
27	<b>Equipo eléctrico</b>	<b>1,78%</b>	<b>35926</b>	<b>5683,7</b>	<b>3342,2</b>	0,16
	Magazine Luiza S.A.	BRA	18196	3084,5	1219,7	0,17
	Weg Equipamentos Eléctricos S/A	BRA	17730	2599,2	2122,5	0,15
60	<b>Programación y transmisión</b>	<b>0,05%</b>	<b>1100</b>	<b>5207,3</b>	<b>515,0</b>	4,73
	Canal 7 Televisora de Costa Rica S.A.	CRIC	1100	59,3		0,05
	RCN TV	COL		333,7	515,0	
	Globo Comunicação e Participações S.A	BRA		4814,3		
8	<b>Explotación de otras minas y canteras</b>	<b>0,23%</b>	<b>4597</b>	<b>4577,1</b>	<b>7525,8</b>	1,00
	ANTOFAGASTA PLC	CHILE	4597	4577,1	7525,8	1,00
59	<b>Producción cinematográfica</b>	<b>1,23%</b>	<b>24740</b>	<b>4450,0</b>	<b>10490,0</b>	0,18
	Televisa	MEX	24740	4450,0	10490,0	0,18
65	<b>Actividades de seguros</b>	<b>0,48%</b>	<b>9641</b>	<b>4126,6</b>	<b>5363,7</b>	0,43
	El Pacífico Peruano-Suiza Compañía de Seguros y Reaseguros	PERU	1118	609,9	329,5	0,55
	GNP **	MEX	4717	2130,0	4325,0	0,45
	El Pacífico Vida Compañía de Seguros y Reaseguros S.A.	PERU	1567	606,5	329,5	0,39
	Rímac Internacional Compañía de Seguros y Reaseguros	PERU	2239	780,2	379,7	0,35
42	<b>Ingeniería civil</b>	<b>0,37%</b>	<b>7441</b>	<b>3682,7</b>	<b>5611,5</b>	0,49

Industria (Cód. CIU)	Sector	País	Empleados	Ventas	Activos netos	Ingreso por Empleado
	FERROVIAL AGROMAN SA	ESP	4967	3039,3	5336,8	0,61
	CONALVIAS S A	COL	737	443,6	274,6	0,60
	Volio & Trejos Asociados, S.A.	CRIC	480	70,7		0,15
	Constructora MECO	CRIC	1257	129,0		0,10
28	<b>Maquinaria y equipo</b>	<b>1,43%</b>	<b>28918</b>	<b>3248,5</b>	<b>11245,5</b>	0,11
	Ind Metalurgia Pescarmona IMPSA	ARG	1400	998,5	1512,3	0,71
	FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS SA	ESP	27518	2250,0	9733,2	0,08
32	<b>Otras manufacturas</b>	<b>1,00%</b>	<b>20054</b>	<b>2899,0</b>	<b>2546,3</b>	0,14
	Vitro	MEX	17628	1892,0	2495,0	0,11
	Irex	CRIC	946	55,9		0,06
86	<b>Atención de la salud humana</b>	<b>0,80%</b>	<b>16150</b>	<b>2602,4</b>	<b>1447,2</b>	0,16
	Amil Assistência Médica Internacional S/A	BRA	16150	2602,4	1447,2	0,16
7	<b>Extracción de minerales metalíferos</b>	<b>0,44%</b>	<b>8837</b>	<b>2314,7</b>	<b>4652,3</b>	0,26
	Minsur S.A.	PERU	527	1210,9	1808,2	2,30
	Compañía de Minas Buenaventura S.A.A.	PERU	8310	1103,8	2844,1	0,13
94	<b>Activ. de asociaciones</b>	<b>0,00%</b>		<b>2090,3</b>	<b>1132,8</b>	
	IFH Perú Ltd.	PERU		2090,3	1132,8	
71	<b>Activ.de arquitectura e ingeniería</b>	<b>0,14%</b>	<b>2746</b>	<b>2075,6</b>	<b>2439,0</b>	0,76
	TECNICAS REUNIDAS, SOCIEDAD ANONIMA	ESP	2746	2075,6	2439,0	0,76
79	<b>Agencias de viajes</b>	<b>0,11%</b>	<b>2199</b>	<b>1286,2</b>	<b>223,8</b>	0,58
	VIAJES HALCON SA	ESP	2199	1286,2	223,8	0,58
21	<b>Prod. Farmacéutico</b>	<b>0,19%</b>	<b>3755</b>	<b>1273,0</b>	<b>391,6</b>	0,34
	TECNOQUIMICAS S. A.	COL	2752	486,5	391,6	0,18
	Droguería del Sur Temis Group (Droguería del Sud and Laboratorio Temis Lostaló)	ARG	1003	786,5		0,78
45	<b>Comercio y reparación de automotores</b>	<b>0,07%</b>	<b>1427</b>	<b>1256,8</b>	<b>452,6</b>	0,88
	HYUNDAI COLOMBIA AUTOMOTRIZ S A	COL	330	509,7	260,5	1,54
	Purdy motor	CRIC	700	331,6		0,47
1	<b>Agricultura, ganadería y caza</b>	<b>0,05%</b>	<b>1000</b>	<b>1133,0</b>	<b>2014,6</b>	1,13
	Grupo Los Grobo	ARG	1000	1133,0	2014,6	1,13
62	<b>Programación, consultoría informática</b>	<b>0,54%</b>	<b>10882</b>	<b>951,1</b>	<b>1120,8</b>	0,09
	SONDA	CHILE	10882	951,1	1120,8	0,09
66	<b>Activ. financieras auxiliares</b>	<b>0,80%</b>	<b>16158</b>	<b>889,9</b>	<b>380,4</b>	0,06
	Graña y Montero S.A.A.	PERU	16158	889,9	380,4	0,06
26	<b>Equipo electrónico</b>	<b>0,13%</b>	<b>2600</b>	<b>630,0</b>		0,24
	BGH	ARG	2600	630,0		0,24
52	<b>Logística y transporte</b>	<b>0,09%</b>	<b>1749</b>	<b>244,3</b>		0,14
	Grupo Costenla S.A.	CRIC	1749	152,9		0,09
	DIPO (Pedro Oller S.A.)	CRIC		91,3		
53	<b>Mensajería</b>	<b>0,01%</b>	<b>221</b>	<b>98,7</b>		0,45
	Grupo HA (Humberto Alvarez)	CRIC	221	98,7		0,45
22	<b>Caucho y plástico</b>	<b>0,03%</b>	<b>583</b>	<b>63,1</b>		0,11
	Envases Comeca S.A.	CRIC	583	63,1		0,11
25	<b>Prod. Elaborados de metal</b>					
	Proeza	MEX				
K,L,C, S	<b>Diversificada</b>	<b>2,57%</b>	<b>51872</b>		<b>2419,4</b>	
	Almacenes Lady Lee	HON	1800			
	Banco de Occidente S.A.	HON	3548			
	Corporacion Dinant	HON	15000			
	El Cortijo	HON	620			
	Granja Avicola Ganadera Raquel*	HON	110			
	Grupo Continental	HON	632		431,2	

Industria (Cód. CIIU)	Sector	País	Empleados	Ventas	Activos netos	Ingreso por Empleado
	Grupo Ficohsa	HON	1362		1988,2	
	Industria Papelería Hondurana (INPAHSA)*	HON				
	Llanticentro Ceibeño*	HON				
	Lovable de Honduras	HON	8800			
	Medstat*	HON				
	SERPIC*	HON				
	Tiendas Carrion	HON	20000			
	<b>Actividades profesionales, científicas y técnicas</b>					
M	Comercial Casa Bueso*	HON				
	Energía y Comunicaciones*	HON				
	Maquinaria y Proyectos (MYPESA)*	HON				
C	<b>Industrias manufactureras</b>		<b>103</b>			
	Vestimoda Industrial	HON	103			
S	<b>Otras actividades de servicios</b>		<b>140</b>			
	Ferretería HERCO S. De R.L.	HON	140			
	<b>Total</b>		<b>2015307</b>	<b>426166,6</b>	<b>612433,9</b>	<b>0,211465</b>

**CUADRO A.40: Indicador activos por empleado, empresas familiares latinas 2010**

Sector	ARG	BRA	CHILE	COL	CRIC	ESP	HON	MEX	PERU	Total
Activ. financieras auxiliares									0,02	0,02
Activ. Oficinas principales	0,02							0,28		0,22
Activ.de arquitectura e ingeniería						0,89				0,89
Actividades de seguros								0,92	0,21	0,56
Agencias de viajes						0,10				0,10
Agricultura, ganadería y caza	2,01									2,01
Alimentación	0,13	0,57	0,04	0,64				0,14	0,22	0,25
Atención de la salud humana		0,09								0,09
Bebidas			0,45	0,33		1,16		0,14	0,07	0,16
Caucho y plástico										0,00
Comercio mayorista			0,22	0,34	0,09	0,51				0,41
Comercio minorista	0,05	0,21	0,15	0,24	0,02	0,21		0,11	0,01	0,15
Comercio y reparación de automotores				0,79						0,32
Construcción		0,08				0,77				0,19
Energía y gas			1,24							1,24
Equipo eléctrico		0,09								0,09
Equipo electrónico										
Explotación de otras minas y canteras			1,64							1,64
Extracción de minerales metalíferos									0,53	0,53
Fabricación de papel		0,16	0,85	0,29						0,54
Industrias manufactureras										
Ingeniería civil				0,37		1,07				0,75
Logística y transporte										
Maquinaria y equipo	1,08					0,35				0,39
Mensajería										
Metales comunes	0,63	1,35	0,45	0,91		2,34			0,24	0,89
Otras actividades de servicios										
Otras manufacturas				0,03				0,14		0,13
Otros minerales								0,85	1,47	0,86
Prod. Farmacéutico				0,14						0,10
Prod. Químicos		2,96		0,10						2,04
Producción cinematográfica								0,42		0,42
Programación y transmisión					0,00					
Programación, consultoría informática			0,10							0,10
Servicios financieros	0,80		3,03		1,75			0,28	0,14	0,98
Telecomunicaciones								0,23		0,23
Transporte vía acuática			0,33							0,33
Transporte vía aérea		0,23	0,36			0,24				0,27
Sin datos							0,05			0,05
<b>Total general</b>	<b>0,35</b>	<b>0,33</b>	<b>0,49</b>	<b>0,33</b>	<b>0,03</b>	<b>0,34</b>	<b>0,05</b>	<b>0,22</b>	<b>0,17</b>	<b>0,30</b>

## CUADRO A.41: Top 20 grandes negocios familiares por ventas - 2010

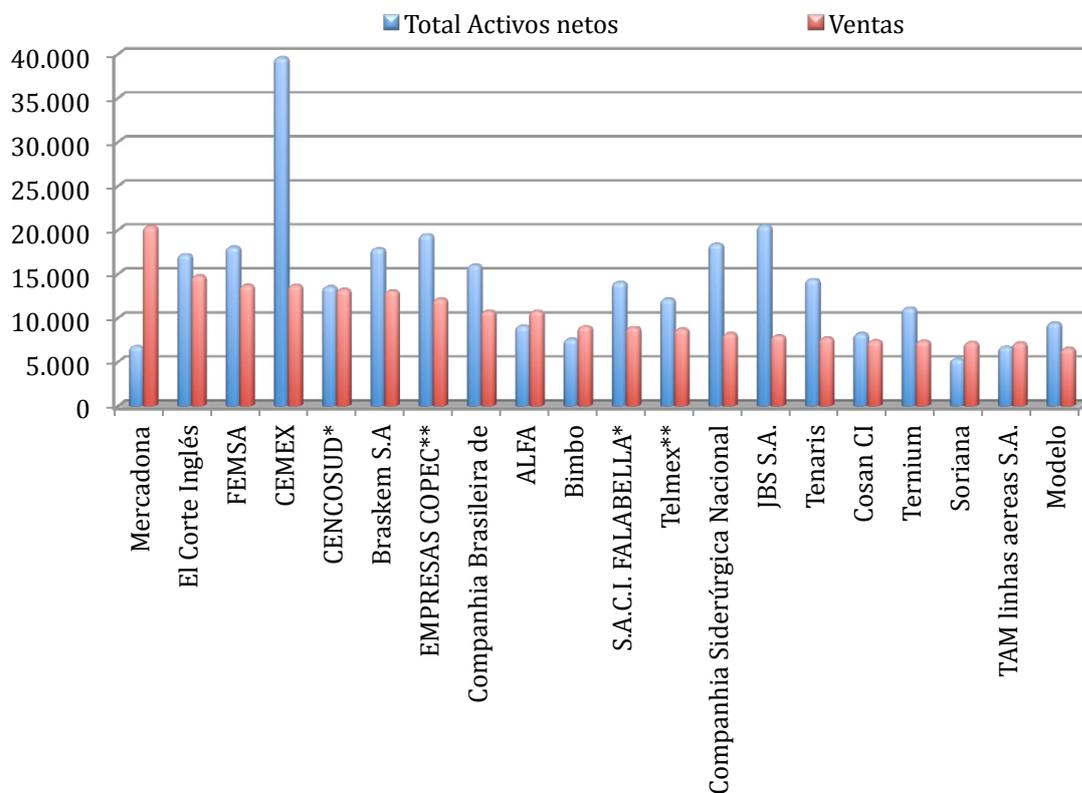
Rank 2010	Empresa	País	Cód. CIU	Sector CIU	Sector	Total Activos netos	Beneficio Antes de Impuestos	Número Empleados	B° Después impuestos	Ventas	Inicio Negocio
1	Mercadona	ESP	G	47	Comercio minorista	6773,60	754,31	63142	532,64	20402,70	1977
2	El Corte Inglés	ESP	G	47	Comercio minorista	17189,41	550,60	55760	501,96	14790,56	1935
3	FEMSA	ME X	C	11	Bebidas	18056,00		153809		13705,00	1890
4	CEMEX	ME X	C	23	Otros minerales	39600,00		46500		13700,00	1931
5	CENCOSUD*	CHILE	G	47	Comercio minorista	13563,07	812,55	102162	649,93	13226,11	1976
6	Braskem S.A	BRA	C	20	Prod. Químicos	17886,20	1908,50	4638	1137,50	13070,00	2002
7	EMPRESAS COPEC**	CHILE	C	35	Energía y gas	19449,80	1280,08	19.427	1035,33	12149,78	1934
8	Companhia Brasileira de Distribuição	BRA	G	47	Comercio minorista	15989,26	762,30	60628	433,60	10786,00	1952
9	ALFA	ME X	M	70	Activ. Oficinas principales	9084,00		54332		10770,00	1890
10	Bimbo	ME X	C	10	Alimentación	7600,00		40000		9010,00	1945
11	S.A.C.I. FALABELLA*	CHILE	G	47	Comercio minorista	14056,15	1167,37	81.354	967,78	8923,34	1889
12	Telmex**	ME X	J	61	Telecomunicaciones	12135,00		52062		8735,00	1920
13	Companhia Siderúrgica Nacional (CSN)	BRA	C	24	Metales comunes	18392,54	2656,70	14154	1510,30	8223,40	1946
14	JBS S.A.	BRA	C	10	Alimentación	20499,68	736,00	49093	-181,70	7975,50	1953
15	Tenaris	ARG	C	24	Metales comunes	14364,33	1591,05	25422		7711,60	1954
16	Cosan CI	BRA	C	10	Alimentación	8225,02	206,20	885	142,10	7421,80	1936
17	Ternium	ARG	C	24	Metales comunes	11112,33	1186,13	15900		7382,00	1961
18	Soriana	ME X	G	47	Comercio minorista	5324,00		83800		7200,00	1968
19	TAM linhas aereas S.A.	BRA	H	51	Transporte vía aérea	6711,60	510,70	26915	354,10	7142,90	1976
20	Modelo	ME X	C	11	Bebidas	9424,00		36560		6540,00	1925

**CUADRO A.42: Top 20 grandes negocios familiares 2010 - Tamaño por activos**

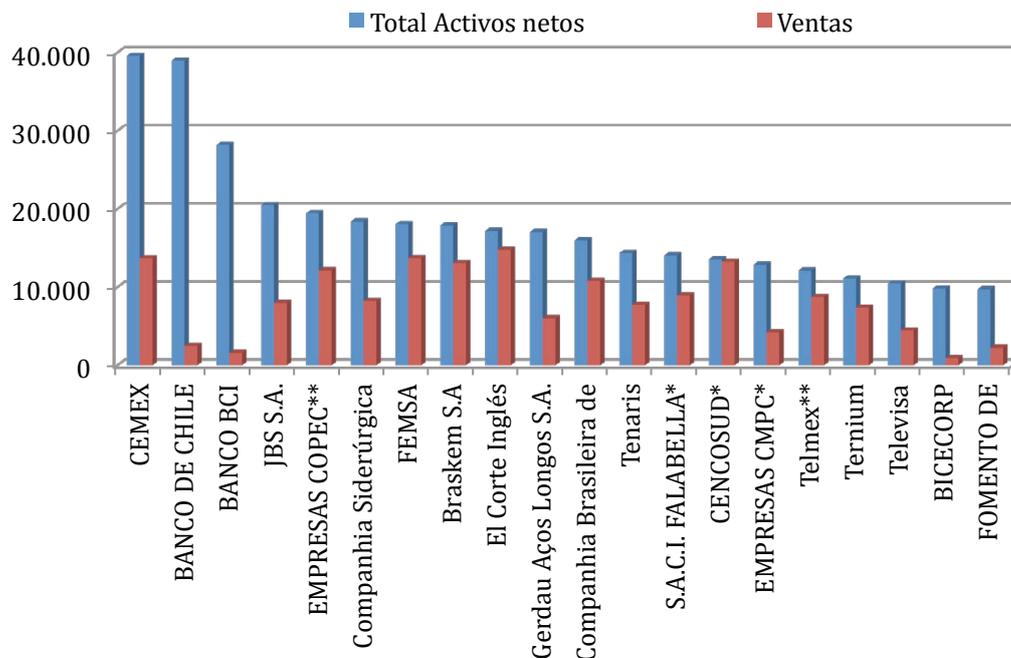
Empresa	País	Cód. CII U (Agru)	Sector CII U	Sector	Total Activos netos	Beneficio Antes de Impuestos	Número Empleados	B° Después impuestos	Ventas	Inicio Negocio
CEMEX	MEX	C	23	Otros minerales	39600,00		46500		13700,00	1931
BANCO DE CHILE	CHILE	K	64	Servicios financieros	38978,23	890,41	14.020	808,19	2496,63	1893
BANCO BCI	CHILE	K	64	Servicios financieros	28191,76	557,86	9.299	474,16	1597,52	1937
JBS S.A.	BRA	C	10	Alimentación	20499,68	736,00	49093	-181,70	7975,50	1953
EMPRESAS COPEC**	CHILE	C	35	Energía y gas	19449,80	1280,08	19.427	1035,33	12149,78	1934
Companhia Siderúrgica Nacional (CSN)	BRA	C	24	Metales comunes	18392,54	2656,70	14154	1510,30	8223,40	1946
FEMSA	MEX	C	11	Bebidas	18056,00		153809		13705,00	1890
Braskem S.A	BRA	C	20	Prod. Químicos	17886,20	1908,50	4638	1137,50	13070,00	2002
El Corte Inglés	ESP	G	47	Comercio minorista	17189,41	550,60	55760	501,96	14790,56	1935
Gerdau Aços Longos S.A.	BRA	C	24	Metales comunes	17065,12	1067,60	9773	929,90	6014,50	1901
Companhia Brasileira de Distribuição	BRA	G	47	Comercio minorista	15989,26	762,30	60628	433,60	10786,00	1952
Tenaris	ARG	C	24	Metales comunes	14364,33	1591,05	25422		7711,60	1954
S.A.C.I. FALABELLA*	CHILE	G	47	Comercio minorista	14056,15	1167,37	81.354	967,78	8923,34	1889
CENCOSUD*	CHILE	G	47	Comercio minorista	13563,07	812,55	102162	649,93	13226,11	1976
EMPRESAS CMPC*	CHILE	C	17	Fabricación de papel	12876,46	715,40	15.068	64,00	4219,17	1920
Telmex**	MEX	J	61	Telecomunicaciones	12135,00		52062		8735,00	1920
Ternium	ARG	C	24	Metales comunes	11112,33	1186,13	15900		7382,00	1961
Televisa	MEX	J	59	Producción cinematográfica	10490,00		24740		4450,00	1951
BICECORP	CHILE	K	64	Servicios financieros	9841,09	178,14	2.095	161,04	896,43	1978
FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS SA	ESP	C	28	Maquinaria y equipo	9733,18	282,49	27518	267,75	2250,00	1944

**GRÁFICO A.94: Ventas vs activos en las mayores empresas y grupos familiares de América Latina y España (2010)** (en miles de millones de dólares USA)

Réplica de gráfico I.6



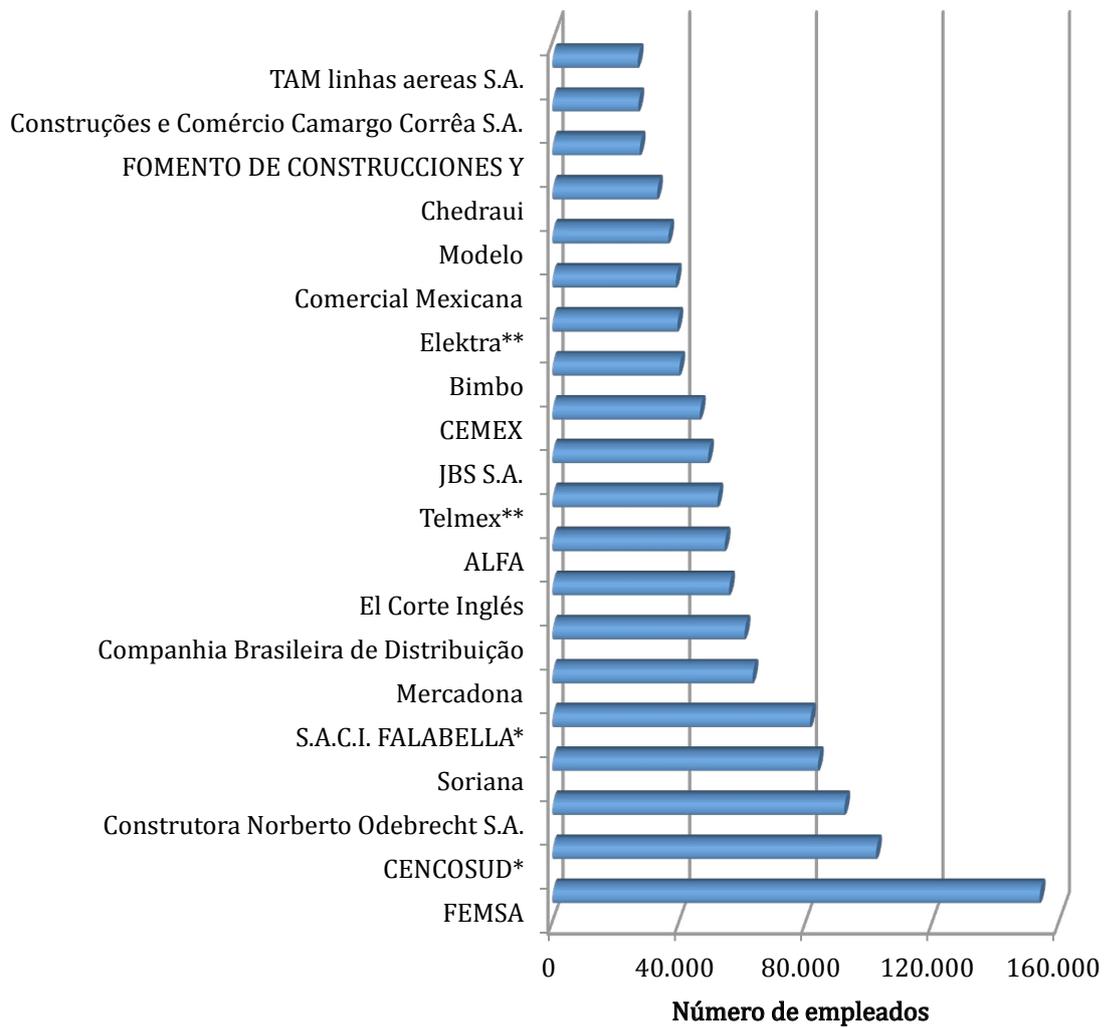
**GRÁFICO A.95: Top 20 grandes negocios familiares - Activos vs ventas, 2010**



CUADRO A.43: Top 20 grandes negocios familiares 2010 - Tamaño por empleados

Empresa	País	Cód. CIU (Agru)	Sector CIU	Sector	Total Activos netos	Beneficio Antes de Impuestos	Número Empleados	B° Después impuestos	Ventas	Inicio Negocio
FEMSA	MEX	C	11	Bebidas	18056,00		153809		13705,00	1890
CENCOSUD*	CHILE	G	47	Comercio minorista	13563,07	812,55	102162	649,93	13226,11	1976
Construtora Norberto Odebrecht S.A.	BRA	F	41	Construcción	354,56	347,90	92128	714,70	3773,00	1944
Soriana	MEX	G	47	Comercio minorista	5324,00		83800		7200,00	1968
S.A.C.I. FALABELLA*	CHILE	G	47	Comercio minorista	14056,15	1167,37	81.354	967,78	8923,34	1889
Mercadona	ESP	G	47	Comercio minorista	6773,60	754,31	63142	532,64	20402,70	1977
Companhia Brasileira de Distribuição	BRA	G	47	Comercio minorista	15989,26	762,30	60628	433,60	10786,00	1952
El Corte Inglés	ESP	G	47	Comercio minorista	17189,41	550,60	55760	501,96	14790,56	1935
ALFA	MEX	M	70	Activ. Oficinas principales	9084,00		54332		10770,00	1890
Telmex**	MEX	J	61	Telecomunicaciones	12135,00		52062		8735,00	1920
JBS S.A.	BRA	C	10	Alimentación	20499,68	736,00	49093	-181,70	7975,50	1953
CEMEX	MEX	C	23	Otros minerales	39600,00		46500		13700,00	1931
Bimbo	MEX	C	10	Alimentación	7600,00		40000		9010,00	1945
Elektra**	MEX	G	47	Comercio minorista	9225,00		39420		3540,00	1950
Comercial Mexicana	MEX	G	47	Comercio minorista	3524,00		38930		4435,00	1944
Modelo	MEX	C	11	Bebidas	9424,00		36560		6540,00	1925
Chedraui	MEX	G	47	Comercio minorista	2615,00		33000		4060,00	1920
FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS SA	ESP	C	28	Maquinaria y equipo	9733,18	282,49	27518	267,75	2250,00	1944
Construções e Comércio Camargo Corrêa S.A.	BRA	F	41	Construcción	9066,65	95,30	27075	11,10	3246,10	1939
TAM linhas aereas S.A.	BRA	H	51	Transporte vía aérea	6711,60	510,70	26915	354,10	7142,90	1976

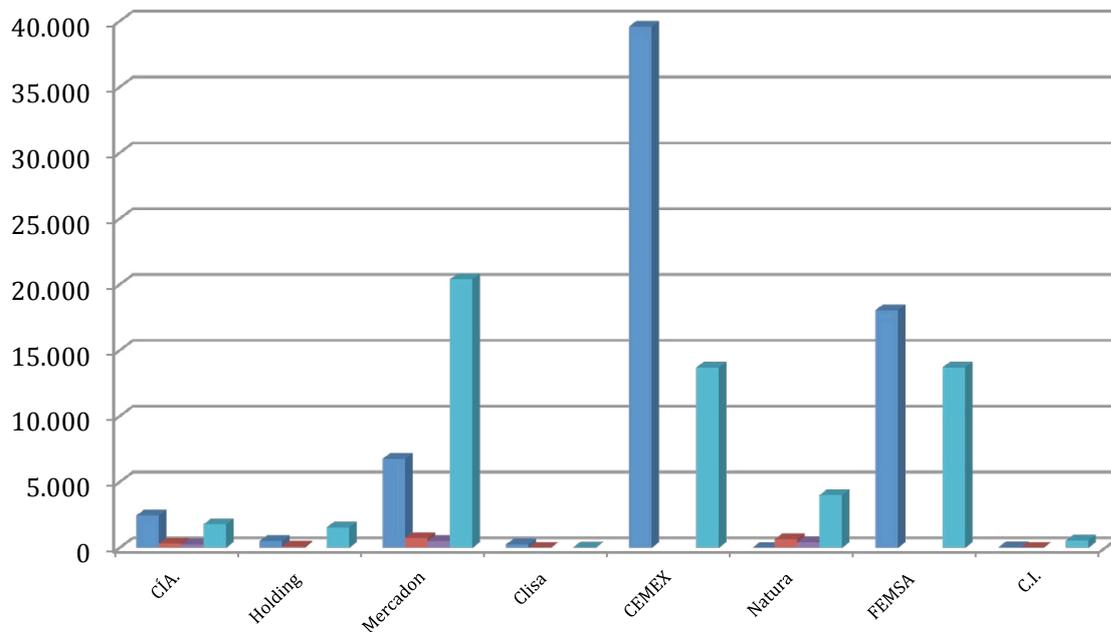
**GRÁFICO A.96: Top 20 grandes negocios familiares - Número de empleados, 2010**



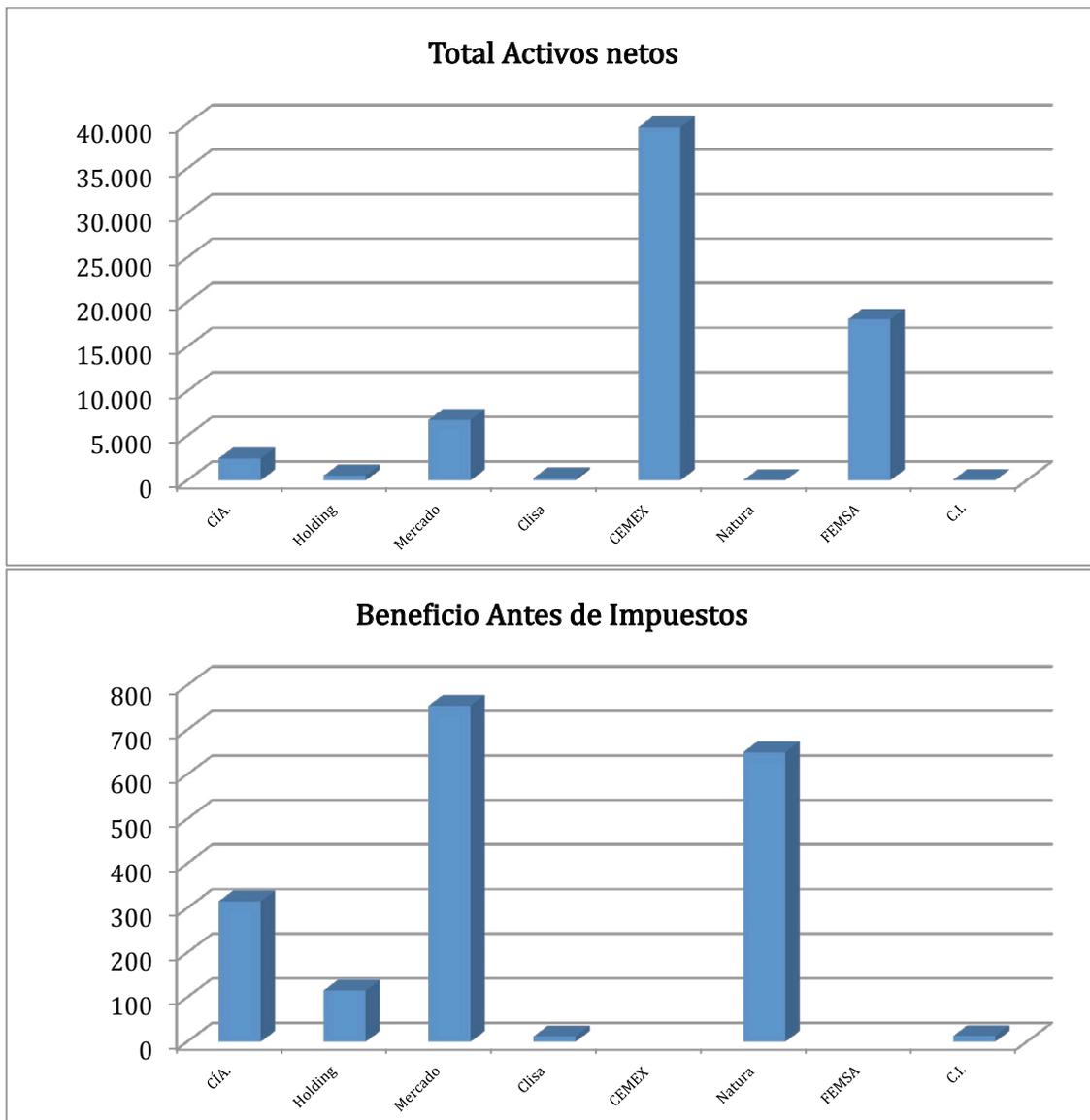
**CUADRO A.44: Extremos - Grandes negocios familiares latinos 2010**

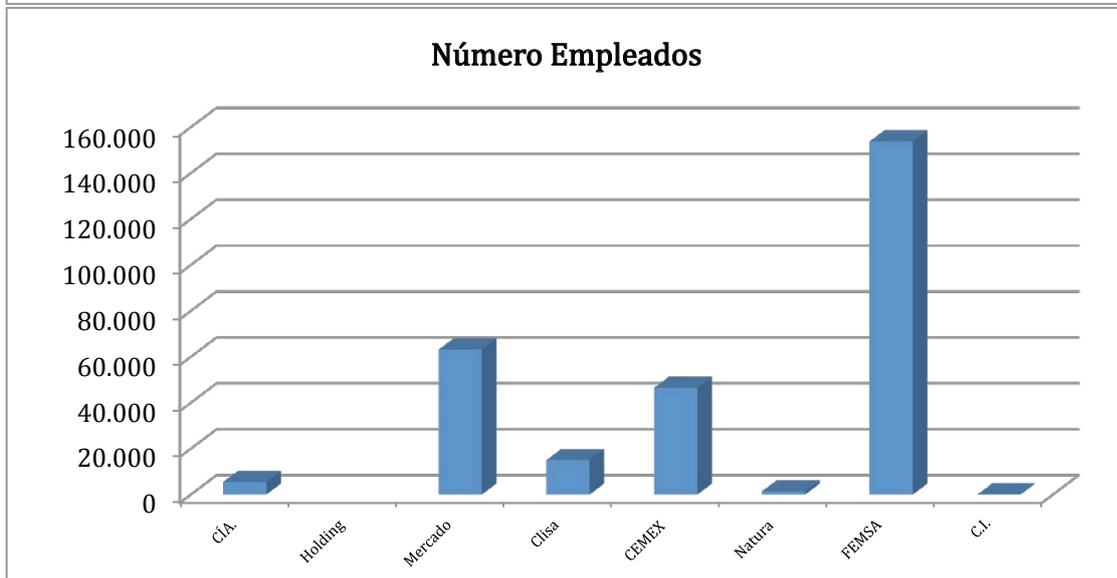
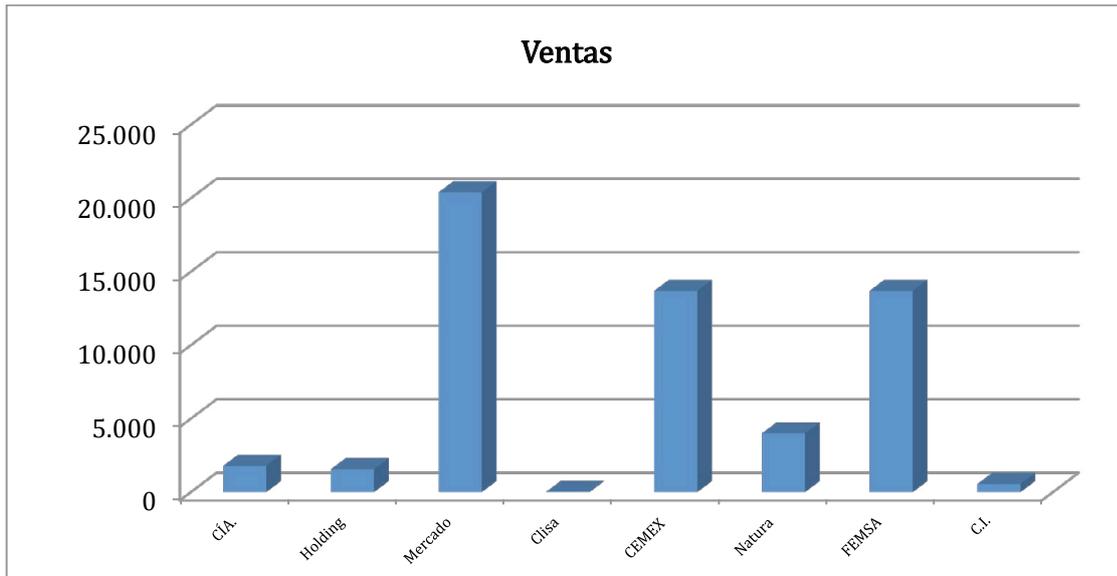
	Empresa	País	Cód. CIU	Sector CIU	Sector	Total Activos netos	Beneficio Antes de Impuestos	Número Empleados	B° Después impuestos	Ventas	Inicio Negocio
<b>LONGEVIDAD</b>											
Más antigua	CÍA. CERVECERIAS UNIDAS	CHILE	C	11	Bebidas	2458,93	315,12	5.490	256,07	1789,74	1850
Más joven	Holding Alimentario del Perú S.A.	PERU	K	64	Servicios financieros	522,65	114,88			1563,65	2008
<b>VENTAS</b>											
Más alta	Mercadona	ESP	G	47	Comercio minorista	6773,60	754,31	63142	532,64	20402,70	1977
Más baja	Clisa	ARG	M	70	Activ. Oficinas principales (Holding)	255,89	11,87	15000		36,11	1996
<b>ACTIVOS NETOS</b>											
Más alta	Arthur Lundgren Tecidos S.A. - Casas Pernambucanas	BRA	G	47	Comercio minorista	nd	80,90	16167	97,50	2632,40	1908
Más baja	Natura S.A.	BRA	C	20	Prod. Químicos	1,51	649,90	1410	446,60	4004,30	1969
<b>NUMERO DE EMPLEADOS</b>											
Más alta	FEMSA	MEX	C	11	Bebidas	18056,00		153809		13705,00	1890
Más baja	C.I. J.GUTIERREZ Y CIA S.A.	COL	G	46	Comercio mayorista	56,37	13,00	24		558,51	1936

■ Total Activos netos ■ Beneficio Antes de Impuestos ■ Beneficio después impuestos ■ Ventas



**GRÁFICO A.97: Extremos - Grandes negocios familiares latinos 2010**





**CUADRO A.45: Lista mayores 180 empresas y grupos familiares 2010 en América Latina y España (cotizadas o no). Ranking por ventas**

Ranking general 2010	Ranking en país 2010	Empresa	País	Cód.C IIU	Sector CIU	Sector	Total Activos netos	Beneficio Antes de Impuestos	Número Empleados	B° Despues impuestos	Ventas	Inicio Negocio	Edad *
1	1	Mercadona	ESP	G	47	Comercio minorista	6773,60	754,31	63142	532,64	20402,70	1977	33
2	2	El Corte Inglés	ESP	G	47	Comercio minorista	17189,41	550,60	55760	501,96	14790,56	1935	75
3	1	FEMSA	MEX	C	11	Bébidas	18056,00		153809		13705,00	1890	120
4	2	CEMEX	MEX	C	23	Otros minerales	39600,00		46500		13700,00	1931	79
5	1	CENCOSUD*	CHILE	G	47	Comercio minorista	13563,07	812,55	102162	649,93	13226,11	1976	34
6	1	Braskem S.A	BRA	C	20	Prod. Químicos	17886,20	1908,50	4638	1137,50	13070,00	2002	8
7	2	EMPRESAS COPEC**	CHILE	C	35	Energía y gas	19449,80	1280,08	19.427	1035,33	12149,78	1934	76
8	2	Companhia Brasileira de Distribuição	BRA	G	47	Comercio minorista	15989,26	762,30	60628	433,60	10786,00	1952	58
9	3	ALFA	MEX	M	70	Activ. Oficinas principales	9084,00		54332		10770,00	1890	120
10	4	Bimbo	MEX	C	10	Alimentación	7600,00		40000		9010,00	1945	65
11	3	S.A.C.I. FALABELLA*	CHILE	G	47	Comercio minorista	14056,15	1167,37	81.354	967,78	8923,34	1889	121
12	5	Telmex**	MEX	J	61	Telecomunicaciones	12135,00		52062		8735,00	1920	90
13	3	Companhia Siderúrgica Nacional (CSN)	BRA	C	24	Metales comunes	18392,54	2656,70	14154	1510,30	8223,40	1946	64
14	4	JBS S.A.	BRA	C	10	Alimentación	20499,68	736,00	49093	-181,70	7975,50	1953	57
15	1	Tenaris	ARG	C	24	Metales comunes	14364,33	1591,05	25422		7711,60	1954	56
16	5	Cosan CI	BRA	C	10	Alimentación	8225,02	206,20	885	142,10	7421,80	1936	74
17	2	Ternium	ARG	C	24	Metales comunes	11112,33	1186,13	15900		7382,00	1961	49
18	6	Soriana	MEX	G	47	Comercio minorista	5324,00		83800		7200,00	1968	42
19	6	TAM linhas aereas S.A.	BRA	H	51	Transporte vía aérea	6711,60	510,70	26915	354,10	7142,90	1976	34
20	7	Modelo	MEX	C	11	Bébidas	9424,00		36560		6540,00	1925	85
21	7	Gerdau Aços Longos S.A.	BRA	C	24	Metales comunes	17065,12	1067,60	9773	929,90	6014,50	1901	109
22	3	Industria del Diseño textil (INDITEX)	ESP	G	46	Comercio mayorista	6286,24	1448,98	1143	1371,27	5893,32	1963	47
23	8	Lala	MEX	C	10	Alimentación			3471		5600,00	1950	60
24	4	C. SUDAMERICANA DE VAPORES	CHILE	H	50	Transporte vía acuática	3218,16	217,83	8.577	181,50	5452,26	1872	138

Ranking general 2010	Ranking en país 2010	Empresa	País	Cód.C IU	Sector CIU	Sector	Total Activos netos	Beneficio Antes de Impuestos	Número Empleados	B° Despues impuestos	Ventas	Inicio Negocio	Edad *
25	9	GrupoCarso	MEX	M	70	Activ. Oficinas principales	6240,00				4938,00	1980	30
26	8	Globo Comunicação e Participações S.A	BRA	J	60	Programación y transmisión	nd	998,20		1649,30	4814,30	1965	45
27	5	ANTOFAGASTA PLC	CHILE	B	8	Explotación de otras minas y canteras	7525,80	2573,20	4.597	1820,70	4577,10	1982	28
28	9	Vrg Linhas Aéreas S/A (Gol Linhas Aereas)	BRA	H	51	Transporte vía aérea	3719,19	610,60	18776	175,50	4508,70	2001	9
29	10	Televisa	MEX	J	59	Producción cinematográfica	10490,00		24740		4450,00	1951	59
30	11	Comercial Mexicana	MEX	G	47	Comercio minorista	3524,00		38930		4435,00	1944	66
31	10	Alesat Combustíveis S.A	BRA	G	46	Comercio mayorista	nd	82,00	951	8,00	4394,70	1996	14
32	6	LAN AIRLINES	CHILE	H	51	Transporte vía aérea	6785,90	502,03	18.967	420,93	4390,50	1929	81
33	7	EMPRESAS CMPC*	CHILE	C	17	Fabricación de papel	12876,46	715,40	15.068	64,00	4219,17	1920	90
34	12	Chedraui	MEX	G	47	Comercio minorista	2615,00		33000		4060,00	1920	90
35	11	Natura S.A.	BRA	C	20	Prod. Químicos	1,51	649,90	1410	446,60	4004,30	1969	41
36	4	FCC CONSTRUCCION SA	ESP	F	41	Construcción	6162,72	208,40	7000	167,19	3820,97	1983	27
37	12	Construtora Norberto Odebrecht S.A.	BRA	F	41	Construcción	354,56	347,90	92128	714,70	3773,00	1944	66
38	13	Gruma	MEX	C	10	Alimentación	3020,00		19800		3600,00	1949	61
39	14	Elektra**	MEX	G	47	Comercio minorista	9225,00		39420		3540,00	1950	60
40	5	Hipercor	ESP	G	47	Comercio minorista	3029,58	134,26	20598	97,06	3489,02	1979	31
41	13	Construções e Comércio Camargo Corrêa S.A.	BRA	F	41	Construcción	9066,65	95,30	27075	11,10	3246,10	1939	71
42	14	Gerdau Acominas S.A.	BRA	C	24	Metales comunes	3726,39	516,00	5015	-74,40	3178,70	1986	24
43	15	Magazine Luiza S.A.	BRA	C	27	Equipo Eléctrico	1219,70	185,00	18196	41,30	3084,50	1957	53
44	6	FERROVIAL AGROMAN SA	ESP	F	42	Ingeniería civil	5336,83	192,57	4967	143,32	3039,35	1929	81
45	16	Suzano Papel e Celulose	BRA	C	17	Fabricación de papel	1981,68	726,40	4350	461,50	2990,20	1924	86
46	17	Klabin S.A.	BRA	C	17	Fabricación de papel	nd	577,40	8265	336,00	2792,60	1899	111
47	18	Arthur Lundgren Tecidos S.A. - Casas Pernambucanas	BRA	G	47	Comercio minorista	nd	80,90	16167	97,50	2632,40	1908	102
48	19	Amil Assistência Médica Internacional S/A	BRA	Q	86	Atención de la salud humana	1447,22	96,00	16150	63,30	2602,40	1978	32

Ranking general 2010	Ranking en país 2010	Empresa	País	Cód.C IU	Sector CIU	Sector	Total Activos netos	Beneficio Antes de Impuestos	Número Empleados	B° Despues impuestos	Ventas	Inicio Negocio	Edad *
49	20	Weg Equipamentos Eléctricos S/A	BRA	C	27	Equipo Eléctrico	2122,48	417,90	17730	280,30	2599,20	1961	49
50	8	BANCO DE CHILE	CHILE	K	64	Servicios financieros	38978,23	890,41	14.020	808,19	2496,63	1893	117
51	3	Acceitera General Deheza	ARG	C	10	Alimentación			2000		2293,00	1948	62
52	7	FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS SA	ESP	C	28	Maquinaria y equipo	9733,18	282,49	27518	267,75	2250,00	1944	66
53	15	GNP **	MEX	K	65	Actividades de seguros	4325,00		4717		2130,00	1901	109
54	4	Molinos Rio de La Plata	ARG	C	10	Alimentación	1188,63	130,13	4500		2118,82	1931	79
55	1	IFH Perú Ltd.	PERU	S	94	Activ. de asociaciones	1132,78	278,97			2090,29	1997	13
56	9	RIPLEY CORP.*	CHILE	G	47	Comercio minorista	3130,25	114,41	20.194	106,78	2082,80	1956	54
57	8	TECNICAS REUNIDAS, SOCIEDAD ANONIMA	ESP	M	71	Activ.de arquitectura e ingeniería	2439,04	155,62	2746	116,72	2075,62	1960	50
58	9	ZARA ESPAÑA SA	ESP	G	46	Comercio mayorista	710,37	200,78	10206	142,45	2010,52	1974	36
59	16	Bachoco	MEX	C	10	Alimentación	1681,00		23474		1959,00	1952	58
60	2	Credicorp Ltd.	PERU	K	64	Servicios financieros	2930,25	818,22	19647		1952,00	1995	15
61	10	EMBOTELLADORA ANDINA	CHILE	G	46	Comercio mayorista	1484,31	298,78	6.855	221,19	1897,46	1946	64
62	17	Vitro	MEX	C	32	Otras manufacturas	2495,00		17628		1892,00	1909	101
63	10	OBRASCON HUARTE LAIN SA	ESP	F	41	Construcción	5469,27	-15,09	5153	7,26	1820,63	1911	99
64	11	AGROSUPER	CHILE	C	10	Alimentación			15.200	176,00	1800,00	1960	50
65	12	CÍA. CERVECERIAS UNIDAS	CHILE	C	11	Bébidas	2458,93	315,12	5.490	256,07	1789,74	1850	160
66	1	Supertiendas y droguerías Olímpica S.A	COL	G	47	Comercio minorista	965,18	99,26	ND		1702,47	1997	13
67	11	ELECNOR SA	ESP	F	41	Construcción	2224,04	199,91	5821	194,49	1672,95	1958	52
68	5	Vicentin	ARG	C	10	Alimentación			2500		1663,00	1929	81
69	6	Banco de Galicia y Buenos Aires	ARG	K	64	Servicios financieros	7569,60	102,00	11070		1658,00	1905	105
70	13	BANCO BCI	CHILE	K	64	Servicios financieros	28191,76	557,86	9.299	474,16	1597,52	1937	73
71	12	AIR EUROPA LINEAS AEREAS SA	ESP	H	51	Transporte vía aérea	657,63	33,71	2751	23,00	1567,76	1986	24
72	3	Holding Alimentario del Perú S.A.	PERU	K	64	Servicios financieros	522,65	114,88			1563,65	2008	2
73	7	Coto	ARG	G	47	Comercio minorista	572,00	21,00	15000		1562,00	1970	40
74	4	Ajegrup	PERU	C	11	Bébidas					1495,00	1988	22

Ranking general 2010	Ranking en país 2010	Empresa	País	Cód.C IUU	Sector CIU	Sector	Total Activos netos	Beneficio Antes de Impuestos	Número Empleados	B° Despues impuestos	Ventas	Inicio Negocio	Edad *
75	13	COMPANIA ESPAÑOLA DE LAMINACION SL	ESP	C	24	Metales comunes	2248,15	-123,49	962	-84,87	1440,15	1967	43
76	14	CORSAN-CORVIAM CONSTRUCCION SA	ESP	F	41	Construcción	1910,31	57,35	1804	43,70	1412,83	1933	77
77	5	Banco de Crédito del Perú	PERU	K	64	Servicios financieros	1973,73	614,13	16148		1347,92	1889	121
78	6	Alicorp S.A.A.	PERU	C	10	Alimentación	604,22	159,85	3221		1334,34	1956	54
79	14	MOLYMET	CHILE	C	24	Metales comunes	1549,76	115,55	1.432	93,93	1298,16	1936	74
80	15	VIAJES HALCON SA	ESP	N	79	Agencias de viajes	223,85	4,34	2199	5,00	1286,22	1971	39
81	16	MIQUEL ALIMENTACION GRUPO SA	ESP	G	46	Comercio mayorista	502,95	25,56	3382	17,84	1277,63	1925	85
82	15	EMPRESAS NAVIERAS*	CHILE	H	50	Transporte vía acuática	699,35	85,59	3.263	69,40	1273,86	1930	80
83	8	Banco Macro	ARG	K	64	Servicios financieros	7750,91	334,62	8154		1221,70	1988	22
84	17	BERSHKA BSK ESPAÑA SA	ESP	G	47	Comercio minorista	726,75	220,97	4461	168,58	1214,73	1986	24
85	7	Minsur S.A.	PERU	B	7	Extracción de minerales metalíferos	1808,23	541,38	527		1210,89	1977	33
86	18	PUNTO FASL/MANGO	ESP	G	47	Comercio minorista	2883,60	174,83	3328	171,72	1198,33	1984	26
87	9	Importadora y Exportadora de la Patagonia	ARG	G	47	Comercio minorista	417,00	30,00	11000		1185,00	1908	102
88	2	BAVARIA S.A.	COL	C	11	Bébidas	5209,07	556,52	16369		1136,61	1925	85
89	10	Grupo Los Grobo	ARG	A	1	Agricultura, ganadería y caza	2014,59	-89,00	1000		1133,00	1984	26
90	19	CERVEZAS MAHOU	ESP	C	11	Bébidas	1582,52	218,52	1360	157,63	1120,36	1890	120
91	8	Compañía de Minas Buenaventura S.A.A.	PERU	B	7	Extracción de minerales metalíferos	2844,09	872,42	8310		1103,77	1953	57
92	20	COMSA SA	ESP	F	41	Construcción	1137,30	10,72	2066	9,60	1074,08	1891	119
93	11	Aluar	ARG	C	24	Metales comunes	1896,00	363,00	2200		1065,00	1970	40
94	12	Mastellone Hnos.	ARG	C	10	Alimentación	506,33	12,74	5000		1033,43	1929	81
95	16	COLBÚN	CHILE	C	35	Energía y gas	5763,88	122,16	889	115,89	1024,24	1983	27
96	13	Ind Metalurgia Pescarmona IMPSA	ARG	C	28	Maquinaria y equipo	1512,30	78,55	1400		998,50	1907	103
97	9	Primax S.A.	PERU	G	46	Comercio mayorista					993,10	2005	5
98	17	EMPRESAS CAROZZI*	CHILE	C	10	Alimentación	990,53	105,25	8.601	85,87	978,55	1898	112
99	18	SONDA	CHILE	J	62	Programación, consultoría informática	1120,75	93,53	10.882	75,88	951,13	1974	36
100	3	Sodimac Colombia S.A	COL	G	47	Comercio minorista	596,47	90,16	4321 (2008)		951,12	1994	16

Ranking general 2010	Ranking en país 2010	Empresa	País	Cód.C IUU	Sector CIU	Sector	Total Activos netos	Beneficio Antes de Impuestos	Número Empleados	B° Despues impuestos	Ventas	Inicio Negocio	Edad *
101	14	Garbarino	ARG	G	47	Comercio minorista	442,54	77,85	4744		945,91	1951	59
102	19	BICECORP	CHILE	K	64	Servicios financieros	9841,09	178,14	2.095	161,04	896,43	1978	32
103	10	Graña y Montero S.A.A.	PERU	K	66	Activ. financieras auxiliares	380,35	148,67	16158		889,92	1996	14
104	20	ELECMETAL**	CHILE	C	24	Metales comunes	886,57	311,90	3.959	249,86	877,37	1917	93
105	11	Supermercados Peruanos S.A.	PERU	G	47	Comercio minorista	143,96	30,74	12431		852,96	1979	31
106	12	Gloria S.A.	PERU	C	10	Alimentación	440,16	105,07	1458		813,51	1941	69
107	15	Fravega	ARG	G	47	Comercio minorista	381,66	27,50	5600		807,71	1910	100
108	16	Droguería del Sur Temis Group (Droguería del Sud and Laboratorio Temis Lotalo)	ARG	C	21	Prod. Farmacéutico			1003		786,50	1950	60
109	17	Arcor	ARG	C	10	Alimentación	1105,85	116,84	5000		785,35	1962	48
110	13	Rímac Internacional Compañía de Seguros y Reaseguros	PERU	K	65	Actividades de seguros	379,71	90,64	2239		780,23	1896	114
111	14	Banco Internacional del Perú S.A.A. - Interbank	PERU	K	64	Servicios financieros	592,83	256,00	6321		702,42	1897	113
112	15	Corporación Aceros Arequipa S.A.	PERU	C	24	Metales comunes	357,18	76,27	1481		692,19	1964	46
113	18	BGH	ARG	C	26	Equipo Electrónico			2600		630,00	1913	97
114	4	ALMACENES LA 14 S.A.	COL	G	47	Comercio minorista	550,84	58,28	4505 (2008)		610,58	1963	47
115	16	El Pacífico Peruano-Suiza Compañía de Seguros y Reaseguros	PERU	K	65	Actividades de seguros	329,45	74,01	1118		609,86	1992	18
116	17	El Pacífico Vida Compañía de Seguros y Reaseguros S.A.	PERU	K	65	Actividades de seguros	329,50		1567		606,50	1996	14
117	18	Cementos Lima S.A.A.	PERU	C	23	Otros minerales	571,80	91,19	389		581,57	1967	43
118	1	Grupo Monge	CRIC	G	47	Comercio minorista			2086		573,20	1971	39
119	19	Corporación José R. Lindley S.A.	PERU	C	11	Bébidas	208,46	24,87	3112		571,56	1910	100
120	20	GYM S.A.	PERU	F	41	Construcción					564,10	1933	77
121	5	C.I. J.GUTIERREZ Y CIA S.A.	COL	G	46	Comercio mayorista	56,37	13,00	24		558,51	1936	74
122	6	BELSTAR S.A.	COL	C	20	Prod. Químicos	297,84	124,50	2886		517,13	1987	23
123	7	HYUNDAI COLOMBIA AUTOMOTRIZ S A	COL	G	45	Comercio y reparación de automotores	260,53	81,97	330 (2008)		509,68	1992	18
124	8	Gasesosas Posada Tobón S.A. -Postobon	COL	C	11	Bébidas	904,49	76,93	2034 (2009)		488,54	1904	106

Ranking general 2010	Ranking en país 2010	Empresa	País	Cód.C IUU	Sector CIU	Sector	Total Activos netos	Beneficio Antes de Impuestos	Número Empleados	B° Despues impuestos	Ventas	Inicio Negocio	Edad *
125	9	TECNOQUIMICAS S. A.	COL	C	21	Prod. Farmacéutico	391,63	55,65	2752 (2008)		486,51	1957	53
126	10	COMPANIA COLOMBIANA DE CERAMICA S.A. COLCERAMICA S.A	COL	C	23	Otros minerales	438,72	62,69	ND		464,12	2000	10
127	11	Productos Familia S.A.	COL	C	17	Fabricación de papel	774,62	55,54	2629		444,80	1938	72
128	12	CONALVIAS S A	COL	F	42	Ingeniería civil	274,62	76,32	737 (2008)		443,56	1980	30
129	13	AUDIFARMA S.A.	COL	G	46	Comercio mayorista	213,86	16,94	97		424,90	1996	14
130	14	ALTIPAL BOGOTA LTDA	COL	G	46	Comercio mayorista	102,59	30,23	984		409,18	1993	17
131	15	RIOPAILA CASTILLA S.A	COL	C	10	Alimentación	553,41	42,79	ND		397,70	1921	89
132	16	INGENIO DEL CAUCA S A	COL	C	10	Alimentación	882,87	94,68	1433 (2008)		361,78	1963	47
133	17	C.I. FUNDICION ESCOBAR S.A.	COL	C	24	Metales comunes	23,79	1,34	26 (2009)		342,12	1949	61
134	18	RCN TV	COL	J	60	Programación y transmisión	515,00	41,03	ND		333,72	1963	47
135	19	MOLINOS ROA	COL	C	10	Alimentación	207,33	11,45	1140 (2009)		332,63	1961	49
136	2	Purdy motor	CRIC	G	45	Comercio y reparación de automotores			700		331,60	1957	53
137	20	CRISTALERIA PELDAR S.A	COL	C	23	Otros minerales	522,74	ND	1042 (2009)		329,95	1939	71
138	19	Ledesma	ARG	C	10	Alimentación	544,24	27,85	7393		271,07	1908	102
139	3	Gollo	CRIC	G	47	Comercio minorista			1300		186,70	1974	36
140	4	Cefa Comercial, S.A.	CRIC	G	47	Comercio minorista			1695		158,38	1955	55
141	5	Grupo Costenla S.A.	CRIC	H	52	Logística y transporte			1749		152,93	1956	54
142	6	Constructora MECO	CRIC	F	42	Ingeniería civil			1257		129,05	1977	33
143	7	Grupo Nación	CRIC	G	47	Comercio minorista	129,84	6,18	1500		121,16	1946	64
144	8	Grupo Farmanova Intermed S.A.	CRIC	G	46	Comercio mayorista			320		110,54	1984	26
145	9	Grupo HA (Humberto Alvarez)	CRIC	H	53	Mensajería			221		98,74	1930	80
146	10	DIPO (Pedro Oller S.A.)	CRIC	H	52	Logística y transporte					91,32	1940	70
147	11	Banco Improsa	CRIC	K	64	Servicios financieros	379,35	3,39	217		83,31	1986	24
148	12	Alimentos Jack's de Centroamérica S.A.	CRIC	C	10	Alimentación			672		72,00	1963	47
149	13	Volio & Trejos Asociados, S.A.	CRIC	F	42	Ingeniería civil			480		70,73	1983	27
150	14	Envases Comeca S.A.	CRIC	C	22	Caucho y plástico			583		63,06	1978	32
151	15	Extrusiones de aluminio S.A. (Extralum)	CRIC	C	23	Otros minerales			590		62,72	1989	21

Ranking general 2010	Ranking en país 2010	Empresa	País	Cód.C IU	Sector CIU	Sector	Total Activos netos	Beneficio Antes de Impuestos	Número Empleados	B° Despues impuestos	Ventas	Inicio Negocio	Edad *
152	16	Grupo Britt	CRIC	G	46	Comercio mayorista	104,95	3,20	850		60,99	1985	25
153	17	Sardimar	CRIC	C	10	Alimentación			1174		60,93	1973	37
154	18	Canal 7 Televisora de Costa Rica S.A.	CRIC	J	60	Programación y transmisión			1100		59,28	1958	52
155	19	Cía. Const. Van der Laet y Jiménez	CRIC	F	41	Construcción			700		55,94	1969	41
156	20	Irex	CRIC	C	32	Otras manufacturas			946		55,93	1957	53
157	20	Clisa	ARG	M	70	Activ. Oficinas principales (Holding)	255,89	11,87	15000		36,11	1996	14
158	18	Banorte	MEX	K	64	Servicios financieros	5430,00		19740		0,00	1899	111
159	19	Coppel	MEX	G	47	Comercio minorista					0,00	1941	69
160	20	Proeza	MEX	C	25	Prod. Elaborados de metal					0,00	1956	54
		Comercial Casa Bueso*	HON	M		Actividades profesionales, científicas y técnicas			26-50			1880	130
		Lovable de Honduras	HON	K,L,C					8.800			1950	60
		Banco de Occidente S.A.	HON	K,L,S					3.548			1951	59
		Industria Papelería Hondurana (INPAHSA)*	HON	K,L,S					76-100			1956	54
		Corporacion Dinant	HON	K,L,C					15.000			1960	50
		El Cortijo	HON	C,L					620			1960	50
		Laboratorios Andifar*	HON	C	24	Metales comunes			150			1970	40
		Granja Avicola Ganadera Raquel*	HON	K,L,S					110			1970	40
		Medstat*	HON	K,L,S					6-10			1970	40
		Tiendas Carrion	HON	K,L,S,C					20.000			1970	40
		Almacenes Lady Lee	HON	K,L,S					1.800			1971	39
		Grupo Ficohsa	HON	K,L,S			1988,18	28,17	1.362			1974	36
		SERPIC*	HON	K,L,S					11 - 25			1980	30
		Vestimoda Industrial	HON	C		Industrias manufactureras			103			1981	29
		Maquinaria y Proyectos (MYPSA)*	HON	M		Actividades profesionales, científicas y técnicas			11 - 25			1983	27
		Llanticentro Ceibeño*	HON	K,L,S					76-100			1984	26
		Inversiones Benlow*	HON	C	24	Metales comunes			76-100			1985	25
		Energía y Comunicaciones *	HON	M		Actividades profesionales, científicas y técnicas			26-50			1990	20
		Ferretería HERCO S. De R.L.	HON	S		Otras actividades de servicios			140			1990	20
		Grupo Continental	HON	K,L,S,C			431,23	6,59	632			1994	16

**CUADRO A.46: Lista mayores 180 empresas y grupos familiares 2010 en América Latina y España (cotizadas o no). Orden alfabético, por nombre de empresa o grupo**

Empresa	País	Cód CII U	Sector CIU	Sector	Total Activos netos	Beneficio Antes de Impuestos	Número Empleados	B° Después impuestos	Ventas	Inicio Negocio
Aceitera General Deheza	Argentina	C	10	Elaboración de productos alimenticios			2000		2293,00	1948
AGROSUPER	Chile	C	10	Elaboración de productos alimenticios			15.200	176,00	1800,00	1960
AIR EUROPA LINEAS AEREAS SA	España	H	51	Transporte por vía aérea	657,63	33,71	2751	23,00	1567,76	1986
Ajegroup	Perú	C	11	Elaboración de bebidas					1495,00	1988
Alesat Combustíveis S.A	Brasil	G	46	Comercio al por mayor, excepto el de vehículos automotores y motocicletas	nd	82,00	951	8,00	4394,70	1996
ALFA	México	M	70	Actividades de oficinas principales; actividades de consultoría de gestión	9084,00		54332		10770,00	1890
Alicorp S.A.A.	Perú	C	10	Elaboración de productos alimenticios	604,22	159,85	3221		1334,34	1956
Alimentos Jack's de Centroamérica S.A.	Costa Rica	C	10	Elaboración de productos alimenticios			672		72,00	1963
ALMACENES LA 14 S.A.	Colombia	G	47	Comercio al por menor, excepto el de vehículos automotores y motocicletas	51,26	9,73	1480 (2008)		951,12	1963
Almacenes Lady Lee	Honduras	K,L,S					1.800			1971
ALTIPAL BOGOTA LTDA	Colombia	G	46	Comercio al por mayor, excepto el de vehículos automotores y motocicletas	192,04	75,94	397 (2008)		415,56	1993
Aluar	Argentina	C	24	Fabricación de metales comunes	1896,00	363,00	2200		1065,00	1970
Anil Assistência Médica Internacional S/A	Brasil	Q	86	Actividades de atención de la salud humana	1447,22	96,00	16150	63,30	2602,40	1978
ANTOFAGASTA PLC	Chile	B	8	Explotación de otras minas y canteras	7525,80	2573,20	4.597	1820,70	4577,10	1982
Arcor	Argentina	C	10	Elaboración de productos alimenticios	1105,85	116,84	5000		785,35	1962
Arthur Lundgren Tecidos S.A. - Casas Pernambucanas	Brasil	G	47	Comercio al por menor, excepto el de vehículos automotores y motocicletas	nd	80,90	16167	97,50	2632,40	1908
AUDIFARMA S.A.	Colombia	G	46	Comercio al por mayor, excepto el de vehículos automotores y motocicletas	213,86	16,94	97		424,90	1996
Bachoco	México	C	10	Elaboración de productos alimenticios	1681,00		23474		1959,00	1952
BANCO BCI	Chile	K	64	Actividades de servicios financieros, excepto las de seguros y fondos de pensiones	28191,76	557,86	9.299	474,16	1597,52	1937
BANCO DE CHILE	Chile	K	64	Actividades de servicios financieros, excepto las de seguros y fondos de pensiones	38978,23	890,41	14.020	808,19	2496,63	1893
Banco de Crédito del Perú	Perú	K	64	Actividades de servicios financieros, excepto las de seguros y fondos de pensiones	1973,73	614,13	16148		1347,92	1889
Banco de Galicia y Buenos Aires	Argentina	K	64	Actividades de servicios financieros, excepto las de seguros y fondos de pensiones	7569,60	102,00	11070		1658,00	1905
Banco de Occidente S.A.	Honduras	K,L,S					3.548			1951
Banco Improsa	Costa Rica	K	64	Actividades de servicios financieros, excepto las de seguros y fondos de pensiones	379,35	3,39	217		83,31	1986
Banco Internacional del Perú S.A.A. - Interbank	Perú	K	64	Actividades de servicios financieros, excepto las de seguros y fondos de pensiones	592,83	256,00	6321		702,42	1897
Banco Macro	Argentina	K	64	Actividades de servicios financieros, excepto las de seguros y fondos de pensiones	7750,91	334,62	8154		1221,70	1988
Banorte	México	K	64	Actividades de servicios financieros, excepto las de seguros y fondos de pensiones	5430,00		19740			1899

Empresa	País	Cód CII U	Sector CIU	Sector	Total Activos netos	Beneficio Antes de Impuestos	Número Empleados	B° Después impuestos	Ventas	Inicio Negocio
BAVARIA S.A.	Colombia	C	11	Elaboración de bebidas	5209,07	556,52	16369		1136,61	1925
BELSTAR S.A.	Colombia	C	20	Fabricación de sustancias y productos químicos	550,84	58,28	4505 (2008)		610,58	1987
BERSHKA BSK ESPAÑA SA	España	G	47	Comercio al por menor, excepto el de vehículos automotores y motocicletas	726,75	220,97	4461	168,58	1214,73	1986
BGH	Argentina	C	26	Fabricación de productos de informática, de electrónica y de óptica			2600		630,00	1913
BICECORP	Chile	K	64	Actividades de servicios financieros, excepto las de seguros y fondos de pensiones	9841,09	178,14	2.095	161,04	896,43	1978
Bimbo	México	C	10	Elaboración de productos alimenticios	7600,00		40000		9010,00	1945
Braskem S.A	Brasil	C	20	Fabricación de sustancias y productos químicos	17886,20	1908,50	4638	1137,50	13070,00	2002
C. SUDAMERICANA DE VAPORES	Chile	H	50	Transporte por vía acuática	3218,16	217,83	8.577	181,50	5452,26	1872
C.I. FUNDICION ESCOBAR S.A.	Colombia	C	24	Fabricación de metales comunes	882,87	94,68	1433 (2008)		361,78	1949
C.I. J. GUTIERREZ Y CIA S.A.	Colombia	G	46	Comercio al por mayor, excepto el de vehículos automotores y motocicletas	596,47	90,16	4321 (2008)		951,12	1936
Canal 7 Televisora de Costa Rica S.A.	Costa Rica	J	60	Actividades de programación y transmisión			1100		59,28	1958
Cefa Comercial, S.A.	Costa Rica	G	47	Comercio al por menor, excepto el de vehículos automotores y motocicletas			1695		158,38	1955
Cementos Lima S.A.A.	Perú	C	23	Fabricación de otros productos minerales no metálicos	571,80	91,19	389		581,57	1967
CEMEX	México	C	23	Fabricación de otros productos minerales no metálicos	39600,00		46500		13700,00	1931
CENCOSUD*	Chile	G	47	Comercio al por menor, excepto el de vehículos automotores y motocicletas	13563,07	812,55	102162	649,93	13226,11	1976
CERVEZAS MAHOU	España	C	11	Elaboración de bebidas	1582,52	218,52	1360	157,63	1120,36	1890
Chedraui	México	G	47	Comercio al por menor, excepto el de vehículos automotores y motocicletas	2615,00		33000		4060,00	1920
CIA. CERVECERIAS UNIDAS	Chile	C	11	Elaboración de bebidas	2458,93	315,12	5.490	256,07	1789,74	1850
Cía. Const. Van der Laet y Jiménez	Costa Rica	F	41	Construcción de edificios			700		55,94	1969
Clisa	Argentina	M	70	Actividades de oficinas principales; actividades de consultoría de gestión (Holding)	255,89	11,87	15000		36,11	1996
COLBÚN	Chile	C	35	Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado	5763,88	122,16	889	115,89	1024,24	1983
Comercial Casa Bueso*	Honduras	M		Actividades profesionales, científicas y técnicas			26-50			1880
Comercial Mexicana	México	G	47	Comercio al por menor, excepto el de vehículos automotores y motocicletas	3524,00		38930		4435,00	1944
Companhia Brasileira de Distribuição	Brasil	G	47	Comercio al por menor, excepto el de vehículos automotores y motocicletas	15989,26	762,30	60628	433,60	10786,00	1952
Companhia Siderúrgica Nacional (CSN)	Brasil	C	24	Fabricación de metales comunes	18392,54	2656,70	14154	1510,30	8223,40	1946
COMPANIA COLOMBIANA DE CERAMICA S.A. COLCERAMICA S.A	Colombia	C	23	Fabricación de otros productos minerales no metálicos	391,63	55,65	2752 (2008)		486,51	2000
Compañía de Minas Buenaventura S.A.A.	Perú	B	7	Extracción de minerales metalíferos	2844,09	872,42	8310		1103,77	1953
COMPANIA ESPANOLA DE LAMINACION SL	España	C	24	Fabricación de metales comunes	2248,15	-123,49	962	-84,87	1440,15	1967
COMSA SA	España	F	41	Construcción de edificios	1137,30	10,72	2066	9,60	1074,08	1891

Empresa	País	Cód CII U	Sector CIU	Sector	Total Activos netos	Beneficio Antes de Impuestos	Número Empleados	B° Después impuestos	Ventas	Inicio Negocio
CONALVIAS S A	Colombia	F	42	Obras de ingeniería civil	274,62	76,32	737 (2008)		443,56	1980
Construções e Comércio Camargo Corrêa S.A.	Brasil	F	41	Construcción de edificios	9066,65	95,30	27075	11,10	3246,10	1939
Constructora MECO	Costa Rica	F	42	Obras de ingeniería civil			1257		129,05	1977
Constructora Norberto Odebrecht S.A.	Brasil	F	41	Construcción de edificios	354,56	347,90	92128	714,70	3773,00	1944
Coppel	México	G	47	Comercio al por menor, excepto el de vehículos automotores y motocicletas						1941
Corporación Aceros Arequipa S.A.	Perú	C	24	Fabricación de metales comunes	357,18	76,27	1481		692,19	1964
Corporacion Dinant	Honduras	K,L,C					15.000			1960
Corporación José R. Lindley S.A.	Perú	C	11	Elaboración de bebidas	208,46	24,87	3112		571,56	1910
CORSAN-CORVIAM CONSTRUCCION SA	España	F	41	Construcción de edificios	1910,31	57,35	1804	43,70	1412,83	1933
Cosan CI	Brasil	C	10	Elaboración de productos alimenticios	8225,02	206,20	885	142,10	7421,80	1936
Coto	Argentina	G	47	Comercio al por menor, excepto el de vehículos automotores y motocicletas	572,00	21,00	15000		1562,00	1970
Credicorp Ltd.	Perú	K	64	Actividades de servicios financieros, excepto las de seguros y fondos de pensiones	2930,25	818,22	19647		1952,00	1995
CRISTALERIA PELDAR S.A	Colombia	C	23	Fabricación de otros productos minerales no metálicos	273,07	18,39	1687 (2009)		105,65	1939
DIPO (Pedro Oller S.A.)	Costa Rica	H	52	Almacenamiento y actividades de apoyo al transporte					91,32	1940
Droguería del Sur Temis Group (Droguería del Sud and Laboratorio Temis Lostalo)	Argentina	C	21	Fabricación de productos farmacéuticos, sustancias químicas medicinales y productos botánicos de uso farmacéutico			1003		786,50	1950
El Corte Inglés	España	G	47	Comercio al por menor, excepto el de vehículos automotores y motocicletas	17189,41	550,60	55760	501,96	14790,56	1935
El Cortijo	Honduras	C,L					620			1960
El Pacifico Peruano-Suiza Compañía de Seguros y Reaseguros	Perú	K	65	Seguros, reaseguros y fondos de pensiones, excepto planes de seguridad social de afiliación obligatoria	329,45	74,01	1118		609,86	1992
El Pacifico Vida Compañía de Seguros y Reaseguros S.A.	Perú	K	65	Seguros, reaseguros y fondos de pensiones, excepto planes de seguridad social de afiliación obligatoria	329,50		1567		606,50	1996
ELECMETAL**	Chile	C	24	Fabricación de metales comunes	886,57	311,90	3.959	249,86	877,37	1917
ELECNOR SA	España	F	41	Construcción de edificios	2224,04	199,91	5821	194,49	1672,95	1958
Elektra**	México	G	47	Comercio al por menor, excepto el de vehículos automotores y motocicletas	9225,00		39420		3540,00	1950
EMBOTELLADORA ANDINA	Chile	G	46	Comercio al por mayor, excepto el de vehículos automotores y motocicletas	1484,31	298,78	6.855	221,19	1897,46	1946
EMPRESAS CAROZZI*	Chile	C	10	Elaboración de productos alimenticios	990,53	105,25	8.601	85,87	978,55	1898
EMPRESAS CMPC*	Chile	C	17	Fabricación de papel y de productos de papel	12876,46	715,40	15.068	64,00	4219,17	1920
EMPRESAS COPEC**	Chile	C	35	Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado	19449,80	1280,08	19.427	1035,33	12149,78	1934
EMPRESAS NAVIERAS*	Chile	H	50	Transporte por vía acuática	699,35	85,59	3.263	69,40	1273,86	1930
Energía y Comunicaciones*	Honduras	M		Actividades profesionales, científicas y técnicas			26-50			1990
Envases Comeca S.A.	Costa Rica	C	22	Fabricación de productos de caucho y de plástico			583		63,06	1978
Extrusiones de aluminio S.A. (Extralum)	Costa Rica	C	23	Fabricación de otros productos minerales no			590		62,72	1989

Empresa	País	Cód CII U	Sector CIU	Sector	Total Activos netos	Beneficio Antes de Impuestos	Número Empleados	B° Después impuestos	Ventas	Inicio Negocio
				metálicos						
FCC CONSTRUCCION SA	España	F	41	Construcción de edificios	6162,72	208,40	7000	167,19	3820,97	1983
FEMSA	México	C	11	Elaboración de bebidas	18056,00		153809		13705,00	1890
Ferretería HERCO S. De R.L.	Honduras	S		Otras actividades de servicios			140			1990
FERROVIAL AGROMAN SA	España	F	42	Obras de ingeniería civil	5336,83	192,57	4967	143,32	3039,35	1929
FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS SA	España	C	28	Fabricación de maquinaria y equipo n.c.p.	9733,18	282,49	27518	267,75	2250,00	1944
Fravega	Argentina	G	47	Comercio al por menor, excepto el de vehículos automotores y motocicletas	381,66	27,50	5600		807,71	1910
Garbarino	Argentina	G	47	Comercio al por menor, excepto el de vehículos automotores y motocicletas	442,54	77,85	4744		945,91	1951
Gaseosas Posada Tobón S.A. -Postobon	Colombia	C	11	Elaboración de bebidas	297,84	124,50	2886		517,13	1904
Gerdau Açominas S.A.	Brasil	C	24	Fabricación de metales comunes	3726,39	516,00	5015	-74,40	3178,70	1986
Gerdau Aços Longos S.A.	Brasil	C	24	Fabricación de metales comunes	17065,12	1067,60	9773	929,90	6014,50	1901
Globo Comunicação e Participações S.A	Brasil	J	60	Actividades de programación y transmisión	nd	998,20		1649,30	4814,30	1965
Gloria S.A.	Perú	C	10	Elaboración de productos alimenticios	440,16	105,07	1458		813,51	1941
GNP **	México	K	65	Seguros, reaseguros y fondos de pensiones, excepto planes de seguridad social de afiliación obligatoria	4325,00		4717		2130,00	1901
Gollo	Costa Rica	G	47	Comercio al por menor, excepto el de vehículos automotores y motocicletas			1300		186,70	1974
Granja Avícola Ganadera Raquel*	Honduras	K,L,S					110			1970
Graña y Montero S.A.A.	Perú	K	66	Actividades auxiliares de las actividades de servicios financieros	380,35	148,67	16158		889,92	1996
Gruma	México	C	10	Elaboración de productos alimenticios	3020,00		19800		3600,00	1949
Grupo Britt	Costa Rica	G	46	Comercio al por mayor, excepto el de vehículos automotores y motocicletas	104,95	3,20	850		60,99	1985
Grupo Continental	Honduras	K,L,S ,C			431,23	6,59	632			1994
Grupo Costenla S.A.	Costa Rica	H	52	Almacenamiento y actividades de apoyo al transporte			1749		152,93	1956
Grupo Farmanova Intermed S.A.	Costa Rica	G	46	Comercio al por mayor, excepto el de vehículos automotores y motocicletas			320		110,54	1984
Grupo Ficohsa	Honduras	K,L,S			1988,18	28,17	1.362			1974
Grupo HA (Humberto Alvarez)	Costa Rica	H	53	Actividades postales y de mensajería			221		98,74	1930
Grupo Los Grobo	Argentina	A	1	Agricultura, ganadería, caza y actividades de servicios conexas	2014,59	-89,00	1000		1133,00	1984
Grupo Monge	Costa Rica	G	47	Comercio al por menor, excepto el de vehículos automotores y motocicletas			2086		573,20	1971
Grupo Nación	Costa Rica	G	47	Comercio al por menor, excepto el de vehículos automotores y motocicletas	129,84	6,18	1500		121,16	1946
GrupoCarso	México	M	70	Actividades de oficinas principales; actividades de consultoría de gestión	6240,00				4938,00	1980
GYM S.A.	Perú	F	41	Construcción de edificios					564,10	1933
Hipercor	España	G	47	Comercio al por menor, excepto el de vehículos automotores y motocicletas	3029,58	134,26	20598	97,06	3489,02	1979

Empresa	País	Cód CII U	Sector CIU	Sector	Total Activos netos	Beneficio Antes de Impuestos	Número Empleados	B° Después impuestos	Ventas	Inicio Negocio
Holding Alimentario del Perú S.A.	Perú	K	64	Actividades de servicios financieros, excepto las de seguros y fondos de pensiones	522,65	114,88			1563,65	2008
HYUNDAI COLOMBIA AUTOMOTRIZ S A	Colombia	G	45	Comercio al por mayor y al por menor y reparación de vehículos automotores y motocicletas	56,37	13,00	24		558,51	1992
IFH Perú Ltd.	Perú	S	94	Actividades de asociaciones	1132,78	278,97			2090,29	1997
Importadora y Exportadora de la Patagonia	Argentina	G	47	Comercio al por menor, excepto el de vehículos automotores y motocicletas	417,00	30,00	11000		1185,00	1908
Ind Metalurgia Pescarmona IMPSA	Argentina	C	28	Fabricación de maquinaria y equipo n.c.p.	1512,30	78,55	1400		998,50	1907
Industria del Diseño textil (INDITEX)	España	G	46	Comercio al por mayor, excepto el de vehículos automotores y motocicletas	6286,24	1448,98	1143	1371,27	5893,32	1963
Industria Papelería Hondurana (INPAHSA)*	Honduras	K,L,S					76-100			1956
INGENIO DEL CAUCA S A	Colombia	C	10	Elaboración de productos alimenticios	553,41	42,79			397,70	1963
Inversiones Benlow*	Honduras	C	24	Fabricación de metales comunes			76-100			1985
Irex	Costa Rica	C	32	Otras industrias manufactureras			946		55,93	1957
JBS S.A.	Brasil	C	10	Elaboración de productos alimenticios	20499,68	736,00	49093	-181,70	7975,50	1953
Klabin S.A.	Brasil	C	17	Fabricación de papel y de productos de papel	nd	577,40	8265	336,00	2792,60	1899
Laboratorios Andifar*	Honduras	C	24	Fabricación de metales comunes			150			1970
Lala	México	C	10	Elaboración de productos alimenticios			3471		5600,00	1950
LAN AIRLINES	Chile	H	51	Transporte por vía aérea	6785,90	502,03	18.967	420,93	4390,50	1929
Ledesma	Argentina	C	10	Elaboración de productos alimenticios	544,24	27,85	7393		271,07	1908
Llanticentro Ceibeño*	Honduras	K,L,S					76-100			1984
Lovable de Honduras	Honduras	K,L,C					8.800			1950
Magazine Luiza S.A.	Brasil	C	27	Fabricación de equipo eléctrico	1219,70	185,00	18196	41,30	3084,50	1957
Maquinaria y Proyectos (MYPSA)*	Honduras	M		Actividades profesionales, científicas y técnicas			11 - 25			1983
Mastellone Hnos.	Argentina	C	10	Elaboración de productos alimenticios	506,33	12,74	5000		1033,43	1929
Medstat*	Honduras	K,L,S					6-10			1970
Mercadona	España	G	47	Comercio al por menor, excepto el de vehículos automotores y motocicletas	6773,60	754,31	63142	532,64	20402,70	1977
Minsur S.A.	Perú	B	7	Extracción de minerales metalíferos	1808,23	541,38	527		1210,89	1977
MIQUEL ALIMENTACIO GRUP SA	España	G	46	Comercio al por mayor, excepto el de vehículos automotores y motocicletas	502,95	25,56	3382	17,84	1277,63	1925
Modelo	México	C	11	Elaboración de bebidas	9424,00		36560		6540,00	1925
Molinos Rio de La Plata	Argentina	C	10	Elaboración de productos alimenticios	1188,63	130,13	4500		2118,82	1931
MOLINOS ROA	Colombia	C	10	Elaboración de productos alimenticios	164,11	12,90	2481 (2009)		246,71	1961
MOLYMET	Chile	C	24	Fabricación de metales comunes	1549,76	115,55	1.432	93,93	1298,16	1936
Natura S.A.	Brasil	C	20	Fabricación de sustancias y productos químicos	1,51	649,90	1410	446,60	4004,30	1969
OBRASCON HUARTE LAIN SA	España	F	41	Construcción de edificios	5469,27	-15,09	5153	7,26	1820,63	1911
Primax S.A.	Perú	G	46	Comercio al por mayor, excepto el de vehículos automotores y motocicletas					993,10	2005
Productos Familia S.A.	Colombia	C	17	Fabricación de papel y de productos de papel	438,72	62,69			464,12	1938
Proeza	México	C	25	Fabricación de productos elaborados de metal, excepto maquinaria y equipo						1956

Empresa	País	Cód CII U	Sector CIU	Sector	Total Activos netos	Beneficio Antes de Impuestos	Número Empleados	B° Después impuestos	Ventas	Inicio Negocio
PUNTO FA SL/MANGO	España	G	47	Comercio al por menor, excepto el de vehículos automotores y motocicletas	2883,60	174,83	3328	171,72	1198,33	1984
Purdy motor	Costa Rica	G	45	Comercio al por mayor y al por menor y reparación de vehículos automotores y motocicletas			700		331,60	1957
RCN TV	Colombia	J	60	Actividades de programación y transmisión	23,79	1,34	26 (2009)		342,12	1963
Rímac Internacional Compañía de Seguros y Reaseguros	Perú	K	65	Seguros, reaseguros y fondos de pensiones, excepto planes de seguridad social de afiliación obligatoria	379,71	90,64	2239		780,23	1896
RIOPAILA CASTILLA S.A	Colombia	C	10	Elaboración de productos alimenticios	102,59	30,23	984		409,18	1921
RIPLEY CORP.*	Chile	G	47	Comercio al por menor, excepto el de vehículos automotores y motocicletas	3130,25	114,41	20.194	106,78	2082,80	1956
S.A.C.I. FALABELLA*	Chile	G	47	Comercio al por menor, excepto el de vehículos automotores y motocicletas	14056,15	1167,37	81.354	967,78	8923,34	1889
Sardimar	Costa Rica	C	10	Elaboración de productos alimenticios			1174		60,93	1973
SERPIC*	Honduras	K,L,S					11 - 25			1980
Sodimac Colombia S.A	Colombia	G	47	Comercio al por menor, excepto el de vehículos automotores y motocicletas	1186,99	197,14	1400 (2008)		1064,28	1994
SONDA	Chile	J	62	Programación informática, consultoría de informática y actividades conexas	1120,75	93,53	10.882	75,88	951,13	1974
Soriana	México	G	47	Comercio al por menor, excepto el de vehículos automotores y motocicletas	5324,00		83800		7200,00	1968
Supermercados Peruanos S.A.	Perú	G	47	Comercio al por menor, excepto el de vehículos automotores y motocicletas	143,96	30,74	12431		852,96	1979
Supertiendas y droguerías Olímpica S.A	Colombia	G	47	Comercio al por menor, excepto el de vehículos automotores y motocicletas	965,18	99,26	nd		1702,47	1997
Suzano Papel e Celulose	Brasil	C	17	Fabricación de papel y de productos de papel	1981,68	726,40	4350	461,50	2990,20	1924
TAM linhas aéreas S.A.	Brasil	H	51	Transporte por vía aérea	6711,60	510,70	26915	354,10	7142,90	1976
TECNICAS REUNIDAS, SOCIEDAD ANONIMA	España	M	71	Actividades de arquitectura e ingeniería; ensayos y análisis técnicos	2439,04	155,62	2746	116,72	2075,62	1960
TECNOQUIMICAS S. A.	Colombia	C	21	Fabricación de productos farmacéuticos, sustancias químicas medicinales y productos botánicos de uso farmacéutico	260,53	81,97	330 (2008)		509,68	1957
Televisa	México	J	59	Actividades de producción de películas cinematográficas, videos y programas de televisión, grabación de sonido y edición de música	10490,00		24740		4450,00	1951
Telmex**	México	J	61	Telecomunicaciones	12135,00		52062		8735,00	1920
Tenaris	Argentina	C	24	Fabricación de metales comunes	14364,33	1591,05	25422		7711,60	1954
Ternium	Argentina	C	24	Fabricación de metales comunes	11112,33	1186,13	15900		7382,00	1961
Tiendas Carrion	Honduras	K,L,S,C					20.000			1970
Vestimoda Industrial	Honduras	C		Industrias manufactureras			103			1981
VIAJES HALCON SA	España	N	79	Actividades de agencias de viajes y operadores turísticos y servicios de reservas y actividades	223,85	4,34	2199	5,00	1286,22	1971

Empresa	País	Cód CII U	Sector CIU	Sector	Total Activos netos	Beneficio Antes de Impuestos	Número Empleados	B° Después impuestos	Ventas	Inicio Negocio
				conexas						
Vicentin	Argentina	C	10	Elaboración de productos alimenticios			2500		1663,00	1929
Vitro	México	C	32	Otras industrias manufactureras	2495,00		17628		1892,00	1909
Volio & Trejos Asociados, S.A.	Costa Rica	F	42	Obras de ingeniería civil			480		70,73	1983
Vrg Linhas Aéreas S/A (Gol Linhas Aereas)	Brasil	H	51	Transporte por vía aérea	3719,19	610,60	18776	175,50	4508,70	2001
Weg Equipamentos Eléctricos S/A	Brasil	C	27	Fabricación de equipo eléctrico	2122,48	417,90	17730	280,30	2599,20	1961
ZARA ESPAÑA SA	España	G	46	Comercio al por mayor, excepto el de vehículos automotores y motocicletas	710,37	200,78	10206	142,45	2010,52	1974

**CUADRO A.47: Mayores empresas familiares latinas 2010 - Resumen sectores por ventas**  
(cotizadas o no) (Valores en US\$ MM 2010)

Industria (Cód. CIU)	Sector	País	Ventas	Activos netos	Empleados
47	<b>Comercio minorista</b>	<b>25,26%</b>	<b>107638,2</b>	<b>102229,1</b>	<b>687126</b>
	Mercadona	ESP	20402,7	6773,6	63142
	El Corte Inglés	ESP	14790,6	17189,4	55760
	CENCOSUD*	CHILE	13226,1	13563,1	102162
	Companhia Brasileira de Distribuição	BRA	10786,0	15989,3	60628
	S.A.C.I. FALABELLA*	CHILE	8923,3	14056,1	81354
	Soriana	MEX	7200,0	5324,0	83800
	Comercial Mexicana	MEX	4435,0	3524,0	38930
	Chedraui	MEX	4060,0	2615,0	33000
	Elektra**	MEX	3540,0	9225,0	39420
	Hipercor	ESP	3489,0	3029,6	20598
	Arthur Lundgren Tecidos S.A. - Casas Pernambucanas	BRA	2632,4	0,0	16167
	RIPLEY CORP.*	CHILE	2082,8	3130,3	20194
	Supertiendas y droguerías Olímpica S.A	COL	1702,5	965,2	0
	Coto	ARG	1562,0	572,0	15000
	BERSHKA BSK ESPAÑA SA	ESP	1214,7	726,7	4461
	PUNTO FA SL/MANGO	ESP	1198,3	2883,6	3328
	Importadora y Exportadora de la Patagonia	ARG	1185,0	417,0	11000
	Sodimac Colombia S.A	COL	951,1	596,5	4321
	Garbarino	ARG	945,9	442,5	4744
	Supermercados Peruanos S.A.	PERU	853,0	144,0	12431
	Fravega	ARG	807,7	381,7	5600
	ALMACENES LA 14 S.A.	COL	610,6	550,8	4505
Grupo Monge	CRIC	573,2		2086	
Gollo	CRIC	186,7		1300	
Cefa Comercial, S.A.	CRIC	158,4		1695	
Grupo Nación	CRIC	121,2	129,8	1500	
Coppel	MEX	0,0			
10	<b>Alimentación</b>	<b>11,97%</b>	<b>51019,0</b>	<b>53258,3</b>	<b>212384</b>
	Bimbo	MEX	9010,0	7600,0	40000
	JBS S.A.	BRA	7975,5	20499,7	49093
	Cosan CI	BRA	7421,8	8225,0	885
	Lala	MEX	5600,0		3471
	Gruma	MEX	3600,0	3020,0	19800
	Aceitera General Deheza	ARG	2293,0		2000
	Molinos Rio de La Plata	ARG	2118,8	1188,6	4500
	Bachoco	MEX	1959,0	1681,0	23474

Industria (Cód. CIU)	Sector	País	Ventas	Activos netos	Empleados
	AGROSUPER	CHILE	1800,0		15200
	Vicentin	ARG	1663,0		2500
	Alicorp S.A.A.	PERU	1334,3	604,2	3221
	BAVARIA S.A.	COL	1136,6	5209,1	16369
	Mastellone Hnos.	ARG	1033,4	506,3	5000
	EMPRESAS CAROZZI*	CHILE	978,6	990,5	8601
	Gloria S.A.	PERU	813,5	440,2	1458
	Arcor	ARG	785,3	1105,8	5000
	RIOPAILA CASTILLA S,A	COL	397,7	553,4	
	INGENIO DEL CAUCA S A	COL	361,8	882,9	1433
	MOLINOS ROA	COL	332,6	207,3	1140
	Ledesma	ARG	271,1	544,2	7393
	Alimentos Jack's de Centroamérica S.A.	CRIC	72,0		672
	Sardimar	CRIC	60,9		1174
24	<b>Metales comunes</b>	<b>8,97%</b>	<b>38225,2</b>	<b>71622,2</b>	<b>80474</b>
	Companhia Siderúrgica Nacional (CSN)	BRA	8223,4	18392,5	14154
	Tenaris	ARG	7711,6	14364,3	25422
	Ternium	ARG	7382,0	11112,3	15900
	Gerdau Aços Longos S.A.	BRA	6014,5	17065,1	9773
	Gerdau Açominas S.A.	BRA	3178,7	3726,4	5015
	COMPAÑIA ESPAÑOLA DE LAMINACION SL	ESP	1440,1	2248,1	962
	MOLYMET	CHILE	1298,2	1549,8	1432
	Aluar	ARG	1065,0	1896,0	2200
	ELECMETAL**	CHILE	877,4	886,6	3959
	Corporación Aceros Arequipa S.A.	PERU	692,2	357,2	1481
	C.I. FUNDICION ESCOBAR S.A.	COL	342,1	23,8	26
	Inversiones Benlow*	HON			0
	Laboratorios Andifar*	HON			150
11	<b>Bebidas</b>	<b>6,03%</b>	<b>25710,2</b>	<b>32634,4</b>	<b>202365</b>
	FEMSA	MEX	13705,0	18056,0	153809
	Modelo	MEX	6540,0	9424,0	36560
	CÍA. CERVECERIAS UNIDAS	CHILE	1789,7	2458,9	5490
	Ajegrup	PERU	1495,0		
	CERVEZAS MAHOU	ESP	1120,4	1582,5	1360
	Corporación José R. Lindley S.A.	PERU	571,6	208,5	3112
	Gaseosas Posada Tobón S.A. -Postobon	COL	488,5	904,5	2034
46	<b>Comercio mayorista</b>	<b>4,23%</b>	<b>18030,8</b>	<b>9461,6</b>	<b>24812</b>
	Industria del Diseño textil (INDITEX)	ESP	5893,3	6286,2	1143
	Alesat Combustíveis S.A	BRA	4394,7	0,0	951
	ZARA ESPAÑA SA	ESP	2010,5	710,4	10206
	EMBOTELLADORA ANDINA	CHILE	1897,5	1484,3	6855

Industria (Cód. CIU)	Sector	País	Ventas	Activos netos	Empleados
	MIQUEL ALIMENTACIO GRUP SA	ESP	1277,6	502,9	3382
	Primax S.A.	PERU	993,1		
	C.I. J.GUTIERREZ Y CIA S.A.	COL	558,5	56,4	24
	AUDIFARMA S.A.	COL	424,9	213,9	97
	ALTIPAL BOGOTA LTDA	COL	409,2	102,6	984
	Grupo Farmanova Intermed S.A.	CRIC	110,5		320
	Grupo Britt	CRIC	61,0	105,0	850
51	<b>Transporte vía aérea</b>	<b>4,13%</b>	<b>17609,9</b>	<b>17874,3</b>	<b>67409</b>
	TAM linhas aéreas S.A.	BRA	7142,9	6711,6	26915
	Vrg Linhas Aéreas S/A (Gol Linhas Aereas)	BRA	4508,7	3719,2	18776
	LAN AIRLINES	CHILE	4390,5	6785,9	18967
	AIR EUROPA LINEAS AEREAS SA	ESP	1567,8	657,6	2751
20	<b>Prod. Químicos</b>	<b>4,13%</b>	<b>17591,4</b>	<b>18185,6</b>	<b>8934</b>
	Braskem S.A	BRA	13070,0	17886,2	4638
	Natura S.A.	BRA	4004,3	1,5	1410
	BELSTAR S.A.	COL	517,1	297,8	2886
41	<b>Construcción</b>	<b>4,09%</b>	<b>17440,6</b>	<b>26324,8</b>	<b>141747</b>
	FCC CONSTRUCCION SA	ESP	3821,0	6162,7	7000
	Construtora Norberto Odebrecht S.A.	BRA	3773,0	354,6	92128
	Construções e Comércio Camargo Corrêa S.A.	BRA	3246,1	9066,7	27075
	OBRASCON HUARTE LAIN SA	ESP	1820,6	5469,3	5153
	ELECNOR SA	ESP	1673,0	2224,0	5821
	CORSAN-CORVIAM CONSTRUCCION SA	ESP	1412,8	1910,3	1804
	COMSA SA	ESP	1074,1	1137,3	2066
	GYM S.A.	PERU	564,1		
Cía. Const. Van der Laet y Jiménez	CRIC	55,9		700	
70	<b>Activ. Oficinas principales</b>	<b>3,69%</b>	<b>15744,1</b>	<b>15579,9</b>	<b>69332</b>
	ALFA	MEX	10770,0	9084,0	54332
	GrupoCarso	MEX	4938,0	6240,0	
	Clisa	ARG	36,1	255,9	15000
23	<b>Otros minerales</b>	<b>3,55%</b>	<b>15138,4</b>	<b>41133,3</b>	<b>48521</b>
	CEMEX	MEX	13700,0	39600,0	46500
	Cementos Lima S.A.A.	PERU	581,6	571,8	389
	COMPañIA COLOMBIANA DE CERAMICA S.A. COLCERAMICA S.A	COL	464,1	438,7	
	CRISTALERIA PELDAR S.A	COL	330,0	522,7	1042
	Extrusiones de aluminio S.A. (Extralum)	CRIC	62,7		590
64	<b>Servicios financieros</b>	<b>3,17%</b>	<b>13519,6</b>	<b>104160,4</b>	<b>106711</b>
	BANCO DE CHILE	CHILE	2496,6	38978,2	14020
	Credicorp Ltd.	PERU	1952,0	2930,3	19647

Industria (Cód. CIU)	Sector	País	Ventas	Activos netos	Empleados
	Banco de Galicia y Buenos Aires	ARG	1658,0	7569,6	11070
	BANCO BCI	CHILE	1597,5	28191,8	9299
	Holding Alimentario del Perú S.A.	PERU	1563,6	522,6	
	Banco de Crédito del Perú	PERU	1347,9	1973,7	16148
	Banco Macro	ARG	1221,7	7750,9	8154
	BICECORP	CHILE	896,4	9841,1	2095
	Banco Internacional del Perú S.A.A. - Interbank	PERU	702,4	592,8	6321
	Banco Improsa	CRIC	83,3	379,4	217
	Banorte	MEX	0,0	5430,0	19740
35	<b>Energía y gas</b>	<b>3,09%</b>	<b>13174,0</b>	<b>25213,7</b>	<b>20316</b>
	EMPRESAS COPEC**	CHILE	12149,8	19449,8	19427
	COLBÚN	CHILE	1024,2	5763,9	889
17	<b>Fabricación de papel</b>	<b>2,45%</b>	<b>10446,8</b>	<b>15632,8</b>	<b>30312</b>
	EMPRESAS CMPC*	CHILE	4219,2	12876,5	15068
	Suzano Papel e Celulose	BRA	2990,2	1981,7	4350
	Klabin S.A.	BRA	2792,6	0,0	8265
	Productos Familia S.A.	COL	444,8	774,6	2629
61	<b>Telecomunicaciones</b>	<b>2,05%</b>	<b>8735,0</b>	<b>12135,0</b>	<b>52062</b>
	Telmex**	MEX	8735,0	12135,0	52062
50	<b>Transporte vía acuática</b>	<b>1,58%</b>	<b>6726,1</b>	<b>3917,5</b>	<b>11840</b>
	C. SUDAMERICANA DE VAPORES	CHILE	5452,3	3218,2	8577
	EMPRESAS NAVIERAS*	CHILE	1273,9	699,3	3263
27	<b>Equipo Eléctrico</b>	<b>1,33%</b>	<b>5683,7</b>	<b>3342,2</b>	<b>35926</b>
	Magazine Luiza S.A.	BRA	3084,5	1219,7	18196
	Weg Equipamentos Eléctricos S/A	BRA	2599,2	2122,5	17730
60	<b>Programación y transmisión</b>	<b>1,22%</b>	<b>5207,3</b>	<b>515,0</b>	<b>1100</b>
	Globo Comunicação e Participações S.A	BRA	4814,3	0,0	
	RCN TV	COL	333,7	515,0	
	Canal 7 Televisora de Costa Rica S.A.	CRIC	59,3		1100
8	<b>Explotación de otras minas y canteras</b>	<b>1,07%</b>	<b>4577,1</b>	<b>7525,8</b>	<b>4597</b>
	ANTOFAGASTA PLC	CHILE	4577,1	7525,8	4597
59	<b>Producción cinematográfica</b>	<b>1,04%</b>	<b>4450,0</b>	<b>10490,0</b>	<b>24740</b>
	Televisa	MEX	4450,0	10490,0	24740
65	<b>Actividades de seguros</b>	<b>0,97%</b>	<b>4126,6</b>	<b>5363,7</b>	<b>9641</b>
	GNP **	MEX	2130,0	4325,0	4717
	Rímac Internacional Compañía de Seguros y Reaseguros	PERU	780,2	379,7	2239
	El Pacífico Peruano-Suiza Compañía de Seguros y Reaseguros	PERU	609,9	329,5	1118
	El Pacífico Vida Compañía de Seguros y Reaseguros S.A.	PERU	606,5	329,5	1567
42	<b>Ingeniería civil</b>	<b>0,86%</b>	<b>3682,7</b>	<b>5611,5</b>	<b>7441</b>

Industria (Cód. CIU)	Sector	País	Ventas	Activos netos	Empleados
	FERROVIAL AGROMAN SA	ESP	3039,3	5336,8	4967
	CONALVIAS S A	COL	443,6	274,6	737
	Constructora MECO	CRIC	129,0		1257
	Volio & Trejos Asociados, S.A.	CRIC	70,7		480
28	<b>Maquinaria y equipo</b>	<b>0,76%</b>	<b>3248,5</b>	<b>11245,5</b>	<b>28918</b>
	FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS SA	ESP	2250,0	9733,2	27518
	Ind Metalurgia Pescarmona IMPSA	ARG	998,5	1512,3	1400
86	<b>Atención de la salud humana</b>	<b>0,61%</b>	<b>2602,4</b>	<b>1447,2</b>	<b>16150</b>
	Amil Assistência Médica Internacional S/A	BRA	2602,4	1447,2	16150
7	<b>Extracción de minerales metalíferos</b>	<b>0,54%</b>	<b>2314,7</b>	<b>4652,3</b>	<b>8837</b>
	Minsur S.A.	PERU	1210,9	1808,2	527
	Compañía de Minas Buenaventura S.A.A.	PERU	1103,8	2844,1	8310
94	<b>Activ. de asociaciones</b>	<b>0,49%</b>	<b>2090,3</b>	<b>1132,8</b>	
	IFH Perú Ltd.	PERU	2090,3	1132,8	
71	<b>Activ. de arquitectura e ingeniería</b>	<b>0,49%</b>	<b>2075,6</b>	<b>2439,0</b>	<b>2746</b>
	TECNICAS REUNIDAS, SOCIEDAD ANONIMA	ESP	2075,6	2439,0	2746
32	<b>Otras manufacturas</b>	<b>0,46%</b>	<b>1947,9</b>	<b>2495,0</b>	<b>18574</b>
	Vitro	MEX	1892,0	2495,0	17628
	Irex	CRIC	55,9		946
79	<b>Agencias de viajes</b>	<b>0,30%</b>	<b>1286,2</b>	<b>223,8</b>	<b>2199</b>
	VIAJES HALCON SA	ESP	1286,2	223,8	2199
21	<b>Prod. Farmacéutico</b>	<b>0,30%</b>	<b>1273,0</b>	<b>391,6</b>	<b>3755</b>
	Drogueria del Sur Temis Group (Drogueria del Sud and Laboratorio Temis Lotalo)	ARG	786,5		1003
	TECNOQUIMICAS S. A.	COL	486,5	391,6	2752
1	<b>Agricultura, ganadería y caza</b>	<b>0,27%</b>	<b>1133,0</b>	<b>2014,6</b>	<b>1000</b>
	Grupo Los Grobo	ARG	1133,0	2014,6	1000
62	<b>Programación, consultoría informática</b>	<b>0,22%</b>	<b>951,1</b>	<b>1120,8</b>	<b>10882</b>
	SONDA	CHILE	951,1	1120,8	10882
66	<b>Activ. financieras auxiliares</b>	<b>0,21%</b>	<b>889,9</b>	<b>380,4</b>	<b>16158</b>
	Graña y Montero S.A.A.	PERU	889,9	380,4	16158
45	<b>Comercio y reparación de automotores</b>	<b>0,20%</b>	<b>841,3</b>	<b>260,5</b>	<b>1030</b>
	HYUNDAI COLOMBIA AUTOMOTRIZ S A	COL	509,7	260,5	330
	Purdy motor	CRIC	331,6		700
26	<b>Equipo Electrónico</b>	<b>0,15%</b>	<b>630,0</b>		<b>2600</b>
	BGH	ARG	630,0		2600
52	<b>Logística y transporte</b>	<b>0,06%</b>	<b>244,3</b>		<b>1749</b>
	Grupo Costenla S.A.	CRIC	152,9		1749
	DIPO (Pedro Oller S.A.)	CRIC	91,3		

Industria (Cód. CIU)	Sector	País	Ventas	Activos netos	Empleados
53	<b>Mensajería</b>		<b>98,7</b>		<b>221</b>
	Grupo HA (Humberto Alvarez)	CRIC	98,7		221
22	<b>Caucho y plástico</b>		<b>63,1</b>		<b>583</b>
	Envases Comeca S.A.	CRIC	63,1		583
25	<b>Prod. Elaborados de metal</b>		<b>0,0</b>		
	Proeza	MEX			
K,L,C,S	<b>Diversificada</b>			<b>2419,4</b>	<b>51872</b>
	Almacenes Lady Lee	HON			1800
	Banco de Occidente S.A.	HON			3548
	Corporacion Dinant	HON			15000
	El Cortijo	HON			620
	Granja Avicola Ganadera Raquel*	HON			110
	Grupo Continental	HON		431,2	632
	Grupo Ficohsa	HON		1988,2	1362
	Industria Papeleria Honduraña (INPAHSA)*	HON			0
	Llanticentro Ceibeño*	HON			0
	Lovable de Honduras	HON			8800
	Medstat*	HON			0
	SERPIC*	HON			0
Tiendas Carrion	HON			20000	
M	<b>Actividades profesionales, científicas y técnicas</b>				<b>0</b>
	Comercial Casa Bueso*	HON			0
	Energia y Comunicaciones*	HON			0
	Maquinaria y Proyectos (MYP SA)*	HON			0
C	<b>Industrias manufactureras</b>				<b>103</b>
	Vestimoda Industrial	HON			103
S	<b>Otras actividades de servicios</b>				<b>140</b>
	Ferretería HERCO S. De R.L.	HON			140
	<b>Total</b>		<b>426166,6</b>	<b>612433,9</b>	<b>1996987</b>

**CUADRO A.48: Clasificación CIU Rev. 4 - Clasificación Industrial Internacional Uniforme de todas las actividades económicas**

<b>Código</b>	<b>Descripción</b>
<b>A</b>	<b>Agricultura, ganadería, silvicultura y pesca</b>
1	Agricultura, ganadería, caza y actividades de servicios conexas
2	Silvicultura y extracción de madera
3	Pesca y acuicultura
<b>B</b>	<b>Explotación de minas y canteras</b>
5	Extracción de carbón de piedra y lignito
6	Extracción de petróleo crudo y gas natural
7	Extracción de minerales metalíferos
8	Explotación de otras minas y canteras
9	Actividades de servicios de apoyo para la explotación de minas y canteras
<b>C</b>	<b>Industrias manufactureras</b>
10	Elaboración de productos alimenticios
11	Elaboración de bebidas
12	Elaboración de productos de tabaco
13	Fabricación de productos textiles
14	Fabricación de prendas de vestir
15	Fabricación de productos de cuero y productos conexos
16	Producción de madera y fabricación de productos de madera y corcho, excepto muebles; fabricación de artículos de paja y de materiales trenzables
17	Fabricación de papel y de productos de papel
18	Impresión y reproducción de grabaciones
19	Fabricación de coque y productos de la refinación del petróleo
20	Fabricación de sustancias y productos químicos
21	Fabricación de productos farmacéuticos, sustancias químicas medicinales y productos botánicos de uso farmacéutico
22	Fabricación de productos de caucho y de plástico
23	Fabricación de otros productos minerales no metálicos
24	Fabricación de metales comunes
25	Fabricación de productos elaborados de metal, excepto maquinaria y equipo
26	Fabricación de productos de informática, de electrónica y de óptica
27	Fabricación de equipo eléctrico
28	Fabricación de maquinaria y equipo n.c.p.
29	Fabricación de vehículos automotores, remolques y semirremolques
30	Fabricación de otro equipo de transporte
31	Fabricación de muebles
32	Otras industrias manufactureras
33	Reparación e instalación de maquinaria y equipo
<b>D</b>	<b>Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado</b>
35	Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado
<b>E</b>	<b>Suministro de agua; evacuación de aguas residuales, gestión de desechos y descontaminación</b>

36	Captación, tratamiento y distribución de agua
37	Evacuación de aguas residuales
38	Recogida, tratamiento y eliminación de desechos; recuperación de materiales
39	Actividades de descontaminación y otros servicios de gestión de desechos
<b>F</b>	<b>Construcción</b>
41	Construcción de edificios
42	Obras de ingeniería civil
43	Actividades especializadas de construcción
<b>G</b>	<b>Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas</b>
45	Comercio al por mayor y al por menor y reparación de vehículos automotores y motocicletas
46	Comercio al por mayor, excepto el de vehículos automotores y motocicletas
47	Comercio al por menor, excepto el de vehículos automotores y motocicletas
<b>H</b>	<b>Transporte y almacenamiento</b>
49	Transporte por vía terrestre y transporte por tuberías
50	Transporte por vía acuática
51	Transporte por vía aérea
52	Almacenamiento y actividades de apoyo al transporte
53	Actividades postales y de mensajería
<b>I</b>	<b>Actividades de alojamiento y de servicio de comidas</b>
55	Actividades de alojamiento
56	Actividades de servicio de comidas y bebidas
<b>J</b>	<b>Información y comunicaciones</b>
58	Actividades de edición
59	Actividades de producción de películas cinematográficas, vídeos y programas de televisión, grabación de sonido y edición de música
60	Actividades de programación y transmisión
61	Telecomunicaciones
62	Programación informática, consultoría de informática y actividades conexas
63	Actividades de servicios de información
<b>K</b>	<b>Actividades financieras y de seguros</b>
64	Actividades de servicios financieros, excepto las de seguros y fondos de pensiones
65	Seguros, reaseguros y fondos de pensiones, excepto planes de seguridad social de afiliación obligatoria
66	Actividades auxiliares de las actividades de servicios financieros
<b>L</b>	<b>Actividades inmobiliarias</b>
68	Actividades inmobiliarias
<b>M</b>	<b>Actividades profesionales, científicas y técnicas</b>
69	Actividades jurídicas y de contabilidad
70	Actividades de oficinas principales; actividades de consultoría de gestión
71	Actividades de arquitectura e ingeniería; ensayos y análisis técnicos
72	Investigación científica y desarrollo
73	Publicidad y estudios de mercado
74	Otras actividades profesionales, científicas y técnicas
75	Actividades veterinarias

<b>N</b>	<b>Actividades de servicios administrativos y de apoyo</b>
77	Actividades de alquiler y arrendamiento
78	Actividades de empleo
79	Actividades de agencias de viajes y operadores turísticos y servicios de reservas y actividades conexas
80	Actividades de seguridad e investigación
81	Actividades de servicios a edificios y de paisajismo
82	Actividades administrativas y de apoyo de oficina y otras actividades de apoyo a las empresas
<b>O</b>	<b>Administración pública y defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria</b>
84	Administración pública y defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria
<b>P</b>	<b>Enseñanza</b>
85	Enseñanza
<b>Q</b>	<b>Actividades de atención de la salud humana y de asistencia social</b>
86	Actividades de atención de la salud humana
87	Actividades de atención en instituciones
88	Actividades de asistencia social sin alojamiento
<b>R</b>	<b>Actividades artísticas, de entretenimiento y recreativas</b>
90	Actividades creativas, artísticas y de entretenimiento
91	Actividades de bibliotecas, archivos y museos y otras actividades culturales
92	Actividades de juegos de azar y apuestas
93	Actividades deportivas, de esparcimiento y recreativas
<b>S</b>	<b>Otras actividades de servicios</b>
94	Actividades de asociaciones
95	Reparación de ordenadores y de efectos personales y enseres domésticos
96	Otras actividades de servicios personales
<b>T</b>	<b>Actividades de los hogares como empleadores; actividades no diferenciadas de los hogares como productores de bienes y servicios para uso propio</b>
97	Actividades de los hogares como empleadores de personal doméstico
98	Actividades no diferenciadas de los hogares como productores de bienes y servicios para uso propio
<b>U</b>	<b>Actividades de organizaciones y órganos extraterritoriales</b>
99	Actividades de organizaciones y órganos extraterritoriales

Fuente: CIIU- Naciones Unidas, 2009. Rev.4 - Fecha consulta: Abril-mayo/2012 <http://unstats.un.org/unsd/class/>

## Fuentes y metodología

En la elaboración del presente Apéndice se tomó como base la información aportada por los investigadores de los países participantes, que contiene los datos de las 20 empresas y grupos familiares más grandes cotizadas y no cotizadas, atendiendo al indicador de ventas para el ejercicio del año 2010, según las fuentes consultadas por cada uno de los países.

Se incluyen los siguientes parámetros:

*Ranking 2010:* Posición dentro del total de las empresas locales. El 1 es la más grande, para nuestro caso particular la de mayor nivel de ventas.

*Empresa:* corresponde al nombre de la empresa registrado legalmente.

*Sector:* Actividad de la empresa. Se incluyen dos divisiones, una que hace referencia a la división general (“letra”) y la división a dos dígitos.

*Código CIIU ONU:* Clasificación Industrial Internacional Uniforme de todas las actividades económicas de las Naciones Unidas.

*Año fundación, Año de constitución.*

*Ventas 2010:* Cifra de ventas en millones de dólares (MM) de EE UU para el ejercicio 2010.<sup>2</sup>

*Activos Netos 2010:* Cifra de activos netos en millones de dólares de EE UU para el ejercicio 2010.

*Beneficio antes de impuestos 2010:* Cifra de beneficio antes de impuestos en millones de dólares de EE UU para el ejercicio 2010.

*Número de empleados 2010:* Cifra de empleados para el año 2010.

*Beneficio después de impuestos 2010:* Cifra de beneficio después de impuestos en millones de dólares de EE UU para el ejercicio 2010.

*Edad:* Calculada al año 2010, en relación al año de inicio del negocio o constitución legal del mismo según la información disponible.

*Grupo:* Si la empresa pertenece a un grupo formal o informal.

*Negocia en bolsa:* SI/NO

---

<sup>2</sup> Para Argentina: «Los importes correspondientes a las ventas, al activo total y al beneficio antes de impuestos corresponden a información extraída de los estados contables básicos de la compañía. En sus estados contables consolidados a nivel de grupo económico, estos importes son mayores».

Se incluye otra información correspondiente a:

*Estructura accionarial.*

*Generación:* Corresponde al número de la generación familiar que participa en el gobierno del negocio en 2010.

*Control:* Quién controla, responsable.

*Tipo de control*

*Presencia de otras generaciones*

*Empresa diversificada*

*Exporta:* Si/no

Se proporciona un análisis descriptivo y resúmenes de la información disponible y aportada por los países participantes; se presentan atendiendo a la clasificación industrial internacional uniforme de la ONU (Rev. 4).

Se presenta información sectorial detallada que incluye: ventas, activos netos, beneficio antes de impuestos, beneficio después de impuestos, número de empleados e información demográfica empresarial en lo que respecta al nacimiento de la empresa.

Se aporta comparativa internacional que visualiza tamaño de las empresas familiares latinas, sectores más grandes, peso de los sectores por país, estructura por país y por empresa, estado de las empresas en relación con su productividad sectorial, productividad del trabajo, variaciones de estructura por tamaño de la empresa, retornos de los activos por sector en detalle, rentabilidad por empleado y por sector.

